

LAPORAN
KINERJA

2019

DEPARTEMEN EKONOMI SUMBERDAYA DAN
LINGKUNGAN FAKULTAS EKONOMI DAN MANAJEMEN
INSTITUT PERTANIAN BOGOR

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan pada Allah swt yang telah memberikan rahmat dan karunianya sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja 2019 Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, Institut Pertanian Bogor. Dalam laporan ini memuat rangkaian proses kegiatan yang dilakukan di departemen selama tahun 2019 dari rencana yang telah disusun pada tahun sebelumnya. Laporan kinerja ini juga berisikan kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan, strategi dalam mengatasi permasalahan tersebut, hasil dan pemanfaatan dari kegiatan yang dilakukan, serta perencanaan kegiatan pada tahun 2020.

Terdapat beberapa kendala yang dihadapi dalam mengimplementasikan rencana yang telah dibuat pada tahun 2019, baik dari segi waktu pelaksanaan, sumberdaya manusia yang ada, serta adanya kegiatan yang dilakukan diluar perencanaan yang diakibatkan adanya kebijakan baik dari internal maupun eksternal departemen yang mengharuskan beberapa kegiatan yang lain tidak terlaksana atau tergantikan. Namun demikian hal ini tentunya untuk mengakomodir proses kegiatan agar berjalan dengan baik.

Terima kasih disampaikan kepada semua pihak (internal dan eksternal departemen) yang telah banyak membantu dalam pelaksanaan kegiatan tahun 2019, serta penyediaan data dan informasi sehingga tersusun Laporan Kinerja 2019 ini.

Disadari bahwa Laporan Tahunan 2019 ini masih jauh dari sempurna. Kami senantiasa berharap ada saran dan masukan agar dapat melakukan perbaikan-perbaikan dalam meningkatkan kualitas dan kinerja Departemen dalam melaksanakan amanat Tridharma Perguruan Tinggi. Semoga Laporan Tahunan 2019 ini berguna dan bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Bogor, Januari 2020
Ketua Departemen



Dr. Ir. Ahyar Ismail, M.Agr.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
DAFTAR TABEL	4
DAFTAR GAMBAR	4
I. PENDAHULUAN	5
A. LATAR BELAKANG	5
B. TUJUAN	6
1. Pendidikan	6
2. Kemahasiswaan	7
3. Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	7
4. Peningkatan Kapasitas SDM dan Manajemen Organisasi	7
5. Sarana dan Prasarana	8
6. Administrasi dan Keuangan	8
II. PROGRAM KERJA DAN TARGET KINERJA	9
A. PROGRAM KERJA	9
B. TARGET KINERJA	24
III. REALISASI PROGRAM DAN CAPAIAN KINERJA	28
A. REALISASI PROGRAM KERJA	28
B. CAPAIAN KINERJA	38
IV. PENUTUP	55
A. RANGKUMAN PROGRAM KERJA	55
B. KENDALA DAN UPAYA PERBAIKAN	56

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Rincian Deskripsi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2019.....	9
Tabel 2 Rincian Target Kinerja Departemen ESL Tahun 2019	24
Tabel 3 Daftar Realisasi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2019	28
Tabel 4 Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2019	38
Tabel 5 Rincian Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2019	39
Tabel 6 Kegiatan Inbond Mahasiswa Departemen ESL Tahun 2019	40
Tabel 7 Kegiatan Outbond Mahasiswa Departemen ESL Tahun 2019.....	42
Tabel 8 Kegiatan Inbond Dosen Asing di Departemen ESL Tahun 2019	44
Tabel 9 Kegiatan Inbond Dosen Dalam Negeri di Departemen ESL Tahun 2019	46
Tabel 10 Kegiatan Outbond Dosen Departemen ESL Tahun 2019	47
Tabel 11 Daftar Lembaga dan Nominal Kerjasama dengan Dept. ESL.....	49
Tabel 12 Publikasi Internasional Terindeks Scopus	50
Tabel 13 Publikasi Internasional Global Non-Scopus.....	52
Tabel 14 Publikasi Nasional Terindeks SINTA	52
Tabel 15 Prestasi Mahasiswa Departemen ESL Tahun 2019.....	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Capaian Kinerja Dept.ESL dalam Tahun 2019 Menurut Kategori.....	55
--	----

I. PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Perguruan Tinggi (PT) sebagai penyelenggara pendidikan tinggi pada era industri 4.0 saat ini terus mengalami perubahan dalam penyesuaian untuk menghadapi perkembangan permasalahan yang ada. PT dituntut tidak hanya mampu mengembangkan bidang keilmuan sesuai dengan mandat keilmuan yang diemban, akan tetapi juga harus mampu menjawab berbagai persoalan yang terjadi dalam menghadapi era industri 4.0 melalui pengembangan pendidikan, penelitian, dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (Departemen ESL) yang merupakan salah satu bagian unit terkecil dalam pelaksana akademik di PT memiliki tugas utama dalam penyelenggaraan pendidikan dan pengembangan keilmuan. Peran strategis tersebut menjadikan Departemen ESL sebagai salah satu ujung tombak dalam mendukung tercapainya visi dan misi organisasi PT. Untuk itu, program dan kegiatan yang dilakukan Departemen ESL senantiasa harus diselaraskan dengan visi, misi dan tujuan organisasi PT.

Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan yang merupakan salah satu departemen yang berada di Fakultas Ekonomi dan Manajemen IPB berdasarkan SK Rektor IPB No.112/K13/OT/2005 tanggal 2 Agustus 2005. Pada 14 Februari 2018 Departemen ESL mengalami pergantian kepemimpinan, dimana Visi dan Misi Departemen ESL telah disusun dengan melakukan penyesuaian terkait dengan Visi dan Misi besar IPB. Pelaksanaan kegiatan departemen selama tahun 2018 tersebut dituangkan dalam bentuk Laporan Akhir Pelaksanaan Kegiatan Tahun 2018.

Laporan tahunan dari suatu institusi mempunyai manfaat yang sangat besar baik bagi pihak internal maupun eksternal. Laporan tahunan ini memuat informasi mengenai pelaksanaan dari rencana, realisasi, pencapaian program, yang bermanfaat untuk dijadikan sebagai bahan evaluasi bagi penyusunan kebijakan selanjutnya dan merupakan salah satu masukan bagi pimpinan departemen dalam mengambil keputusan. Selain itu laporan ini juga sebagai arsip departemen dalam mewujudkan tertib administrasi. Laporan Tahunan 2019 ini merupakan laporan seluruh kegiatan yang dilaksanakan Departemen ESL dalam kurun waktu setahun. Data dan informasi yang akurat menjadi kunci penulisan laporan tahunan. Isi dari laporan tahunan tersebut mencakup rencana, realisasi dan output program sebagai potret kinerja Departemen ESL selama satu tahun. Terdapat beberapa fungsi mendasar dari sebuah laporan tahunan yang dibuat oleh masing-masing

organisasi, yaitu sumber dokumentasi informasi organisasi tentang apa yang telah dicapai Departemen ESL selama setahun, sebagai alat promosi yang kreatif bagi organisasi melalui integritas desain dan tulisan, menambah daya tarik organisasi di mata stakeholder, sebagai dokumen lengkap yang menceritakan secara mendetail kinerja departemen

Materi laporan tahunan ini disusun sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Departemen ESL meliputi unsur substantif yang mencakup kegiatan pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pembinaan kemahasiswaan, sumberdaya manusia departemen, dan bidang prasarana dan sarana yang mencakup fasilitas infrastruktur layanan pendidikan dan pelayanan administrasi. Penyusunan laporan tahunan ini merupakan salah satu bagian dari kewajiban diantara tugas-tugas lainnya dan sebagai bahan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi Departemen ESL selama satu tahun dari bulan Januari sampai dengan bulan Desember 2018.

B. TUJUAN

Kegiatan yang disusun selama tahun 2019 senantiasa diselaraskan dengan Anggaran (Rencana Kerja dan Anggaran), Rencana Strategis (Renstra) IPB 2019 - 2024, Rencana Strategis Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan 2015-2019 sehingga tujuan pelaksanaan program dapat tercapai sesuai dengan Visi dan Misi Departemen ESL. Adapun tujuan secara umum pelaksanaan kegiatan pada tahun 2019 ini diuraikan menurut bidang kegiatan sebagai berikut :

1. Pendidikan

Secara umum, tujuan program pada bidang pendidikan diarahkan dalam rangka meningkatkan mutu akademik melalui peningkatan kualitas proses pendidikan. Adapun sasaran program-program bidang pendidikan adalah :

1. Persiapan akreditasi Nasional Program Studi S2 ESL dan S3 EKT dengan nilai terbaik.
2. *Surveillance* manajemen ISO 9001.
3. Tercapainya harmonisasi kurikulum baik program sarjana maupun pascasarjana (khususnya yang berada didalam Departemen ESL dan umumnya di Fakultas Ekonomi dan Manajemen) dalam Lokakarya Departemen ESL,
4. Tercapainya kinerja yang lebih baik dari keberadaan Gugus Kendali Mutu (GKM) Departemen ESL.

2. Kemahasiswaan

Tujuan umum pelaksanaan program-program bidang kemahasiswaan Departemen ESL adalah meningkatkan kuantitas tingkat partisipasi mahasiswa dalam kegiatan-kegiatan dan prestasi mahasiswa, kemampuan soft-skill mahasiswa, dan terjalinnya kerjasama dan hubungan dengan alumni dalam mendukung pengembangan kegiatan kemahasiswaan. Adapun sasaran yang ingin dicapai dalam pelaksanaan program- program bidang kemahasiswaan adalah :

1. Meningkatnya kemampuan manajerial organisasi dan kepemimpinan
2. Meningkatnya wawasan mahasiswa mengenai isu pembangunan terkait ekonomi pertanian, sumber daya alam dan lingkungan
3. Meningkatnya keterampilan mahasiswa dalam penulisan karya tulis ilmiah
4. Meningkatnya prestasi mahasiswa Departemen ESL
5. Meningkatnya partisipasi dan kerjasama alumni dalam pelaksanaan kegiatan dan pengembangan karir mahasiswa Departemen ESL

3. Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Secara umum, tujuan pelaksanaan program-program bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selama Tahun 2017 adalah melakukan pembinaan kualitas dan kuantitas penelitian, pengelolaan dan pemanfaatan hasil penelitian, dan pengembangan kelembagaan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, kegiatan yang dilaksanakan diarahkan padapeningkatan peran Departemen ESL dalam menghadapi permasalahan di masyarakat serta pengembangan kerjasama profesional departemen.

Adapun sasaran yang ingin dicapai dalam pelaksanaan program-program bidang penelitian yaitu :

1. Diseminasi hasil penelitian
2. Meningkatnya jumlah pelatihan yang sesuai dengan keilmuan Departemen ESL
3. Meningkatnya jumlah kerjasama penelitian Departemen ESL dengan berbagai instansi/lembaga dalam maupun luar negeri.
4. Terbinanya desa mitra yang mengimplementasikan mandat keilmuan di Departemen ESL.
5. Meningkatnya peran Departemen ESL dalam kegiatan-kegiatan sosial kemasyarakatan

4. Peningkatan Kapasitas SDM dan Manajemen Organisasi

Peningkatan bidang Sumber Daya Manusia (SDM) di Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL) dilakukan dengan menyesuaikan pada visi, misi, dan tujuan Departemen ESL. Peningkatan tersebut difokuskan pada dua capaian, yaitu (1) peningkatan kualitas SDM tenaga pendidik dan kependidikan; dan (2) peningkatan kapasitas sumber daya manusia.

