

# Laporan Kinerja Tahun 2020

Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan  
Fakultas Ekonomi dan Manajemen



Kampus IPB Dramaga, Gedung Fakultas Ekonomi dan Manajemen W3 L2  
Jalan Agatis, Dramaga, Babakan, Kec. Dramaga, Bogor, Jawa Barat 16680



<https://esl.ipb.ac.id/>



@esl\_ipb

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan pada Allah swt yang telah memberikan rahmat dan karunianya sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja 2020 Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, Institut Pertanian Bogor. Laporan ini memuat rangkaian proses kegiatan yang dilakukan di departemen selama tahun 2020 berdasarkan rencana yang telah disusun pada tahun sebelumnya. Laporan kinerja ini juga berisikan kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan, strategi dalam mengatasi permasalahan tersebut, hasil dan pemanfaatan dari kegiatan yang dilakukan, serta evaluasi kegiatan sebagai dasar perencanaan tahun berikutnya.

Terdapat beberapa kendala yang dihadapi dalam mengimplementasikan rencana yang telah dibuat pada tahun 2020, baik dari segi waktu pelaksanaan, sumberdaya manusia yang ada, serta adanya kegiatan yang dilakukan diluar perencanaan yang diakibatkan adanya kebijakan baik dari internal maupun eksternal departemen. Kondisi ketidakpastian pada tahun 2020 akibat pandemi covid-19 juga menyebabkan beberapa kegiatan perlu disusun ulang dan beberapa kegiatan tidak dapat terlaksana dengan optimal. Namun demikian berbagai upaya adaptasi terus dilakukan untuk menunjang aktivitas akademik dan non akademik di Departemen ESL agar berjalan dengan baik.

Terima kasih disampaikan kepada semua pihak yang telah banyak membantu dalam melaksanakan kegiatan pada tahun 2020. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada tim penyusun yang telah menyediakan data dan informasi serta menulis laporan sehingga tersusun Laporan Kinerja 2020 ini.

Kami menyadari bahwa Laporan Tahunan 2020 ini masih jauh dari sempurna. Kami senantiasa berharap ada saran dan masukan agar dapat melakukan perbaikan-perbaikan dalam meningkatkan kualitas dan kinerja Departemen dalam melaksanakan amanat Tridharma Perguruan Tinggi. Semoga Laporan Tahunan 2020 ini bermanfaat.

Bogor, Desember 2020  
Ketua Departemen

Dr. Ir. Ahyar Ismail, M.Agr.

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>iv</b>
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. LATAR BELAKANG .....	1
1.2. TUJUAN .....	2
<b>II. PROGRAM DAN TARGET KINERJA .....</b>	<b>6</b>
2.1. PROGRAM KERJA.....	6
2.2. TARGET KINERJA .....	23
<b>III. REALISASI PROGRAM DAN CAPAIAN KINERJA.....</b>	<b>30</b>
3.1. REALISASI PROGRAM KERJA.....	30
3.2. CAPAIAN KINERJA .....	54
<b>IV. PENUTUP .....</b>	<b>81</b>
4.1. RANGKUMAN PROGRAM KERJA.....	81
4.1.1. Rangkuman Pencapaian SIMAKER .....	81
4.1.2. Rangkuman Pencapaian Komisi dan Bidang .....	82
4.1.3. Rangkuman Realisasi Anggaran.....	83
4.2. KENDALA PELAKSANAAN PROGRAM KERJA .....	85
4.3. STRATEGI PERBAIKAN PELAKSANAAN PROGRAM KERJA .....	87