Peningkatan kualitas SDM tenaga pendidik dan kependidikan dilakukan melalui empat program utama, yaitu (1) meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen; (2) meningkatkan kompetensi bidang ilmu dosen; dan (3) mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya. Sementara itu, peningkatan kapasitas SDM juga dilakukan melalui empat program utama, yaitu (1) mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan; (2) memberi kesempatan kepada dosen dan tenaga kependidikan untuk mengikuti pelatihan, seminar, workshop, dan lainnya; (3) meningkatkan prestasi tenaga pendidik dan kependidikan; dan (4) meningkatkan jumlah tenaga pendidik/kependidikan untuk dapat melanjutkan studi.

5. Sarana dan Prasarana

Untuk menunjang kegiatan akademik di Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan diperlukan sarana dan prasarana yang memadai. Oleh karena itu tujuan pelaksanaan kegiatan bidang prasarana dan sarana adalah pemeliharaan dan peningkatan fasilitas pendukung untuk terlaksananya kegiatan akademik.

6. Administrasi dan Keuangan

Secara umum tujuan pelaksanaan program bidang administrasi dan keuangan adalah meningkatnya akuntabilitas dan transparansi penyelenggaraan keuangan serta tertib administrasi dalam rangka mendukung pelaksanaan kegiatan Departemen. Adapun sasaran pelaksanaan program diantaranya :

1. Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel
2. Tertib administrasi untuk mendukung layanan prima penyelenggaraan pendidikan tinggi di Departemen ESL.

II. PROGRAM KERJA DAN TARGET KINERJA

A. PROGRAM KERJA

Dalam rangka tercapainya sasaran yang sudah tersusun sebelumnya, serta demi tercapainya peningkatan kinerja dan pengembangan keilmuan di Departemen ESL, maka Departemen ESL melaksanakan beberapa kegiatan yang sudah direncanakan sebelumnya (rutin dan non-rutin) maupun kegiatan yang sifatnya insidental. Kegiatan yang dilaksanakan di Departemen ESL disesuaikan dengan tujuan dan sasaran yang telah ditentukan sebelumnya dan dirumuskan secara bersama-sama di Departemen ESL.

Pelaksanaan kegiatan yang dilakukan di Departemen ESL dapat dilaksanakan baik secara perorangan yang dimandatkan oleh Departemen ESL, kegiatan Divisi, kegiatan berdasarkan tupoksi setiap Komisi, dan kepanitian yang dibentuk (*Tim Adhoc*). Kegiatan yang dilaksanakan di Departemen ESL selama tahun 2019 dikelompokkan ke dalam empat bidang yaitu ;

- 1) Kegiatan Pendidikan;
- 2) Kemahasiswaan;
- 3) Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat;
- 4) Peningkatan Kapasitas Sumberdaya Manusia dan Organisasi;
- 5) Prasarana dan Sarana
- 6) Administrasi dan Keuangan

Berdasarkan rencana kegiatan dan anggaran tahun 2019, kegiatan yang dilakukan oleh Departemen ESL ditampilkan dalam Tabel 1.

Tabel 1 Rincian Deskripsi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2019

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
1	Pendidikan	Penyelenggaraan Ujian	UAS Semester Genap 2017/2018 : 1 - 13 Januari 2019; UTS Semester Ganjil 2018/2019 : 23 Oktober – 3 November 2019; UAS Semester Ganjil 2018/2019 : 2 -	Komisi Pendidikan Dept ESL	Ujian Tengah Semester dan Ujian Akhir Semester dilakukan sebagai salah satu penilaian proses belajar mengajar mahasiswa.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
			13 Desember 2019		
2		Kegiatan Koreksi Hasil Ujian Bersama	UAS Semester Genap 2017/2018 : Januari 2019 UAS Semester Gajil 2018/2019 : Desember 2019	Komisi Pendidikan Dept ESL beserta tim pengajar mata kuliah.	Kegiatan koreksi hasil UAS yang dilakukan bersama-sama oleh komisi kependidikan dan tim pengajar dalam upaya penyerahan nilai tepat waktu.
3		Persiapan dan Evaluasi Semester	Semester Genap 2017/2018: Februari 2019; Semester Ganjil 2018/2019 : Juli 2019	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini dilakukan sebagai upaya untuk melakukan evaluasi akademik semester yang sudah berlangsung dan mempersiapkan kegiatan akademik semester yang akan datang.
4		Lokakarya Akademik	Agustus - Desember 2019	Panitia ad hoc Dept ESL	Kegiatan ini merupakan media untuk menyusun kurikulum baru (K-2020) multi strata Dept ESL

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
6		Kegiatan Joint Seminar Luar Negeri	20 - 22 Oktober 2019	Panitia ad hoc Dept ESL	Joint seminar ini merupakan hasil kerjasama antara Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL) dengan Fakultas Pertanian Universitas Putra Malaysia. Program ini mempertemukan para ahli, peneliti, akademisi (dosen dan mahasiswa) untuk saling berinteraksi serta bertukar pikiran mengenai berbagai hasil riset yang sudah dilakukan.
7		Akreditasi S2 ESL			
8		Visitasi S3 EKT			
9		Greenstation			
10	Kemahasiswaan	Seminar Greenbase	27-28 April 2019 11 September-19 Oktober 2019 19 Oktober 2019	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Aksi Lingkungan The 11th Greenbase ini melakukan kegiatan perbaikan lingkungan dengan adanya aksi penanaman mangrove. Lomba Fotografi dan Film Pendek Nasional Seminar Nasional : Strategi Pengoptimalan DAS Citarum Dalam Mewujudkan Kesejahteraan Masyarakat

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
11		Masa Perkenalan Departemen	Agustus 2019	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Masa Perkenalan Departemen merupakan kegiatan internalisasi mahasiswa tingkat dua yang baru bergabung dengan Departemen ESL setelah menyelesaikan masa PPKU.
12		Pelatihan Soft Skill Mahasiswa - Public Speaking	November 2019	Komisi Kemahasiswaan	Pelatihan Public Speaking
13		Bina Mahasiswa Berprestasi dan Seleksi Mahasiswa Berprestasi	Oktober 2019	Komisi Kemahasiswaan	Kegiatan pembinaan dan seleksi dilakukan di tingkat departemen. Mahasiswa yang terpilih diajukan sebagai mahasiswa di tingkat Fakultas.
14		Pelatihan dan klinik PKM	oktober - desember	Komisi Kemahasiswaan	Pendampingan Penyusunan Ide, Proposal, dan Upload
15		Kerjasama dan Promosi	Penyusunan proposal ke Bappenas untuk kerjasama akademik penyelenggaraan perkuliahan S2 ESL	Jun-19	Departemen ESL dan komisi kerjasama

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
16		Inisiasi kerjasama Double Degree Program Studi S2 ESL dengan University of Sydney, Australia	Sep-19	Departemen ESL dan komisi kerjasama	Inisiasi kerjasama DD dengan PS Master in Sustainability, School of Geosciences, Faculty of Science, contact person Dr. Jeffrey Neilson
17		Inisiasi kerjasama Double Degree Program Studi S2 ESL dengan Western Sydney University, Australia	Oct-19	Departemen ESL dan komisi kerjasama	Inisiasi kerjasama DD dengan PS Master in Humanitarian and Development Studies, School of Social Sciences. Contact person Associate Prof. Zulfan Tadjoeiddin, Director of Academic Program School of Social Sciences
18		Inisiasi kerjasama Double Degree Program Studi S2 ESL dengan University of Adelaide, Australia	Nov-19	Departemen ESL dan komisi kerjasama	Inisiasi kerjasama DD dengan PS Master in Environmental Law, Adelaide Law School, contact person Prof. Paul Babie.
19		Inisiasi kerjasama Double Degree Program Studi S2 ESL dengan Hiroshima University, Jepang	Dec-19	Departemen ESL dan komisi kerjasama	Diskusi dengan Hiroshima University, contact person Prof. Shinji Kaneko, Graduate School of International Cooperation and Development
20		ESL Sustainability Expo 2019	11-18 Desember 2019	Departemen ESL dan komisi kerjasama	Pameran karya-karya riset Dosen dan Mahasiswa ESL dalam bentuk X-Banner

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
21		Guest Lecture dalam rangkaian ESL Sustainability Expo 2019	11-12 Desember 2010	Departemen ESL dan komisi kerjasama	Guest Lecture menghadirkan Prof. Shinji Kaneko (Hiroshima University) dan Dr. Ho Sang Kang (Seoul National University, Korea)
22		Inisiasi peluang join seminar yang baru (UKM, Prince of Songkhla, Univ Trengganu dan Nha Trang University)		Departemen ESL dan komisi kerjasama	Inisiasi kerjasama dengan MPOB UKM Malaysia dan UPM
23		Inisiasi kerjasama ke instansi pemerintah, perusahaan dan lembaga terkait lainnya (Stan, PEMKAB Ponorogo, BTN, Pengelola Geopark Ciletuh Sukabumi, Pengelola Geopark Pongkor Bogor, dll)		Departemen ESL dan komisi kerjasama	Kerjasama dengan STAN dilakukan dimulai dengan penyusunan MOU da MOA. Inisiasi kegiatan awal yaitu penyusunan kurikulum MK penilaian dan MK sumberdaya untuk PS D3 penilaian. Dilakukan juga kegiatan seminar nasional atas kerjasama DJKN dan ESL IPB. Dan secara rutin Departemen ESL menyediakan pengajar untuk MK penilaian sumberdaya 1 dan 2 serta MK Sumberdaya
24		Pembuatan company profile ESL, PPT dan video promosi	belum selesai	Adhoc company profil dan komisi kerjasama	

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
25		Penyusunan proposal ke Bappenas untuk kerjasama akademik penyelenggaraan perkuliahan S2 ESL	Jun-19	Departemen ESL dan komisi kerjasama	Penyusunan proposal ini dimaksudkan untuk pengajuan kerjasama penyelenggaraan akademik perkuliahan magister dengan Program Studi Magister (S2) Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan
26	Publikasi	Perapihan dokumen naskah dan administrasi	Februari	Komisi Publikasi	Perapihan dokumen jurnal dan proses migrasi ke sistem Open Journal System
27		Penerimaan naskah	Maret	Komisi Publikasi	Penerimaan naskah untuk penerbitan Volume 2 No 1 2019
28		Proses Review	Maret - April	Komisi Publikasi	Proses review untuk naskah yang akan diterbitkan
29		Penerbitan Jurnal	April	Komisi Publikasi	Penerbitan naskah yang sudah melalui proses review
30		Pelayanan turnitin	April	Komisi Publikasi	Pelayanan untuk pengecekan plagiarism sebelum naskah jurnal dipublish resmi
31		Pengajuan E-ISSN	Mei	Komisi Publikasi	Pengajuan Elektronik ISSN ke PDII LIPI untuk versi online Jurnal JAREE

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
32	Pelatihan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	Seminar Nasional Penilaian Sumber Daya Alam	25 September 2019	Politeknik Keuangan Negara (PKN) STAN bekerjasama dengan Direktorat Jenderal Kekayaan Negara (DJKN) dan Institut Pertanian Bogor (IPB University)	Seminar Nasional Penilaian Sumber Daya Alam dengan tema "Inventarisasi dan Penilaian Sumber Daya Alam untuk Optimalisasi Fiskal", dikoordinir oleh Program Studi Diploma III Pajak Bumi dan Bangunan/Penilai, Jurusan Pajak, PKN STAN; menghadirkan Wakil Menteri Keuangan Bapak Mardiasmo; dan Kepala Badan Pusat Statistik, Bapak Kecuk Suhariyanto . narasumber diskusi panel dan FGD, Bapak Isa Rachmatawarta selaku Direktur Jenderal Kekayaan Negara; Bp. Wawan Sunarjo selaku Direktur Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) - Direktorat Jenderal Anggaran; Prof Akhmad Fauzi, Guru Besar Fakultas Ekonomi dan Manajemen IPB, dan Prof. Irwandy Arif, Guru Besar Fakultas Teknik Pertambangan dan Perminyakan ITB.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
33		Pelatihan valuasi ekonomi sumberdaya dan lingkungan tahun 2019	28-30 Oktober 2019	Komisi PPM Dept ESL dan BLST	Pelatihan melibatkan Peneliti/ Analis/Penilai lingkungan pada lembaga pemerintah dan juga akademisi pada Perguruan Tinggi
34		Pelatihan PDRB Lingkungan Hidup tahun 2019	22-24 Juli 2019	Komisi PPM Dept ESL dan BLST	Pelatihan melibatkan Peneliti, analis ekonom dilembaga, konsultan, ekonomi, dan analis ekonomi perbankan serta Akademisi pada Perguruan Tinggi
35		Koordinasi pengajuan dan penyusunan proposal pengabdian kepada masyarakat kepada PT SMI	1-30 Mei 2019	Komisi PPM Dept ESL	Penyusunan proposal kegiatan pengabdian kepada masyarakat kepada PT Sarana Multi infrastruktur (PT SMI). Departemen ESI mengajukan program PERKASA (Perempuan Kelola Sampah). Proposal telah disetujui untuk didanai pada tahun 2020.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
36		Pelaksanaan program donasi sampah pengabdian pada masyarakat (Program TAYO)	Januari-Desember 2019	Dr. Meti, Bahroin, Danang, Naraini Putri, REESA	Kegiatan Hey Tayo 202 ini bertujuan mengedukasi mengenai pemilahan sampah sejak dari sumbernya (penghasil sampah) di dalam kampus IPB. Hey Tayo 202 merupakan kegiatan untuk memberikan apresiasi bagi sivitas akademika IPB yang sudah melakukan pemilahan sampah sesuai dengan kategorinya. Aktivitas tukar sampah ini di agenda rutin setiap bulan dengan memilih tanggal yang mudah diingat misalnya 202 (20 Februari), dan dikaitkan dengan agenda lingkungan hidup di bulan tersebut. Dimana Februari terdapat Hari Sampah Nasional yang jatuh pada tanggal 21 Februari, sivitas IPB cukup membawa sampah anorganik (plastik, kertas, karton, kaleng, dan sebagainya) untuk dapat ditukar dengan souvenir menarik. Dan untuk sivitas yang sudah mendonasikan minimal satu goodie bag sampah

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					<p>akan mendapatkan apresiasi berupa satu paket makan siang, sedotan stainless, tumbler atau goodie bag secara gratis. Tayo tahun 2019 dilakukan di setiap acara wisuda (tahap 1-6) dan saat acara FEM Gathering day pada 15 November 2019.</p>
37	Peningkatan kapasitas Sumberdaya Manusia dan Organisasi	Menambah jumlah dosen dan tenaga kependidikan, baik PNS maupun non PNS	2019		<ul style="list-style-type: none"> •Jumlah dosen Departemen ESL adalah 32 orang, dimana 24 orang dosen berstatus sebagai PNS dan 8 orang berstatus non PNS. •Jumlah tenaga kependidikan Departemen ESL adalah 17 orang, dimana 9 orang berstatus sebagai PNS dan 8 orang berstatus non PNS. •Pada tahun 2019 terdapat CPNS

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					untuk dua formasi dosen dengan kualifikasi Ekonomi Pertanian dan Ekonomi Sumberdaya Alam dan Lingkungan
38		Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan			<p>Dari total 32 orang dosen, sebanyak 13 orang memiliki kualifikasi pendidikan S3, 19 orang memiliki kualifikasi pendidikan S2</p> <p>Dari total 17 orang tenaga kependidikan, 2 orang berpendidikan S2 sebanyak 3 orang memiliki kualifikasi S1, 4 orang memiliki kualifikasi D3, dan 7 orang memiliki kualifikasi SMA/SMK</p> <p>Jumlah dosen yang sedang melanjutkan studi sebanyak 3 orang</p> <p>Jumlah tenaga kependidikan yang sedang melanjutkan studi sebanyak 3 orang</p>
39		Memperkuat kompetensi bidang ilmu dosen dan tenaga kependidikan			Kompetensi bidang ilmu dosen di ESL cukup beragam, yaitu Kebijakan Ekonomi Kelautan, Ekonomi dan Metode Kuantitatif, Ekonomi Pertanian, Ekonomi Lingkungan, Ekonomi

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					Kelembagaan, Perencanaan Wilayah terkait Sumberdaya Lahan, Ekonomi Sumberdaya, Ekonomi dan Kebijakan Kehutanan. Kompetensi bidang ilmu tenaga kependidikan di ESL sudah sesuai dengan yang dibutuhkan, yaitu pengadministrasi sarana dan prasarana, pengadministrasi keuangan, pengadministrasi pendidikan, pengelola kas unit, kebersihan, satuan keamanan, kesekretariatan, IT.
40		Mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya			<ul style="list-style-type: none"> •Tenaga kependidikan memahami dan menjalankan pekerjaan sesuai dengan tupoksinya dengan baik •Melakukan rapat rutin tenaga kependidikan dan melakukan evaluasi terhadap penerapan POB pelayanan akademik
41		Mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga			•Sebanyak 3 orang dosen dan 2 orang tenaga kependidikan yang mendapatkan

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
		kependidikan			kenaikan pangkat. <ul style="list-style-type: none"> •Jabatan dosen PNS: Guru Besar sebanyak 4 orang, Lektor Kepala sebanyak 3 orang, Lektor sebanyak 8 orang, Asisten Ahli sebanyak 4 orang, Dosen sebanyak 5 orang. •Persentase dosen dengan jabatan akademik guru besar sebesar 11,8 persen •Sebanyak 8 tenaga kependidikan mendapatkan kenaikan pangkat
42	Administrasi dan Keuangan	Penyusunan dan pembagian Pagu RKA untuk masing2 Program Studi dan Komisi 2	Januari 2019	PKU, Komisi, Program Studi	Pembagian Pagu anggaran
43		Pembuatan TOR, RAB dan RIKA 2019	Januari 2019	PKU, Komisi, Program Studi	- Pembuatan TOR dan RAB - Entri dan aplod TOR, RAB dan RIKA 2019
44		Penyusunan Laporan keuangan triwulanan 1	April 2019	PKU dan Pimpinan	- Penyusunan serapan anggaran, - Evaluasi untuk Triwulanan ke 2
45		Perbaikan Penyesuaian Pagu RKA revisi ke 1			-
46		Penyusunan RKA dari Pagu revisi ke 1 Dari			

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
		Rembang IPB			
47	Sarana dan Prasarana	Sarana Petunjang Perkuliahan	03/02/2019	Sarpras	Pembelian Penyimpanan Arsip
48			30/03/2019		Kenyamanan Pelayanan
49			11/05/2019		Kenyamanan Pelayanan
50			116/5/2019		Sarana Perkuliahan
51			04/06/2019		Menunjang Pekerjaan
52			17/09/2019		Sarana Perkuliahan
53			26/09/2019		Sarana Perkuliahan
54			18/10/2019		Media Komunikasi
55			28/10/2019		Menunjang Pekerjaan
56			18/10/2019		Sarana Perkuliahan
57			29/11/2019		Menunjang Pekerjaan
58			29/12/2019		Sarana Perkuliahan
59			22/11/2019		Kegiatan Kemahasiswaan
60			22/11/2019		
61			05/12/2019		
62			06/12/2019		
63	17/12/2019				

B. TARGET KINERJA

Target kinerja Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan tahun 2019 secara umum dibagi menjadi lima kegiatan yang berasal dari simaker yaitu: (1) *Stakeholders*, (2) *Financial*, (3) *Research and Academic Excellent*, (4) *Internal Business Processes*, dan (5) *Capacity Building*. Tabel 2 merangkum target kinerja departemen beserta kegiatannya.

Tabel 2 Rincian Target Kinerja Departemen ESL Tahun 2019

No	Kelompok Kegiatan	Indikator	Target	Deskripsi
1	STAKEHOLDER	Jumlah inbond mahasiswa	17	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target inbond mahasiswa sebanyak 17 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai target inbond mahasiswa luar negeri oleh Departemen ESL dengan melakukan kegiatan <i>summer course</i> .
		Jumlah outbond mahasiswa	25	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target outbond mahasiswa sebanyak 25 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai target outbond mahasiswa Departemen ESL adalah mengikuti kegiatan Joint Seminar.
		Jumlah inbond dosen	15	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target inbond mahasiswa sebanyak 15 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai target inbond dosen Departemen ESL dengan mengadakan kuliah umum yang mengundang dosen tamu dari luar negeri.
		Jumlah outbond dosen	15	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target outbond mahasiswa sebanyak 15 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai target outbond dosen Departemen ESL adalah mengikuti kegiatan Joint Seminar dan melakukan kegiatan kerjasama dengan dosen di luar negeri.
2	FINANCIAL	Jumlah dana yang diperoleh dari kerjasama	1.5	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target dana yang diperoleh dari kerjasama dalah 1.5 miliar. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan melakukan kerjasama dengan PT. SMI dan STAN serta lembaga lainnya.

3	RESEARCH AND ACADEMIC EXCELLENCE	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S1	60	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target mahasiswa S1 lulus tepat waktu adalah 60 persen. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan melakukan kolokium.
		Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S2	30	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target mahasiswa S2 lulus tepat waktu adalah 30 persen. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan melakukan lokakarya kurikulum.
		Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S3	20	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target mahasiswa S3 lulus tepat waktu adalah 20 persen. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan melakukan lokakarya kurikulum.
		Persentase lulusan dengan masa tunggu kerja <3 bulan	60	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target lulusan dengan masa tunggu kerja <3 bulan adalah 60 persen. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan melakukan pelatihan <i>softskill</i> dengan pelatihan <i>public speaking</i> dan <i>hardskill</i> .
		Persentase dosen dengan EPBM>3.0	100	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target dosen dengan EPBM>3.0 adalah 100 persen. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan memberikan penghargaan untuk dosen terbaik dengan nilai EPBM tertinggi.
		Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S1	15	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target keketatan seleksi mahasiswa baru program S1 dengan rasio=15. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan promosi Departemen ESL di media sosial.
		Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S2	1.5	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target keketatan seleksi mahasiswa baru program S1 dengan rasio=1.5. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan promosi.
		Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S3	1.3	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target keketatan seleksi mahasiswa baru program S1 dengan rasio=1.3. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan promosi.