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rincian Deskripsi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2020 .....	6
Tabel 2. Target kinerja Departemen ESL berdasarkan SIMAKER.....	23
Tabel 3 Daftar Realisasi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2020 .....	31
Tabel 4 Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2020.....	54
Tabel 5 Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2020 dari Perspektif <i>Stakeholder</i> .....	55
Tabel 6 Data <i>inbond</i> dosen Departemen ESL .....	55
Tabel 7 Data <i>outbond</i> dosen Departemen ESL.....	56
Tabel 8 Data <i>inbond</i> mahasiswa Departemen ESL .....	58
Tabel 9 Data <i>outbond</i> mahasiswa Departemen ESL.....	59
Tabel 10 Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2020 dari Perspektif <i>Research and Academic Excellence</i> .....	60
Tabel 11. Publikasi internasional terindeks scopus dan global non scopus dosen Departemen ESL.....	62
Tabel 12. Publikasi nasional terakreditasi (SINTA).....	66
Tabel 13. Capaian kinerja Departemen ESL berdasarkan perspektif <i>Internal Bussiness Process</i> .....	73
Tabel 14. Capaian kinerja Departemen ESL berdasarkan perspektif <i>Capacity Building</i> .....	74
Tabel 15. Prestasi Mahasiswa Departemen ESL Tingkat Internasional dan Nasional .....	74
Tabel 16. Tingkat Pendidikan Dosen di Departemen ESL Tahun 2020 .....	75
Tabel 17. Jabatan Fungsional Dosen di Departemen ESL Tahun 2020 .....	75
Tabel 18. Jumlah mahasiswa berwirausaha Departemen ESL.....	76
Tabel 19. Proporsi pendanaan berdasarkan Program Studi dan Komisi.....	83
Tabel 19. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2020 Sumberdana DM-SPPA .....	84
Tabel 21. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2020 Sumberdana BPPTN.....	85
Tabel 22. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2020 Sumberdana BPIF .....	85
Tabel 23. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2020 Sumberdana Kerjasama.....	85

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Capaian Kinerja Departemen ESL dalam Tahun 2020 Menurut Kategori .....	81
Gambar 2 Capaian Kinerja Departemen ESL dalam Tahun 2020 Menurut Kategori .....	82

# I. PENDAHULUAN

## 1.1. LATAR BELAKANG

Perguruan Tinggi (PT) sebagai penyelenggara pendidikan tinggi pada era industri 4.0 saat ini terus mengalami perubahan dalam penyesuaian untuk menghadapi perkembangan permasalahan yang ada. PT dituntut tidak hanya mampu mengembangkan bidang keilmuan sesuai dengan mandat keilmuan yang diemban, akan tetapi juga harus mampu menjawab berbagai persoalan yang terjadi dalam menghadapi era industri 4.0 melalui pengembangan pendidikan, penelitian, dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Kondisi pandemi covid-19 yang melanda dunia dan Indonesia telah menyebabkan ketidakpastian dan beberapa tantangan dalam berbagai sektor kehidupan. Sektor pendidikan merupakan salah satu sektor yang terdampak akibat adanya covid-19. Pelarangan kegiatan belajar mengajar secara tatap muka dan pembatasan aktivitas lainnya mengharuskan PT untuk bisa beradaptasi agar tetap bisa menyelenggarakan proses belajar mengajar dengan baik. Selain proses belajar mengajar, PT juga beradaptasi untuk menyelenggarakan berbagai aktivitas kerjasama, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat baik dengan mekanisme dalam jaringan (daring) ataupun mix dengan mekanisme luar jaringan (luring).

Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan yang merupakan salah satu departemen yang berada di Fakultas Ekonomi dan Manajemen IPB berdasarkan SK Rektor IPB No.112/K13/OT/2005 tanggal 2 Agustus 2005. Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (Departemen ESL) yang merupakan salah satu bagian unit terkecil dalam pelaksana akademik di Institut Pertanian Bogor (IPB) memiliki tugas utama dalam penyelenggaraan pendidikan dan pengembangan keilmuan. Peran strategis tersebut menjadikan Departemen ESL sebagai salah satu ujung tombak dalam mendukung tercapainya visi dan misi organisasi PT. Untuk itu, program dan kegiatan yang dilakukan Departemen ESL senantiasa harus diselaraskan dengan visi, misi dan tujuan organisasi PT.