		Publikasi Internasional terindeks scopus	1	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target publikasi internasional terindeks scopus adalah 1 per dosen. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan mendorong dosen-dosen di Departemen ESL untuk menulis dan mempublikasikan melalui media akademik online.
		Publikasi Internasional terindeks global non scopus	1	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target publikasi internasional terindeks global non scopus adalah 1 per dosen. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan mendorong dosen-dosen di Departemen ESL untuk menulis dan mempublikasikan melalui media akademik online.
		Publikasi Nasional Terakreditasi (SINTA)	1	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target publikasi terakreditasi SINTA adalah 1 per dosen. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan mendorong dosen-dosen di Departemen ESL untuk menulis dan mempublikasikan melalui media akademik online.
		Persentase publikasi mahasiswa S1 yang terindeks Scopus	10	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target publikasi mahasiswa S1 internasional terindeks scopus adalah 10%. Mahasiswa S1 belum diwajibkan untuk mempublikasikan hasil penelitiannya kedalam jurnal baik nasional maupun internasional.
4	INTERNAL BUSINESS PROCESSES	Jumlah prodi terakreditasi/terse rtifikasi internasional	1	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target prodi yang terakreditasi adalah 1 prodi. Departemen ESL telah mensubmit akreditasi untuk PS S2 ESL dan PS S3 EKT, namun hingga saat ini belum divistasi oleh BAN PT.
		Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S3	100	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target akreditasi A dari BAN PT untuk PS S3 adalah 100 persen. Departemen ESL memiliki dua PS S3 yaitu EPN dan EKT. PS S3 EPN telah memperoleh akreditasi A pada tahun 2018. Sedangkan untuk PS S3 EKT menunggu visitasi dari BAN PT.
		Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT	100	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target akreditasi A

		program S2		dari BAN PT untuk PS S2 adalah 100 persen. Departemen ESL memiliki tiga PS S2 yaitu EPN, EKT dan ESL. PS S2 EPN telah memperoleh akreditasi A pada tahun 2018 dan PS S2 EKT telah memperoleh akreditasi A, sedangkan untuk PS S2 ESL menunggu untuk divistasi BAN PT pada tahun mendatang.
		Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S1	100	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target akreditasi A dari BAN PT untuk PS S1 adalah 100 persen. PS S1 ESL telah memperoleh akreditasi A pada tahun 2015, dan akan re-akreditasi pada tahun depan.
5	CAPACITY BUILDING	Juara (setara emas) tingkat internasional	1	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target juara setara emas tingkat internasional adalah 1 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan melakukan pendampingan oleh dosen.
		Juara (setara emas) tingkat nasional	4	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target juara setara emas tingkat internasional adalah 1 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan melakukan pendampingan oleh dosen.
		Persentase dosen GB	14	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , persentase dosen dengan gelar Guru Besar adalah 14 orang. Departemen ESL memiliki total Guru Besar sebanyak 3 dosen dari total 23 dosen.
		Persentase dosen S3	65	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , persentase dosen S3 sebanyak 65 persen. Pada tahun 2019, Departemen ESL memiliki 14 dosen bergelar S3 dari total 23 dosen.
		Jumlah kegiatan kerjasama	5	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target kegiatan kerjasama adalah 5. Departemen ESL memiliki kontrak kerjasama dengan dua institusi yaitu PT. SMI dan STAN.

III. REALISASI PROGRAM DAN CAPAIAN KINERJA

A. REALISASI PROGRAM KERJA

Departemen ESL dalam menunjang pendidikan 4.0 terus melakukan terobosan dalam pengembangan program/kegiatan pada tahun 2019 yang mencakup enam bidang utama. Pada Bidang Pendidikan dan Bidang Kemahasiswaan kegiatan peningkatan kualitas pendidikan dan kemahasiswaan dilakukan dengan melibatkan seluruh civitas akademika Departemen ESL. Pada aspek peningkatan outbound dosen dan mahasiswa, Departemen ESL melakukan kegiatan Joint Seminar ESL IPB dengan Fakultas Pertanian Universiti Putra Malaysia. Selain itu untuk menjamin pelaksanaan pelayanan terhadap mahasiswa yang berkualitas, Departemen ESL juga disertifikasi untuk pelaksanaan ISO 9001 tahun 2015 terkait dengan Prosedur Operasional Baku (POB) dalam pelayanan akademik. Kegiatan berupa kuliah umum dari dosen tamu atau pembicara dari luar sesuai dengan kompetensi bidang keahliannya, khususnya terkait pertanian, sumberdaya dan lingkungan. Pada tahun ini kegiatan pengembangan di bidang akademik juga dilaksanakan dalam bentuk lokakarya yang dilaksanakan di Departemen ESL.

Pada aspek kemahasiswaan, Departemen ESL berusaha meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) melalui pelatihan penyusunan proposal melalui klinik PKM Departemen ESL. Selain itu dalam rangka mendukung kompetensi *soft skill mahasiswa* dilakukan pelatihan *leadership* dan pelatihan manajerial dan kegiatan lainnya yang dapat meningkatkan *soft skill* mahasiswa.

Dosen-dosen Departemen ESL senantiasa melakukan kegiatan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat sebagai pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi. Salah satu kegiatan penelitian yang rutin untuk dilakukan adalah kegiatan penelitian dengan sumberdana yang berasal dari Kemenristekdikti.

Tabel 3 Daftar Realisasi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2019

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
1	Pendidikan	Penyelenggaraan Ujian	Hasil Ujian Tengah Semester dan Ujian Akhir Semester mahasiswa	Hasil/ output digunakan sebagai bahan evaluasi belajar mahasiswa, yang kemudian menjadi nilai yang diakumulasi menjadi indeks prestasi mahasiswa.

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
2		Kegiatan Koreksi Hasil Ujian Bersama	Nilai akhir masing-masing mata kuliah di Dept ESL.	Nilai akhir mahasiswa digunakan sebagai input untuk akumulasi nilai IP/ IPK.
3		Persiapan dan Evaluasi Semester	Notulensi hasil evaluasi dan persiapan kegiatan akademik untuk satu semester.	Output digunakan sebagai bahan evaluasi dan persiapan kegiatan akademik untuk satu semester.
4		Lokakarya Akademik	Rumusan K-2020 Dept. ESL: Profil lulusan, CPL dan struktur kurikulum	Output dimanfaatkan untuk kurikulum baru Dept. ESL
6		Kegiatan Joint Seminar Luar Negeri	Hasil riset didiseminasikan dalam bentuk presentasi, paper/artikel dipublikasikan dalam bentuk jurnal dan proceeding.	Output dimanfaatkan menjadi salah satu target pencapaian kinerja Dept ESL dalam bentuk capaian jumlah outbond dosen dan mahasiswa, serta jumlah publikasi Dept. ESL. Selain itu, mendorong mahasiswa S1 untuk kolokium dan seminar.
7		Akreditasi S2 ESL		
8		Visitasi S3 EKT		
9	Kemahasiswaan	Greenstation		

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
10		Seminar Greenbase	Tanaman Mangrove yang Tertanam Foto dan Video Terkait Lingkungan Peningkatan Pemahaman Isu Lingkungan	Sebagai Sarana Pembelajaran Mahasiswa untuk Berinteraksi dengan Lingkungan dan Masyarakat
11		Masa Perkenalan Departemen	Peningkatan solidaritas dan komunikasi antar civitas ESL dengan Mahasiswa Tingkat II	Departemen ESL
12		Pelatihan Soft Skill Mahasiswa - Public Speaking	Peningkatan Kemampuan Public Speaking Peserta Kegiatan	Peningkatan softskill ini dapat menjadi modal yang baik untuk mahasiswa dalam kehidupan pasca kampus
13		Bina Mahasiswa Berprestasi dan Seleksi Mahasiswa Berprestasi	Terpilihnya Mahasiswa a.n M.Saddam sebagai Mapres ESL	Departemen ESL dan Mahasiswa
14		Pelatihan dan klinik PKM	Proposal PKM	Peningkatan Proposal PKM di level IPB
15	Kerjasama dan Promosi	Penyusunan proposal ke Bappenas untuk kerjasama akademik penyelenggaraan perkuliahan S2 ESL	Proposal	
16		Inisiasi kerjasama Double Degree Program Studi S2 ESL dengan University of	Terkendala aturan DIKTI	Tawaran credit earning berupa program Graduate Diploma (1 tahun) atau Graduate Certificate (6 bulan)

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		Sydney, Australia		
17		Inisiasi kerjasama Double Degree Program Studi S2 ESL dengan Western Sydney University, Australia	Terkendala aturan DIKTI	Tawaran credit earning berupa program Graduate Diploma (1 tahun) atau Graduate Certificate (6 bulan)
18		Inisiasi kerjasama Double Degree Program Studi S2 ESL dengan University of Adelaide, Australia		
19		Inisiasi kerjasama Double Degree Program Studi S2 ESL dengan Hiroshima University, Jepang		
20		ESL Sustainability Expo 2019	27 x-banner poster riset, 4 pemenang kategori dosen dan mahasiswa	
21		Guest Lecture dalam rangkaian ESL Sustainability Expo 2019		
22		Inisiasi peluang join seminar yang baru (UKM, Prince of Songkhla, Univ Trengganu dan Nha Trang University)	MOU, pelaksanaan join research, join seminar, join publication	
23		Inisiasi kerjasama ke instansi pemerintah, perusahaan dan lembaga terkait lainnya (Stan, PEMKAB Ponorogo, BTN, Pengelola Geopark Ciletuh	Seminar nasional, penyelenggaraan pendidikan MK Penilaian dan MK Sumberdaya	memperluas jejaring dengan stakeholder di dalam negeri

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		Sukabumi, Pengelola Geopark Pongkor Bogor, dll)		
24		Pembuatan company profile ESL, PPT dan video promosi	buku company profil dan video	untuk media promosi ESL
25		Penyusunan proposal ke Bappenas untuk kerjasama akademik penyelenggaraan perkuliahan S2 ESL	Proposal	
26	Publikasi	Perapihan dokumen naskah dan administrasi	Tampilan OJS	Pengelolaan jurnal secara elektronik
27		Penerimaan naskah	Naskah Jurnal	Penerbitan jurnal
28		Proses Review	Hasil Review	Penerbitan jurnal
29		Penerbitan Jurnal	Terbitan Elektronik	Penerbitan jurnal
30		Pelayanan turnitin	Hasil Plagiarism cek	Penerbitan jurnal
31			Pengajuan E-ISSN	Nomor E-ISSN Jaree

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
32	Pelatihan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	Seminar Nasional Penilaian Sumber Daya Alam	Laporan perkembangan penyusunan neraca SDA dan sinergi antar lembaga pemerintah dalam penyusunan neraca SDA peran DJKN dalam inventarisasi dan penilaian SDA, potensi fiskal SDA alam Indonesia, serta optimalisasi inventarisasi dan penilaian SDA dalam kebijakan fiskal.	Untuk basis urgensi penilai pemerintah memiliki kapasitas penilaian Sumber Daya Alam (SDA). Kapasitas penilaiaan bertujuan untuk melihat optimalisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).
33		Pelatihan valuasi ekonomi sumberdaya dan lingkungan tahun 2019	Peserta memahami dasar teori dan aplikasi dalam melakukan valuasi ekonomi sebagai dasar pengambilan kebijakan SDAL	Menjadi wadah para dosen mengaplikasikan keilmuannya Menjadi ajang promosi keilmuan Dept ESL

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
34		Pelatihan PDRB Lingkungan Hidup tahun 2019	Peserta memahami dasar teori dan aplikasi dalam melakukan penyusunan dan perencanaan PDRB secara berkelanjutan dan memperhatikan etika lingkungan	Menjadi wadah para dosen mengaplikasikan keilmuannya Menjadi ajang promosi keilmuan Dept ESL
35		Koordinasi pengajuan dan penyusunan proposal pengabdian kepada masyarakat kepada PT SMI	Proposal kegiatan pengabdian kepada masyarakat	Menjadi wadah para dosen mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi masyarakat yang dibina