Departemen ESL menyusun Rencana Strategis untuk tahun 2018 – 2023 dari resntra tersebut kemudian diturunkan dalam Rencana Kerja setiap tahunnya yang menjadi acuan dari setiap komisi di Departemen ESL. Rencana kegiatan departemen selama tahun 2020 mengacu pada rencana kerja yang ditetapkan oleh IPB, kemudian diturunkan ke level fakultas dan dilaksanakan di level departemen. Pelaksanaan kegiatan tahun 2020 dituangkan dalam bentuk Laporan Kinerja Departemen ESL Tahun 2020.

Laporan kinerja tahunan dari suatu institusi mempunyai manfaat yang sangat besar baik bagi pihak internal maupun eksternal. Laporan kinerja tahunan ini memuat informasi mengenai pelaksanaan dari rencana, realisasi, pencapaian program, yang bermanfaat

untuk dijadikan sebagai bahan evaluasi bagi penyusunan kebijakan selanjutnya dan merupakan salah satu masukan bagi pimpinan departemen dalam mengambil keputusan. Selain itu laporan ini juga sebagai arsip departemen dalam mewujudkan tertib administrasi. Laporan kinerja tahunan 2020 ini merupakan laporan seluruh kegiatan yang dilaksanakan Departemen ESL dalam kurun waktu setahun. Data dan informasi yang akurat menjadi kunci penulisan laporan kinerja tahunan. Isi dari laporan kinerja tahunan tersebut mencakup rencana, realisasi dan output program sebagai potret kinerja Departemen ESL selama satu tahun. Terdapat beberapa fungsi mendasar dari sebuah laporan kinerja tahunan yang dibuat oleh masing-masing organisasi, yaitu; 1) sumber dokumentasi informasi organisasi tentang apa yang telah dicapai Departemen ESL selama setahun, 2) sebagai alat promosi yang kreatif bagi organisasi melalui integritas desain dan tulisan, 3) menambah daya tarik organisasi di mata stakeholder, dan 4) sebagai dokumen lengkap yang menceritakan secara mendetail kinerja departemen.

Materi laporan kinerja tahunan ini disusun sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Departemen ESL meliputi unsur substantif yang mencakup kegiatan pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pembinaan kemahasiswaan, publikasi ilmiah, kerjasama dan promosi, sumberdaya manusia departemen, dan bidang prasarana dan sarana yang mencakup fasilitas infrastruktur layanan pendidikan dan pelayanan administrasi. Penyusunan laporan kinerja tahunan ini merupakan salah satu bagian dari kewajiban diantara tugas-tugas lainnya dan sebagai bahan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi Departemen ESL selama satu tahun dari bulan Januari sampai dengan bulan Desember 2020.

## **1.2. TUJUAN**

Kegiatan yang disusun selama tahun 2020 senantiasa diselaraskan dengan Anggaran (Rencana Kerja dan Anggaran), Rencana Strategis (Renstra) IPB 2019 - 2024, Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Manajemen 2019 – 2023 dan Rencana Strategis Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan 2019 - 2023. Penyelarasan tersebut bertujuan agar pelaksanaan program dapat tercapai sesuai dengan Visi dan Misi Departemen ESL. Adapun tujuan secara umum pelaksanaan kegiatan pada tahun 2020 ini diuraikan menurut bidang kegiatan sebagai berikut :

### **1. Pendidikan**

Secara umum, tujuan program pada bidang pendidikan diarahkan dalam rangka meningkatkan mutu akademik melalui peningkatan kualitas proses pendidikan. Adapun sasaran program-program bidang pendidikan adalah :

1. Tercapainya akreditasi Nasional Program Studi S3 EKT dengan nilai akreditasi A.
2. Tercapainya harmonisasi kurikulum baik program sarjana maupun pascasarjana (khususnya yang berada didalam Departemen ESL dan umumnya di Fakultas Ekonomi dan Manajemen) dalam Lokakarya Akademik Departemen ESL,
3. Peningkatan kualitas penyelenggaraan kegiatan akademik di lingkup Departemen ESL.
4. Tercapainya kinerja yang lebih baik dari keberadaan Gugus Kendali Mutu (GKM) Departemen ESL.

## **2. Kemahasiswaan**

Tujuan umum pelaksanaan program-program bidang kemahasiswaan Departemen ESL adalah meningkatkan kuantitas tingkat partisipasi mahasiswa dalam kegiatan-kegiatan dan prestasi mahasiswa, kemampuan soft-skil mahasiswa, dan terjalinnya kerjasama dan hubungan dengan alumni dalam mendukung pengembangan kegiatan kemahasiswaan. Adapun sasaran yang ingin dicapai dalam pelaksanaan program- program bidang kemahasiswaan adalah :

1. Meningkatnya kemampuan manajerial organisasi dan kepemimpinan
2. Meningkatnya wawasan mahasiswa mengenai isu pembangunan terkait ekonomi pertanian, sumber daya alam dan lingkungan
3. Meningkatnya keterampilan mahasiswa dalam penulisan karya tulis ilmiah
4. Meningkatnya prestasi mahasiswa Departemen ESL
5. Meningkatnya partisipasi dan kerjasama alumni dalam pelaksanaan kegiatan dan pengembangan karir mahasiswa Departemen ESL

## **3. Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat**

Secara umum, tujuan pelaksanaan program-program bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selama Tahun 2020 adalah melakukan pembinaan kualitas dan kuantitas penelitian, pengelolaan dan pemanfaatan hasil penelitian, dan pengembangan kelembagaan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, kegiatan yang dilaksanakan diarahkan pada peningkatan peran Departemen ESL dalam menghadapi permasalahan di masyarakat serta pengembangan kerjasama profesional departemen.

Adapun sasaran yang ingin dicapai dalam pelaksanaan program-program bidang penelitian yaitu :

1. Diseminasi hasil penelitian melali berbagai kegiatan.



2. Meningkatnya jumlah pelatihan yang sesuai dengan keilmuan Departemen ESL.
3. Meningkatnya jumlah kerjasama penelitian Departemen ESL dengan berbagai instansi/lembaga dalam maupun luar negeri.
4. Terbinanya desa mitra yang dapat mendukung dan mengimplementasikan mandat keilmuan di Departemen ESL.
5. Meningkatnya peran Departemen ESL dalam kegiatan-kegiatan sosial kemasyarakatan.

#### **4. Kerjasama dan Promosi**

Kegiatan komisi kerjasama dan promosi di Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL) difokuskan untuk meningkatkan jejaring Departemen ESL, keberterimaan dan internalisasi Departemen ESL baik alumni, mahasiswa, dosen dan Departemen ESL sebagai institusi pendidikan tinggi baik di dalam maupun di luar negeri. Adapun sasaran program komisi kerjasama dan promosi yang ingin dicapai adalah;

1. Kerjasama luar negeri;
2. Kerjasama dalam negeri;
3. Promosi, dan;
4. Publikasi

#### **5. Publikasi Ilmiah**

Secara umum, tujuan dari pelaksanaan program bidang publikasi ilmiah adalah pengelolaan terbitan jurnal JAREE (*Journal of Agricultural, Resource and Environmental Economics*) sebagai media untuk penerbitan hasil penelitian di bidang Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan. Selain itu, jurnal JAREE juga punya tujuan untuk menghasilkan jurnal yang terakreditasi DIKTI agar dapat memfasilitasi publikasi dosen di lingkup Departemen ESL serta Membantu peningkatan kapasitas ilmu pengetahuan dan teknologi untuk seluruh civitas akademika ESL. Adapun sasaran program bidang publikasi ilmiah yang ingin dicapai adalah;