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
36		Pelaksanaan program donasi sampah pengabdian pada masyarakat (Program TAYO)	Berkurangnya jumlah sampah yang dibuang ke lingkungan dan bertambahnya kesadaran masyarakat untuk melakukan pemilahan dan pemanfaatan sampah	
37	Peningkatan kapasitas Sumberdaya Manusia dan Organisasi	Menambah jumlah dosen dan tenaga kependidikan, baik PNS maupun non PNS	Kontrak kerja dosen non PNS Dosen CPNS	Pembagian <i>load</i> kerja dan juga kinerja Departemen dapat lebih ditingkatkan karena ada tambahan SDM
38		Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan		
39		Memperkuat kompetensi bidang ilmu dosen dan tenaga	Peningkatan kemampuan dosen dan tenaga kependidikan	Pola kerja yang lebih baik dan Terstruktur bagi tenaga kependidikan dan

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		kependidikan		updating keilmuan untuk dosen
40		Mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya	Pembagian beban kerja yang adil dan sesuai kompetensi	Perbaikan kinerja di Departemen ESL
41		Mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan	Peningkatan pangkat dosen dan tenaga kependidikan	Sebagai bentuk apresiasi dan insentif untuk dosen dan tenaga kependidikan
42		Penyusunan dan pembagian Pagu RKA untuk masing2 Program Studi dan Komisi 2	Pagu anggaran	Perencanaan dan pengendalian
43	Administrasi dan Keuangan	Pembuatan TOR, RAB dan RIKA 2019	TOR, RAB dan RIKA General Ledger IPB	Perencanaan dan pengendalian
44		Penyusunan Laporan keuangan triwulanan 1	Data Laporan triwulan (serapan anggaran)	Informasi laporan akuntabilitas dan transparansi Pengelolaan keuangan
45		Perbaikan Penyesuaian Pagu RKA revisi ke 1		
46		Penyusunan RKA dari Pagu revisi ke 1 Dari Rembang IPB		
47				Lemari Arsip 2 pintu
48	Sarana dan Prasarana	Sarana Penunjang Perkuliahan	Ac Panasonic	Ruang Tunggu Mahasiswa Lantai 4
49			Ac Panasonic	Ruang Sidang Melati
50			Laptop	Pasca EKT
51			Unit Pc Desktop	Ruang Komdik

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
52			Papan tulis	RK. FEM 303
53			LCD Perojektor Epson EBX450	Pasca EPN
54			Hendpone	Ruang Sekretariat
55			Secenner	Kepegawean
56			LCD Perojektor Epson EBX450	RK. FEM 303
57			Unit Pc Desktop	Pasca EPN
58			Ac panasonic	Pasca EKT
59			Toa Megaphone	Sarana
60			Sound System	Ruang mawar
61			TV LED 24 Inchi	Ruang mawar
62			TV Smar 75 Inchi	Ruang mawar
63			Drone	Sarana

B. CAPAIAN KINERJA

Pelaksanaan kegiatan Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan Fakultas Ekonomi dan Manajemen di tahun 2019, diklasifikasikan menjadi 5 kelompok kegiatan yaitu : (1) *Stakeholders*, (2) *Financial*, (3) *Research and Academic Excellent*, (4) *Internal Business Process*, dan (5) *Capacity Building*. Berdasarkan perspektif *stakeholder* telah dicapai sebanyak 100 persen. Perspektif *financial* baru bisa tercapai sebanyak 39.5 persen dan hal ini adalah persentase terendah diantara lima perspektif yang ada. *Research and academic excellence* sebesar 68.7 persen, *internal business processes* sebanyak 87.5 persen. Terakhir adalah *capacity building* sebesar 94.6 persen.

Tabel 4 Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2019

Kode	Perspektif	Persen Perspektif
A	STAKEHOLDER	100%
B	FINANCIAL	39.5%
C	RESEARCH AND ACADEMIC EXCELLENCE	68.7%
D	INTERNAL BUSINESS PROCESSES	87.5%
E	CAPACITY BUILDING	94.6%

Selain kegiatan yang diambil dari simaker, Departemen ESL juga melakukan kegiatan yang dilakukan di setiap komisi yang ada pada Departemen ESL. Rincian program pada setiap komisi di Departemen ESL terdapat pada Tabel 3. Departemen ESL juga telah melaksanakan pra lokakarya dan lokakarya multistrata untuk mendukung penerapan Kurikulum K2020 yang akan digunakan oleh IPB dalam rangka menerapkan teknologi 4.0. Rincian dari masing-masing persepektif terdapat pada Tabel 5.

Tabel 5 Rincian Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2019

Kode	Perspektif	Kode Indikator	Indikator	Baseline	Target	Capaian	Persen
A	STAKEHOLDER	AK101	Jumlah inbond mahasiswa	0	17	42	247.1%
		AK102	Jumlah outbond mahasiswa	0	25	46	184%
		AK51	Jumlah inbond dosen	0	15	19	126.7%
		AK52	Jumlah outbond dosen	0	15	26	173.3%
B	FINANCIAL	AK132	Jumlah dana yang diperoleh dari kerjasama	0	1.5	0.6	39.5%
C	RESEARCH AND ACADEMIC EXCELLENCE	AK82	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S1	0	60	51.6	86%
		AK83	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S2	0	30	11.1	37%
		AK84	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S3	0	20	0	0%
		AK111	Persentase lulusan dengan masa tunggu kerja <3 bulan	0	60	50	83.3%
		AK121	Persentase dosen dengan EPBM>3.0	0	100	100	100%
		AK12	Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S1	0	15	13.3	88.7%
		AK13	Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S2	0	1.5	1.8	120%
		AK14	Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S3	0	1.3	1.4	107.7%
		AK41	Publikasi Internasional terindeks scopus	0	1	0.5	50%
		AK42	Publikasi Internasional terindeks global non scopus	0	1	0.6	60%
		AK43	Publikasi Nasional Terakreditasi (SINTA)	0	1	18	1800%
		AK142	Persentase publikasi mahasiswa S1 yang terindeks Scopus	0	10	2	20%
D	INTERNAL BUSINESS PROCESSES	AK71	Jumlah prodi terakreditasi/tersertifikasi internasional	0	1	1	100%
		AK64	Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S3	0	100	50	50%
		AK63	Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S2	0	100	100	100%
		AK62	Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S1	0	100	100	100%
E	CAPACITY BUILDING	AK91	Juara (setara emas) tingkat internasional	0	1	1	100%
		AK92	Juara (setara emas) tingkat nasional	0	4	6	150%
		AK21	Persentase dosen GB	0	14	12.5	89.3%
		AK32	Persentase dosen S3	0	65	54.2	83.4%
		AK131	Jumlah kegiatan kerjasama	0	5	10	200%

Persepektif Stakeholders

Perspektif stakeholders terdiri dari empat kegiatan yaitu (1) mobilitas inbond mahasiswa, (2) mobilitas outbond mahasiswa, (3) jumlah inbond dosen, dan (4) jumlah outbond dosen. Mobilitas inbond mahasiswa dicapai dengan kegiatan summer course yang dilaksanakan sebanyak dua kali yaitu pada tanggal 14 Januari 2019 dan 4 Juli 2019 hingga 11 Juli 2019. Summer course diselenggarakan oleh Departemen ESL bekerjasama dengan AIESEC. Selain mengikuti perkuliahan di dalam kelas, peserta summer course juga mengikuti pembelajaran di d luar kelas berupa games dan juga kunjungan lapang ke Museum Pertanian dan juga Gunung Gede Pangrango. Berikut adalah data mahasiswa yang mengikuti kegiatan summer course.

Tabel 6 Kegiatan Inbond Mahasiswa Departemen ESL Tahun 2019

No	Nama	Asal Negara	Kegiatan	Tanggal Kegiatan
1	Liang Ming Hua	Mainland of China	Summer course	14 Januari 2019
2	Apanoup Zean Ayad Barsoam	Mesir	Summer course	14 Januari 2019
3	Liia Khaziakhmetova	Russia	Summer course	14 Januari 2019
4	Xinyue Qi	Mainland of China	Summer course	14 Januari 2019
5	Wenwen Wen Qi	Mainland of China	Summer course	14 Januari 2019
6	Jeonghun Cheon	Korea Selatan	Summer course	14 Januari 2019
7	Shah Het Ketanbhai	India	Summer course	14 Januari 2019
8	Hedy Guembri	Tunisia	Summer course	4-11 Juli 2019
9	Chetan Kohli	India	Summer course	4-11 Juli 2019
10	Labiadh Hamza	Tunisia	Summer course	4-11 Juli 2019
11	Darshvir Singh Grewal	India	Summer course	4-11 Juli 2019
12	Mohamed Chiheb Balti	Tunisia	Summer course	4-11 Juli 2019
13	Sarah (Xu QianRui)	Mainland of China	Summer course	4-11 Juli 2019
14	Matthieu Denis	Perancis	Summer course	4-11 Juli 2019

15	Kratika Gupta	India	Summer course	4-11 Juli 2019
16	Puru Mathur	India	Summer course	4-11 Juli 2019
17	Thi Ahn Thu Lam	Vietnam	Summer course	4-11 Juli 2019
18	Phan Nguyen	Vietnam	Summer course	4-11 Juli 2019
19	Gautam Kumar	India	Summer course	4-11 Juli 2019
20	Roshan Bhatt	India	Summer course	4-11 Juli 2019
21	Ebrahem abdalla	Mesir	Summer course	4-11 Juli 2019
22	Marieke Heetvelt	Belanda	Summer course	4-11 Juli 2019
23	Issac Pare	Spanyol	Summer course	4-11 Juli 2019
24	Charles Blondel	Perancis	Summer course	4-11 Juli 2019
25	Jayson Dwight	Philipina	Summer course	4-11 Juli 2019
26	Diljot Singh	India	Summer course	4-11 Juli 2019
27	Gagandeep Singh	India	Summer course	4-11 Juli 2019
28	Angela Ng	Malaysia	Summer course	4-11 Juli 2019
29	Hadjel Othmane	Algeria	Summer course	4-11 Juli 2019
30	Janita van Beijnum	Belanda	Summer course	4-11 Juli 2019
31	Thuy Thi Thanh Tran	Vietnam	Summer course	4-11 Juli 2019
32	Ksenia Sukhoteplaya	Russia	Summer course	4-11 Juli 2019
33	Ana Paula Gonzales	Meksiko	Summer course	4-11 Juli 2019
34	Khushi Barnwal	India	Summer course	4-11 Juli 2019
35	Achour Mahdi	Algeria	Summer course	4-11 Juli 2019
36	Oussama Hamidat	Algeria	Summer course	4-11 Juli 2019

37	Khushwant Singh	India	Summer course	4-11 Juli 2019
38	Ronan Yang	Mainland of China	Summer course	4-11 Juli 2019
39	Dan Li/ Jessica	Mainland of China	Summer course	4-11 Juli 2019
40	Mellisa Dalli	Belgia	Summer course	4-11 Juli 2019
41	Akhila Poreddy	India	Summer course	4-11 Juli 2019
42	Vikash Tiwary	India	Summer course	4-11 Juli 2019
43	Radhika Singla	India	Summer course	4-11 Juli 2019
44	Yesmine Chaabouni	Tunisia	Summer course	4-11 Juli 2019
45	Hedy Guembri	Tunisia	Summer course	4-11 Juli 2019

Data kegiatan outbond mahasiswa Departemen ESL dilakukan melalui kegiatan Comparative Study yang dilaksanakan pada tanggal 13-15 Oktober 2019. Kegiatan comparative study merupakan kegiatan yang digagas oleh REESA (himpro ESL) yang mengadakan kunjungan ke Universiti Putra Malaysia, Malaysia. Selain kegiatan comparative study, mahasiswa ESL juga banyak yang melakukan kegiatan outbond dengan mengikuti konferensi ke India, Korea Selatan, Malaysia, Jepang, dan Singapura.