1. Penerbitan naskah jurnal secara berkala yaitu dua kali terbitan per tahun
2. Pengelolaan jurnal JAREE melalui *Open Journal System* (OJS)
3. Publikasi hasil penelitian dosen dan mahasiswa di lingkup Departemen ESL pada jurnal JAREE

#### **6. Peningkatan Kapasitas SDM dan Manajemen Organisasi**

Peningkatan bidang Sumber Daya Manusia (SDM) di Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL) dilakukan dengan menyesuaikan pada visi, misi, dan tujuan Departemen ESL. Peningkatan tersebut difokuskan pada dua capaian, yaitu (1) peningkatan kualitas SDM tenaga pendidik dan kependidikan; dan (2) peningkatan

kapasitas sumber daya manusia.

Peningkatan kualitas SDM tenaga pendidik dan kependidikan dilakukan melalui empat program utama, yaitu (1) meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen; (2) meningkatkan kompetensi bidang ilmu dosen; dan (3) mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya. Sementara itu, peningkatan kapasitas SDM juga dilakukan melalui empat program utama, yaitu (1) mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan; (2) memberi kesempatan kepada dosen dan tenaga kependidikan untuk mengikuti pelatihan, seminar, workshop, dan lainnya; (3) meningkatkan prestasi tenaga pendidik dan kependidikan; dan (4) meningkatkan jumlah tenaga pendidik/kependidikan untuk dapat melanjutkan studi.

## **7. Sarana dan Prasarana**

Untuk menunjang kegiatan akademik di Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan diperlukan sarana dan prasarana yang memadai. Oleh karena itu tujuan pelaksanaan kegiatan bidang prasarana dan sarana adalah pemeliharaan dan peningkatan fasilitas pendukung untuk terlaksananya kegiatan akademik. Adapun sasaran pelaksanaan program dari sarana dan prasarana diantaranya;

1. Pengadaan barang habis pakai untuk keperluan akademik dan non akademik
2. Pengadaan aset barang inventaris departemen
3. Pemeliharaan gedung dan fasilitas

## **8. Administrasi dan Keuangan**

Secara umum tujuan pelaksanaan program bidang administrasi dan keuangan adalah meningkatnya akuntabilitas dan transparansi penyelenggaraan keuangan serta tertib administrasi dalam rangka mendukung pelaksanaan kegiatan Departemen. Adapun sasaran pelaksanaan program diantaranya :

1. Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel
2. Tertib administrasi untuk mendukung layanan prima penyelenggaraan pendidikan tinggi di Departemen ESL.

## II. PROGRAM DAN TARGET KINERJA

### 2.1. PROGRAM KERJA

Dalam rangka tercapainya sasaran yang sudah tersusun sebelumnya, serta demi tercapainya peningkatan kinerja dan pengembangan keilmuan di Departemen ESL, maka Departemen ESL melaksanakan beberapa kegiatan yang sudah direncanakan sebelumnya (rutin dan non-rutin) maupun kegiatan yang sifatnya insidental. Kegiatan yang dilaksanakan di Departemen ESL disesuaikan dengan tujuan dan sasaran yang telah ditentukan sebelumnya dan dirumuskan secara bersama-sama di Departemen ESL.

Pelaksanaan kegiatan yang dilakukan di Departemen ESL dapat dilaksanakan baik secara perorangan yang dimandatkan oleh Departemen ESL, kegiatan Divisi, kegiatan berdasarkan tupoksi setiap Komisi, dan kepanitian yang dibentuk (*Tim Adhoc*). Kegiatan yang dilaksanakan di Departemen ESL selama tahun 2020 dikelompokkan ke dalam empat bidang yaitu ;

- 1) Pendidikan;
- 2) Kemahasiswaan;
- 3) Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat;
- 4) Peningkatan Kapasitas Sumberdaya Manusia dan Organisasi;
- 5) Publikasi Ilmiah
- 6) Kerjasama dan Promosi
- 7) Prasarana dan Sarana
- 8) Administrasi dan Keuangan

Berdasarkan rencana kegiatan dan anggaran tahun 2020, kegiatan yang dilakukan oleh Departemen ESL ditampilkan dalam Tabel 1.