Tabel 7 Kegiatan Outbond Mahasiswa Departemen ESL Tahun 2019

No.	Nama	NIM	Tanggal	Kegiatan	Instansi	Negara
1	Nathasya Marlinang Ria Caroline	H44160065	1-2 Februari 2019	4th InterNational Youth Symposium dengan tema "Sustainable Development Goals: Achievements, Roadblocks and Way Forward"	Universitas Gujarat	India
2	Nur Shasqia Malewa	H44170048	15-20 Februari 2019	Conference delegasi Indonesia dengan Korea ASEAN Yputh Network Korea (AYNK) dan Perpika (Persatuan Pelajaran Indonesia Korea)	Youth For Movement	Korea Selatan
3	Regita Dewi Muliani		25-28 Agustus 2019	Asia Youth International Model United Nations	Model United Nation	Malaysia
4	Wini		25-28	Asia Youth International	Model	Malaysia

	Rismawati		Agustus 2019	Model United Nations	United Nation	a
5	Bella Nirmala	H44150073	16 Agustus - 3 September 2019	SUIJI SLP		Jepang
6	Nathasya Marlinang Ria Caroline	H44160065	5-9 Juni 2019	NUS Youth Ecosperity Dialogue	NUS	Singapore
7	Salma sistha Taufikha	H44160006	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
8	Imarotun Nadiyah	H44160007	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
9	Mutiara yudha Imani	H44160009	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
10	Wini Rismawati	H44160017	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
11	Neta Oktavia	H44160021	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
12	Erdinda Nuha Rahardjo	H44160024	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
13	Afra hul Fadilah	H44160051	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
14	Rizki Muhammad	H44160054	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
15	Helena Safira Dwisela	H44160071	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
16	Ayunda Noer Larasati G	H44160073	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
17	Irham Darmawan	H44160076	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
18	zakky Muhammad N	H44160077	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
19	Angie Irmajulianna	H44160089	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
20	Nindia Lestari	H44160092	13-15 Oktober	Comparative Study of REESA x FEESA x	Universiti Putra	Malaysia

			2019	PERMATANI	Malaysia	
21	Indieta ramadhani	H44160120	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
22	Ahmadah Faidah	H44170009	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
23	Celine anastasya	H44170019	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
24	syifha Kintani Aulia	H44170031	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
25	Fara Raihana taqi	H44170040	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
26	tavia Aulia Agustina	H44170044	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
27	Aprilia Aulia Agustina	H44170063	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
28	Ilham Habib Davyanto	H44170081	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
29	Asy syifa Ismia Putri	H44170082	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
30	Annisa Marie Rossi	H44180082	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
31	Lutfah Fadilah	H44180096	13-15 Oktober 2019	Comparative Study of REESA x FEESA x PERMATANI	Universiti Putra Malaysia	Malaysia

Data inbound dosen tamu dari institusi luar negeri yang memberikan perkuliahan di Departemen ESL sebanyak 15 orang. Dosen tamu tersebut mengisi kegiatan untuk kuliah umum, konferensi, summer course, dan kegiatan ESL Expo. Berikut adalah daftar dosen tamu luar negeri yang telah mengisi perkuliaha di Departemen ESL.

Tabel 8 Kegiatan Inbond Dosen Asing di Departemen ESL Tahun 2019

No.	Nama	Tanggal	Kegiatan	Instansi	Negara
1.	Bart W van Assen	30-Apr-19	Kuliah Umum Ekonomi Kehutanan	Control Union Certification Institution Belanda	Belanda

2	Prof. Hidetoshi Nishimura	22-Aug-19	International Conference of Resources of Economics	President of Economic Research Institute of ASEAN and Ease Asia	Jepang
3	Prof. Song Soo Lim	22-Aug-19	International Conference of Resources of Economics	Korea University	Korea
4	Dr Vankatachalam Anbumozi	22-Aug-19	International Conference of Resources of Economics	Economic Research Institute of ASEAN and Ease Asia	India
5	Prof. Dr. Hawati Janor	22-Aug-19	International Conference of Resources of Economics	MBOP UKM	Malaysia
6	Dr. Yurdi Yasmi	6-Jul-19	SDGs and NRM Certification : Summercourse on Applied Sciences for Sustainable Tourism	FAO - UN	Thailand
7	Dr. Noorsida Man	5-Jul-19	SDGs and NRM Certification : Summercourse on Applied Sciences for Sustainable Tourism	UPM	Malaysia
8	Bart W van Assen	8-Jul-19	SDGs and NRM Certification : Summercourse on Applied Sciences for Sustainable Tourism	Control Union Sertification Institution Belanda	Belanda
9	Prof. Song Soo Lim	22-Aug-19	The 33rd IPB Talk on Complexity & Sustainability Scienes "Food"	Korea University	Korea
10	Prof. Masaru Ichihashi	11-Dec-19	Guest Lecture ESL Sustainability Expo	Hiroshima University	Jepang
11	Prof. Shinji Kaneko	11-Dec-19	Guest Lecture ESL Sustainability Expo	Hiroshima University	Jepang
12	Dr. Ho Sang Kang	12-Dec-19	Guest Lecture ESL Sustainability Expo	Seoul National University	Korea Selatan
13	Dr. Ahmet Volkan GUNGOREN	25-Jun-19	Kunjungan Delegasi Turki dan Kementan.	Independent Foreign Expert of United Nation Food and Agriculture Organization (UN-FAO)	Turkey
14	Prof. Dr. Hami Alpas	25-Jun-19	Kunjungan Delegasi Turki dan Kementan.	COMCEC Agriculture Working Group (AWG)	Turkey
15	Adil Altan	25-Jun-19	Kunjungan Delegasi Turki dan Kementan.	Ministry of Agriculture and Forestry Turkey	Turkey

Selain dosen tamu dari luar negeri, Departemen ESL juga mengundang dosen tamu dari dalam negeri yang berasal dari berbagai instansi pemerintah maupun swasta. Dosen tamu tersebut mengisi perkuliahan umum, kegiatan konferensi, dan juga summer course. Berikut adalah daftar dosen tamu dari dalam negeri yang telah mengisi kegiatan perkuliahan di Departemen ESL.

Tabel 9 Kegiatan Inbond Dosen Dalam Negeri di Departemen ESL Tahun 2019

No.	Nama	Tanggal	Kegiatan	Instansi	Negara
1	Dr. Ir. Kasan, M.M	4-May-19	Kuliah Umum MK. Perdagangan Pertanian	Kementerian Perdagangan	Indonesia
2	Muhammad Rizki, S.P	13-May-19	Kuliah Umum Mk. Ekonomi Kelembagaan	DPRD Kabupaten Bogor	Indonesia
3	drh. Indra Exploitasia, M.Si	16-May-19	Kuliah Umum Mk. Ekonomi Biodiversitas	Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan	Indonesia
4	Ignatius Jonan	22 - 23 Agustus 2019	ICREE 2019 Internationa Convergence	Kementerian Sumberdaya Energi dan Mineral	Indonesia
5	F.X Sutijastoto	22 - 23 Agustus 2019	ICREE 2019 Internationa Convergence	Kementerian Sumberdaya Energy dan Mineral	Indonesia
6	Dono Boestami	22 - 23 Agustus 2019	ICREE 2019 Internationa Convergence	Kementerian Sumberdaya Energi dan Mineral	Indonesia
7	Noor Avianto	21-Sep-19	Kuliah Umum Pembangunan dan Kebijakan Pertanian	Badan Perencanaan Pembangunan Nasional	
8	Annisa Hasanah, S.P, M.M	9-Jul-19	SDGs and NRM Certification : Summercourse on Applied Sciences for Sustainable Tourism	Ecofunopoli	Indonesia
9	M. Fahmi Fauzi, S.Pi	10-Jul-19	SDGs and NRM Certification : Summercourse on Applied Sciences for Sustainable Tourism	Navigatour	Indonesia
10	Audy Joinaldy	10-Jul-19	SDGs and NRM Certification : Summercourse	Hunter	Indonesia

			on Applied Sciences for Sustainable Tourism		
--	--	--	---	--	--

Selain kegiatan outbond dosen, Departemen ESL juga melakukan kegiatan inbond dosen yang dilakukan oleh dosen di Departemen ESL ke luar IPB. Sebanyak 31 dosen di Departemen ESL telah melakukan kegiatan di luar negeri sepanjang tahun 2019. Sebagian besar dosen melakukan kegiatan berupa kegiatan kerjasama, seminar, dan benchmarking. Berikut adalah daftar dosen yang melakukan kegiatan inbond.

Tabel 10 Kegiatan Outbond Dosen Departemen ESL Tahun 2019

No.	Nama	Tanggal	Kegiatan	Instansi	Negara
1	Meti Ekayani	22-25 Februari 2019	ASEA- UNINET PLENARY MEETING 2019	ASEA UNINET	Da Nang, Vietnam
2	Ahmad Fauzi	17-21 April 2019	The 5th International Conference on Sustainable Development (ICSD)		Belgrade, Serbia
3	Meti Ekayani	22-25 April 2019	QS MAPLE 2019 Conference And Exhibition	QS Asia Quacquarelli	Dubai, United Arab Emirates
4	Tridoyo Kusumastanto				Paris, Perancis
5	Hastuti	15-20 Juni 2019	Focus Group Discussion dan Survey Konsumen	BPPDPKS	Pakistan
6	Bahroin Idris Tampubolon	15-20 Juni 2019	Focus Group Discussion dan Survey Konsumen	BPPDPKS	Pakistan
7	Nia Kurniawati Hidayat	15-16 Juli 2019	The Eleventh International Convention of Asia Acholars (ICAS 11)	International Institute for Asian Studies	Leiden, Belanda
8	Eka Intan Kumala Putri	31 Januari - 6 Februari 2019	Kunjungan dan Supervisi Mahasiswa S3 PMDSU	Univ. Hokaido	Jepang
9	Ahmad Fauzi	30/06/2019 - 5 Juli 2019	member of Expertise Committee for examination of the PhD thesis of Pini Wijayanti	Universitas Wageningen	Belanda
10	Meti Ekayani	21-16 Juli 2019	Pelatihan Food loss and Waste	Universiti Putra Malaysia	Izmir, Turkey
11	Dr. Meti Ekayani	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
12	Prof. Yusman	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
13	Dr. Nia K	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
14	Hastuti	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia

15	Ujang S	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
16	Dina L S	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
17	Arini H	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
18	Dr. A. Faroby Falatehan	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
19	Bahroin Idris Tampubolon	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
20	Fitria Dewi R	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
21	Danang Pramudita	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
22	Dea Amanda	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
23	Dr. Nuva	20-22 Oktober	Joint Seminar ESL-UPM	Universiti Putra Malaysia	Malaysia
24	Dr. Ahyar Ismail	2-12 November	Pengembangan Kerjasama Internasional bidang Akademik dan Riset FEM IPB	Gottingen University	Jerman
25	Dr. Ahyar Ismail	2-12 November	Pengembangan Kerjasama Internasional bidang Akademik dan Riset FEM IPB	Wageningen University	Belanda
26	Dr. Ahyar Ismail	2-12 November	Pengembangan Kerjasama Internasional bidang Akademik dan Riset FEM IPB	euven University Belgium	Belgia
27	A. Fauzi	4-5 September	International Conference on Sustainable Development	Roma	Italia
28	A. Faroby	4-5 September	International Conference on Sustainable Development	Roma	Italia
29	Dr. Aceng Hidayat	4-8 Desember	benchmarking/sharing the governance system of SNU, especially in legal aspect, risk management and public transparency in the offices of communication, procurement and legal aspect	Seoul National University	Korea Selatan
30	Dr. Eva Anggraini	10-20 November	The Social Science & Humanities Kuratorium Deutsche Meeresforschung (KDM) Strategy Group	Thünen Institute in Bremerhaven	Jerman
31	Dr. Meti Ekayani	10-11 Oktober	the 5th Japan-Indonesia Rector's Conference	Hiroshima University	Jepang

Persepektif financial

Pada perspektif finansial, Departemen ESL hanya mencapai 39.5 persen. Lembaga yang melakukan kerjasama dengan Departemen ESL adalah STAN, Padan, Pertamina, AIESEC, BPDPKS, FOI, British Petroleum, dan PT SMI. Rincian dana kegiatan kerjasama dijelaskan pada tabel berikut.

Tabel 11 Daftar Lembaga dan Nominal Kerjasama dengan Dept. ESL

No	Lembaga	Nominal (juta rupiah)
1	Kerjasama dgn stan	
2	Kerjasama dgn padan	
3	Kerjasama dgn pertamina	
4	Kerjasama dgn aiesec	
5	Kerjasama dgn BPDP KS	
6	Kerjasama dgn FOI	
7	Kerjasama dengan Desa mitra Binaan	
8	Kerjasama dengan British Petroleum	50
9	Kerjasama dengan BPBD KS	165
10	Kerjasama dengan PT. SMI	378
Total		593

Persepektif Research and Academic Excellence

Dalam persepektif research and academic excellence, hal yang belum tercapai adalah persentase mahasiswa lulus tepat waktu pada tingkat doktor. Target yang ingin dicapai adalah 20 persen, namun capaiannya hingga saat ini masih 0 persen. Hal ini dikarenakan adanya persyaratan publikasi jurnal internasional sehingga terdapat waktu tunggu hingga jurnal tersebut dinyatakan diterima. Selain faktor jurnal tersebut, terdapat faktor lainnya yang ada pada internal mahasiswa sendiri. Dosen dengan EPBM > 3 telah dicapai sebanyak 100 persen dan sesuai dengan target. Persentase mahasiswa lulus tepat waktu pada tingkat sarjana sebanyak 51.6 persen, dan tingkat magister sebesar 11.1 persen. Keduanya belum mencapai target yang ditentukan dari simaker.

Keketatan seleksi mahasiswa baru untuk tingkat sarjana belum mencapai target yaitu hanya sebesar 13.3 persen dari target yang ingin dicapai yaitu 15 persen. Sedangkan untuk keketatan seleksi mahasiswa program magister dan doktor telah melebihi target yang ditetapkan yaitu masing-masing sebesar 1.8 dan 1.4 persen dari target awal sebesar 1.5 untuk S2 dan 1.3 untuk S3.

Publikasi dosen yang terindeksi scopus maupun global non scopus beum dapat mencapai target yang ditetapkan. Publikasi terindeks scopus target yang ditetapkan sebanyak 1 namun baru tercapai 0.5 dari total 23 dosen di Departemen ESL. Begitu pula dengan target dosen untuk publikasi internasional non scopus baru mencapai 0.6 dari total keseluruhan dosen di Departemen ESL. Berikut adalah daftar jurnal terindeks scopus, global tidak terindkes scopus, dan nasional terakreditasi.

Tabel 12 Publikasi Internasional Terindeks Scopus

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Publisher	Nama Penulis Lengkap
1	Economic impact of moratorium of foreign fishing vessel policy in Arafura Sea, Indonesia	Aquaculture, Aquarium, Conservation & Legislation BioFlux	Bioflux Publishing House	Yesi D. Sari; Yusman Syaukat; Tridoyo Kusumastanto; Sri Hartoyo
2	The Spillover Effect of Shocks of Fundamental Factors and Speculative Activity on Prices Volatility of World Vegetable Oil	International Journal of Economics and Financial Issues	EconJournal	Wanti Fitrianti; Yusman Syaukat; Sri Hartoyo; Anna Fariyanti
3	ANALYSIS OF INCOME AND FACTORS DETERMINING THE ADOPTION OF INTEGRATED RICE-FISH FARMING SYSTEM IN SEYEGAN DISTRICT, SLEMAN REGENCY, YOGYAKARTA, INDONESIA	J. ISSAAS Vol. 25, No. 1: 66-79 (2019)		Dwi Rizki Justicia,
4	The best bio economic estimation of the optimal Katsuwonus pelamis fisheries on the North Coast of Aceh	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	A Naufal, A Fahrudin, T Kusumastanto
5	Economic policy in the development of capture fisheries in Jayapura City	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	H Hutajulu, T Kusumastanto, S Budiharsono, Z Imran
6	Optimizing local ocean economic towards small island development in North Sulawesi	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	L Nugroho, T Kusumastanto, Y Wahyudin
7	The Formulation of Artificial Nori with the Base Mixture Ingredients of Gracilaria sp. and Arenga pinnata (Wurmb) Merr. using the Natural Colorant from Pleomele angustifolia (Medik.) NE Br.	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	DK Sari, A Rahardjanto, E Purwanti, TI Permana, A Fauzi

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Publisher	Nama Penulis Lengkap
8	Making <i>Eucheuma cottonii</i> Doty Jam with Various Palm Sugar Concentrations	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	EC Kurniawati, R Latifa, S Zaenab, TI Permana, A Fauzi
9	Lead (Pb) Level of Fresh and Smoked Mackerel Tuna (<i>Euthynnus affinis</i>) in Tuban, Indonesia	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	M Megasari, P Wahyono, R Latifa, L Waluyo, A Fauzi, D Setyawan
10	The management of marine protected area of Raja Ampat Regency, West Papua Province through bioeconomic model approach	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	EBS Haryani, A Fauzi
11	Bioeconomic analysis on coral fish in Raja Ampat Regency, West Papua Province	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	EBS Haryani, A Fauzi
12	Ecosystem services-based mangrove management strategies in Indonesia: a review	Aquaculture, Aquarium, Conservation & Legislation BioFlux	Bioflux Publishing House	Omo Rusdiana Achmad Sofian, Cecep Kusmana, Akhmad Fauzi
13	Economic benefits of natural tourism: driving community's participation for conservation in Halimun Salak National Park, Indonesia	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	M Ekayani, Nuva, Danang Pramudita, Asti Istiqomah, Bahroin I Tampubolon, Osmaleli
14	Economic losses and forest fire causes at Ranu Pani Resort, Bromo Tengger Semeru National Park	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	AJ Suprihatini, BI Tampubolon, D Pramudita, M Ekayani
15	Impacts of the new Decentralization Law 23/2014 to the implementation of Community Based Forest Management in Lampung Province, Indonesia	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	C Wulandari, P Budiono, M Ekayani

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Publisher	Nama Penulis Lengkap
16	Assessing factors to influence the willingness of smallholders to participate in a replanting zonation scheme in Pelalawan District, Riau Province, Indonesia	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	DR Nurrochmat, MY Massijaya, INS Jaya, M Ekayani, B Kuncahyo, T Prawira
17	Promoting community forestry to reduce deforestation surrounding Gunung Rinjani National Park in Central Lombok, Indonesia	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	IOP Publishing	DR Nurrochmat, MY Massijaya, INS Jaya, L Abdulah, M Ekayani, EW Astuti, JT Erbaugh

Tabel 13 Publikasi Internasional Global Non-Scopus

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Publisher	Nama Penulis Lengkap
1	Analysis of Strategic Variables for Ecotourism Development; an Application of Micmac	South Asian Journal of Social Studies and Economics		Nafiah Ariyani, Akhmad Fauzi
2	Analysis of Production and Consumption of Palm-Oil Based Biofuel using System Dynamics Model : Case of Indonesia	International Journal of Scientific Research in Science, Engineering and Technology (IJSRSET)		Otaigo Elisha, Akhmad Fauzi, Eva Anggraini

Tabel 14 Publikasi Nasional Terindeks SINTA

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Publisher	Nama Penulis Lengkap
1	Modal Sosial (Network) Upaya Meningkatkan Kinerja Usaha Mikro Kecil (UMK) di Kota Padang Sumatera Barat	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis (JEPA)	Universitas Brawijaya	Devi Analia, Yusman Syaukat, Akhmad Fauzi, Ernan Rustandi
2	Implementation of Branchless Banking in Bogor: a Figure of New Financial Service in Rural Area	Jurnal Aplikasi Bisnis dan Manajemen (JABM)	Sekolah Bisnis, IPB University	Ktut Silvanita Mangani, Yusman Syaukat, Bustanul Arifin, Mangara Tambunan
	Community Perception of Katikuwai Village and Praing Kareha Village Toward Ecotourism Development in	Sodality: Jurnal Sosiologi Pedesaan	IPB University	Melvi Reimon Mangngi Tiga, Eka Intan Kumala Putri, Meti Ekayani

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Publisher	Nama Penulis Lengkap
	Matalawa National Park, NTT			
	FAKTOR SOSIAL EKONOMI YANG MEMPENGARUHI PETANI MENJUAL LAHAN PERKEBUNAN KOPI KE PERUSAHAAN TAMBANG BATUBARA	Informatika Pertanian	Sekretariat Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian	Pipin Kesumariani, Meti Ekayani
	The correlation between sociodemographic characteristics and chili farmers perception on pesticide application in Tegal regency	Sodality: Jurnal Sosiologi Pedesaan	IPB University	Geubrina Maghfirah, Dadang Dadang, Eka Intan Kumala Putri
	Community Perception of Katikuwai Village and Praing Kareha Village Toward Ecotourism Development in Matalawa National Park, NTT	Sodality: Jurnal Sosiologi Pedesaan	IPB University	Melvi Reimon Mangngi Tiga, Eka Intan Kumala Putri, Meti Ekayani

Persepektif Internal Busines Process

Jumlah program studi yang ada di Departemen ESL secara keseluruhan sebanyak enam program studi yang terdiri dari PS S1 Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan, PS S2 dan S3 Ilmu Ekonomi Pertanian, PS S2 Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan, dan PS S2 dan S3 Ekonomi Kelautan Tropika. Dari enam program studi tersebut, lima diantaranya telah diakreditasi dan satu program studi yaitu PS S3 Ekonomi Kelautan Tropika sedang mengajukan akreditasi pada tahun 2019. Kelima program studi tersebut telah memperoleh akreditasi A. PS S2 Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan sedang melakukan proses re akreditasi pada tahun 2019 bersamaan dengan PS S3 Ekonomi Kelautan Tropika, dan keduanya menunggu untuk dilakukan visitasi oleh BAN PT.

Perspektif Capacity Buliding

Perspektif capacity building dilihat berdasarkan prestasi mahasiswa, persentase dosen dengan gelar Guru Besar, persentase dosen yang telah memperoleh gelar doktor, dan kegiatan kerjasama yang telah dilakukan oleh Departemen ESL. Prestasi mahasiswa ESL telah diraih oleh mahasiswa a.n Usman Abdul Muluk dengan memperoleh juara 1 dalam lomba business dan juga debat di Yogyakarta dan Surabaya.