**Tabel 1. Rincian Deskripsi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2020**

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
1	Pendidikan	Sosialisasi Kegiatan Akademik dengan Mahasiswa Baru di tingkat Departemen (Mahasiswa Angkatan 56)	Agustus 2020	Komisi Pendidikan Dept ESL	Sosialisasi kegiatan belajar mengajar semester baru kepada mahasiswa angkatan 56, pembagian dosen pembimbing akademik, dan pengarahan proses bimbingan dan KRS online.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
2		Sosialisasi topik skripsi dari masing-masing divisi Ekonomi Pertanian, Ekonomi Sumberdaya dan Ekonomi Lingkungan.	Februari 2020	Komisi Pendidikan Dept ESL dan Kepala Divisi di Dept ESL	Sosialisasi topik-topik skripsi yang relevan di dept ES, kepada mahasiswa semester 6 (mahasiswa angkatan 54), pembagian dosen pembimbing skripsi, dan pengarahan proses bimbingan tugas akhir.
3		Kegiatan Ujian	<p>UAS Semester Ganjil 2019/2020 : 4 - 16 Januari 2020;</p> <p>UTS Semester Genap 2019/2020 : 10 Maret – 4 April 2020.</p> <p>UAS Semester Genap 2019/2020: 9 – 21 Juni 2020.</p> <p>UTS Semester Ganjil 2020/2021: 19-31 Oktober 2020</p>	Komisi Pendidikan Dept ESL	Terdapat perbedaan penyelenggaraan ujian. Ujian Semester Akhir Semester 2019/2020 dilaksanakan secara offline. Sementara pada Ujian Tengah dan Akhir Semester Genap 2019/2020 dan Ujian Tengah Semester Ganjil 2020/2021 dilaksanakan secara online/daring karena IPB melakukan kebijakan PSBB.
4		Persiapan dan Evaluasi Semester	Semester Genap 2019/2020: Februari 2019; Semester Ganjil 2020/2021 : Juli 2019	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini dilakukan sebagai upaya untuk melakukan evaluasi akademik semester yang sudah berlangsung dan mempersiapkan kegiatan akademik semester yang akan datang.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
5		Kegiatan Koreksi Hasil Ujian Bersama	UAS Semester Gajil 2019/2020: Januari 2020	Komisi Pendidikan Dept ESL beserta tim pengajar mata kuliah.	Kegiatan koreksi hasil UAS yang dilakukan bersama-sama oleh komisi kependidikan dan tim pengajar dalam upaya penyerahan nilai tepat waktu.
6		Lokakarya Akademik	Januari – Desember 2020	Panitia ad hoc Dept ESL	Kegiatan ini merupakan media untuk menyusun kurikulum baru (K-2020) multi strata Dept ESL
7		Konsinyasi Pembinaan POB Akademik Dept ESL	Maret – Desember 2020	Komisi Pendidikan Dept ESL	Penyusunan SOP baru terkait kegiatan perkuliahan online dan tertib administrasi di komdik.
8		Summer Course	22 November - 5 Desember 2020	Panitia ad hoc Dept ESL	Kegiatan MK Summer Course (IPB 300) dengan topik " <i>Reducing Carbon Footprints: from Individual to Global Actions</i> " yang diikuti baik oleh mahasiswa dalam negeri maupun mahasiswa asing.
9		EPBM Award	Februari, Juli 2020	Komisi Pendidikan Dept ESL	Memberikan penghargaan kepada dosen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan terkait EPBM tertinggi
10		<i>Sharing Session</i>	Juni 2020	Komisi Pendidikan Dept ESL	<i>Sharing session</i> melalui media online (zoom) bersama mahasiswa semester 6 (angkatan 54) terkait program <i>fasttrack</i> dan beasiswa <i>fasttrack</i> .
11		Visitasi Akreditasi S3 EKT	17 Oktober	Panitia ad hoc Dept ESL	Assesment lapang yang dilakukan secara daring dalam kegiatan kareiditasi PS S3 EKT oleh asesor yang berasal dari BAN-PT.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