Jumlah dosen ESL yang telah bergelar guru besar sebanyak empat orang dari total 23 dosen di Departemen ESL. Jumlah dosen yang telah memperoleh gelar doktor sebanyak 14 orang dosen dari total 23 dosen di Departemen ESL. Departemen ESL juga memiliki

dosen kontrak sebanyak tujuh orang dosen, sehingga apabila dijumlahkan dosen ESL sebanyak 30 orang dosen. Kerjasama yang telah dilakukan oleh Departemen ESL yaitu dilakukan dengan pihak-pihak seperti STAN, Universitas Pertamina, PT. SMI dan lain sebagainya.

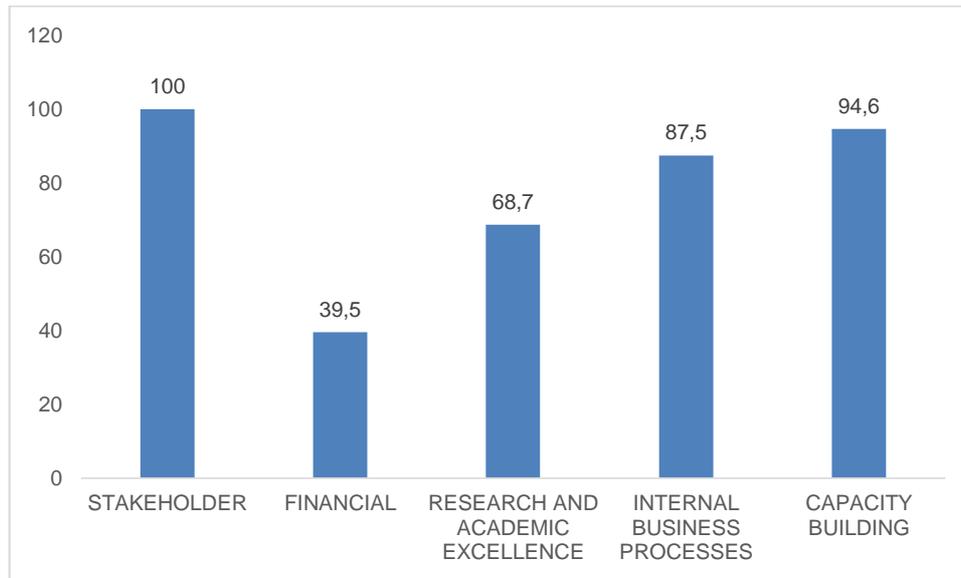
Tabel 15 Prestasi Mahasiswa Departemen ESL Tahun 2019

No	Nama	NIM	Lomba	Tempat
1.	Usman Abdul Muluk	H44170030	Juara 1 Business IT Case IT CSROSS 2,0 Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2	Usman Abdul Muluk	H44170031	Juara 1 lomba debat tema " perekonomian indonesia yang berorientasi pada infrastruktur saat ini "	Universitas katolik darma cendika surabaya

IV. PENUTUP

A. RANGKUMAN PROGRAM KERJA

Secara umum capaian kinerja Departemen ESL dalam kategori baik karena belum semua persepektif tercapai 100 persen. Perspektif yang ada dibagi kedalam lima bagian yaitu *stakeholder*, *financial*, *research and academic excellence*, *internal business process*, dan *capacity building*. Perspektif yang mencapai 100 persen hanya persepektif stakeholder yaitu berupa jumlah inbond dan outbond mahasiswa, jumlah inbond dan outbond dosen.



Gambar 1 Capaian Kinerja Dept.ESL dalam Tahun 2019 Menurut Kategori

Persepektif financial merupakan persepektif yang ketercapaiannya paling kecil diantara lima komponen yang ada. Persepektif financial hanya terdiri dari kerjasama yang dilakukan oleh Departemen ESL. Departemen ESL melakukan banyak kerjasama dengan berbagai pihak baik dari pihak perguruan tinggi, pemerintah maupun swasta. Akan tetapi dari banyaknya pihak yang bekerjasama dengan Departemen ESL, hanya kerjasama dengan British Petroleum, BPDPKS, dan PT SMI yang memperoleh dana. Kerjasama dengan pihak perguruan tinggi seperti STAN dan Universitas Pertamina tidak memiliki besaran dana karena merupakan bentuk kerjasama pengajaran.

Perspektif research and academic excellence hingga bulan Desember 2019 baru mencapai 68.7 persen. Dalam perspektif research and academic excellence hanya tiga indikator yang melebihi target yaitu keketatan seleksi mahasiswa S2 dan S3, persentase dosen dengan EPBM > 3 dan publikasi nasional terakreditasi. Indikator lain seperti persentase mahasiswa lulus tepat waktu untuk semua strata belum dapat mencapai target, keketatan mahasiswa S1, dan publikasi internasional oleh dosen baik yang terindeks scopus maupun yang tidak terindeks scopus belum dapat memenuhi target.

Persepektif internal business process mencapai 87.5 persen yang artinya sebagian kecil dari indikator pada persepektif ini belum dapat mencapai target yang diinginkan. Dari empat indikator dari persepektif internal business process hanya satu indikator yang belum tercapai yaitu persentase A akreditasi dari BAN-PT program S3. Hal ini dikarenakan Program S3 yaitu Program Studi Ekonomi Kelautan Tropika belum memiliki akreditasi dan sedang mengajukan akreditasi pada tahun 2019.

Dalam persepektif capacity building, dari lima indikator yang ada, dua indikator belum dapat mencapai target yaitu persentase dosen dengan jabatan guru besar dan persentase dosen dengan gelar doktor. Keduanya hanya mencapai 89.3 persen dan 83.4 persen. Departemen ESL pada tahun 2019 belum memperoleh dosen dengan jabatan guru besar. Jumlah dosen guru besar di Departemen ESL hingga tahun 2019 berjumlah empat orang. Pada tahun ini, beberapa dosen di Departemen ESL sedang mengajukan guru besar dan dibantu pengajuannya oleh bagian sumberdaya manusia di Departemen ESL. Jumlah dosen yang bergelar doktor juga belum dapat mencapai target yang diinginkan. Target awal sebanyak 65 persen namun baru tercapai 54.2 persen.

B. KENDALA DAN UPAYA PERBAIKAN

Kendala dan upaya perbaikan berdasarkan persepektif yang ada pada simaker yang dibagi kedalam lima persepektif. Terdapat beberapa indikator yang belum dapat dipenuhi oleh Departemen ESL terkait indikator pada simaker. Untuk persepektif stakeholder tidak terdapat masalah karena telah tercapai melebihi target yang ditetapkan. Persepektif kedua adalah financial yaitu besaran dana yang diperoleh dari kerjasama. Kendala yang dihadapi adalah sulitnya mencari lembaga yang akan dijajaki kerjasama sekaligus memberikan dana. Upaya perbaikan yang dapat dilakukan adalah dengan melakukan penjangkauan kerjasama dengan lembaga-lembaga yang dirasa memiliki keterkaitan dengan Departemen ESL dan mensosialisasikan program kerjasama yang akan dilakukan oleh Departemen ESL.

Persepektif research and academic excellence masih terdapat beberapa kekurangan seperti mahasiswa lulus tepat waktu. Kendala yang dihadapi pada kasus ini adalah dari eksternal maupun dari internal. Upaya perbaikan yang dilakukan adalah dengan membagi dosen pembimbing tugas akhir pada semester 6 untuk tingkat sarjana dan melakukan kolokium agar mempercepat mahasiswa untuk lulus tepat waktu. Untuk upaya perbaikan yang dilakukan pada tingkat pasca adalah membagi dosen pembimbing di awal semester yaitu semester 2 atau 3 dan memadatkan perkuliahan, sehingga pada semester 3 dan 4 mahasiswa sudah memulai untuk penelitian. Hal lain yang harus diperbaiki dalam persepektif research and academic excellence adalah keketatan seleksi mahasiswa. Upaya yang harus dilakukan adalah dengan melakukan promosi ke sekolah menengah atas, instansi pemerintah maupun swasta dan juga melakukan promosi melalui media sosial. Hal lain yang

masih lemah adalah publikasi internasional, oleh karena itu upaya yang sebaiknya dilakukan adalah Departemen ESL memberikan penghargaan bagi dosen yang mampu untuk mempublikasikan artikelnya di jurnal terindeks scopus, sehingga dosen menjadi terpacu untuk menghasilkan karya ilmiah. Selain itu, upaya yang dapat dilakukan dengan membuka pelatihan penulisan karya ilmiah atau mengirimkan dosen untuk mengikuti pelatihan ataupun seminar publikasi internasional.

Upaya perbaikan lainnya dalam persepektif capacity building adalah mendorong dosen untuk bersama-sama meningkatkan jabatan menjadi guru besar dan mendorong dosen yang belum memperoleh gelar doktor untuk segera melanjutkan pendidikan S3. Upaya lain agar dosen dapat cepat memperoleh gelar S3 dengan membuka kursus bahasa karena salah satu persyaratan untuk memperoleh beasiswa S3 adalah kemampuan berbahasa asing.

Kendala lain yang dihadapi berupa keterbatasan SDM, maka satu orang staf dapat terlibat di beberapa kegiatan dan seringkali terjadi bentrok waktu dengan jadwal kuliah atau kegiatan yang lainnya. Disisi lain dengan keterbatasan yang ada pengembangan SDM tetap penting dilakukan untuk meningkatkan kualitas SDM dan mutu Departemen ESL. Waktu pelaksanaan kegiatan-kegiatan di Departemen ESL seringkali bersamaan dengan kegiatan lain di lingkup Fakultas maupun IPB, sehingga peserta yang hadir lebih sedikit dibandingkan target awal. Rendahnya partisipasi peserta kegiatan terutama staf dari dalam Departemen ESL juga disebabkan alokasi waktu pelaksanaan yang sering bersamaan dengan waktu perkuliahan. Oleh karena itu, pemilihan waktu pelaksanaan yang tepat mutlak diperlukan agar target program kerja dapat tercapai. Upaya perbaikan lain untuk menghadapi berbagai kendala yang ada di Departemen yaitu:

1. Memutakhirkan kurikulum sesuai dengan visi, misi, dan mandat program studi serta perkembangan ilmu pengetahuan dan pembangunan.
2. Mengoptimalkan potensi sivitas akademika (dosen dan mahasiswa) untuk meningkatkan kerjasama dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Mengoptimalkan jasa kepakaran dosen untuk mengembangkan sumber pendanaan alternatif di Departemen ESL
4. Memfasilitasi sivitas akademika untuk mempublikasikan karya ilmiah melalui kerjasama baik nasional maupun internasional.
5. Membuat forum diskusi rutin yang mengangkat isu lokal, regional dan global tentang Ekonomi Pertanian, Ekonomi Sumberdaya dan Ekonomi Lingkungan untuk meningkatkan kapasitas dosen
6. Mendorong dosen dan tenaga kependidikan untuk meningkatkan kapasitas melalui

kegiatan pelatihan dan studi lanjut.

7. Mengoptimalkan potensi sivitas akademika (dosen dan mahasiswa) untuk mengantisipasi keterbatasan anggaran pemerintah.
8. Mengembangkan jurnal terakreditasi DIKTI di Departemen ESL sebagai sarana publikasi bagi Dosen dan Mahasiswa