12	Kemahasiswaan	Latihan Kepemimpinan Manajemen Mahasiswa	22-23 Februari 2020	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Merupakan agenda untuk membentuk suatu pola hidup berkepemimpinan yang bertanggung jawab, amanah, kuat, dan percaya diri. Dilakukan dengan adanya materi dari pembicara serta alumni terkait kepemimpinan serta kehidupan organisasi.
13		Pelatihan dan klinik PKM	19 Juni – 10 Agustus 2020	Komisi Kemahasiswaan	Pendampingan Penyusunan Ide, Proposal, dan Upload
14		The Greenbase 12 <sup>th</sup>	30 Juni - 10 Oktober 2020	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Aksi Lingkungan The 12th Greenbase ini melakukan kegiatan kampanye lingkungan dengan adanya aksi penanaman mangrove, penggalangan dana dan pelatihan UMKM di Desa Bahagia Muara Gembong.
15		Masa Perkenalan Departemen	1) 23 dan 29 Juli 2020 2) 03 Agustus 2020 3) 04 Oktober 2020	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Kegiatan pengenalan seputar ESL bagi angkatan 56. Mengenalkan staf dan dosen, ESL dan REESA, serta alumni dan seluruh angkatan aktif ESL. Didalamnya juga terdapat ESL DAY.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
16		Greenstation	18-24 Agustus 2020; pkl 19.00-selesai.  5 September 2020; pkl 19.00-selesai.	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Kegiatan lomba olahraga dan seni yang ditujukan kepada mahasiswa untuk menunjukkan bakatnya, dilaksanakan secara daring sehingga lomba ini jenis permainan online
17		Visit to Corporation (KLHK dan Danone Aqua)	26 Agustus dan 31 Oktober 2020	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Kegiatan kunjungan online yang diikuti oleh pengurus dan anggota REESA ke kementerian dan perusahaan yang memiliki prospek lingkungan yang baik. Kegiatan ini bertujuan untuk menunjang pemahaman para mahasiswa dalam dunia pekerjaan.
18		Pelatihan Software IBM SPSS Statistic dan Software STATA	9 September 2020 dan 11 Oktober 2020	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Pengenalan tentang sejarah dan tampilan dari IBM SPSS STATISTIC, STATA STATISTIC, input dan manipulasi data, serta analisis data.
19		Bina Mahasiswa Berprestasi dan Seleksi Mahasiswa Berprestasi	15 September – 10 Desember 2020	Komisi Kemahasiswaan	Kegiatan pembinaan dan seleksi dilakukan di tingkat departemen. Mahasiswa yang terpilih diajukan sebagai mahasiswa di tingkat Fakultas.
20		Lomba Internasional Foto dan Videografi : Reducing Carbon Footprint	23 November - 05 Desember 2020	Komisi Kemahasiswaan	Kegiatan perlombaan tingkat internasional sinergi dengan kegiatan summer course sebagai wadah untuk peningkatan dan kapasitas mahasiswa di level internasional.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
21	Pelatihan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	Pelatihan Bahasa Inggris Dosen Departemen ESL	Oktober-Desember 2020	Departemen ESL dengan Leaders English	Pelaksanaan Kursus IELTS bagi Dosen muda Departemen ESL. Kursus dilaksanakan setiap hari sabtu pukul 13-15 WIB. Kursus dibutuhkan untuk meningkatkan kemampuan Bahasa Inggris dosen muda juga membantu dalam mempersiapkan kemampuan bahasa Inggris bagi dosen yang ingin sekolah S3 di luar negeri
22		Pelatihan valuasi ekonomi sumberdaya dan lingkungan tahun 2020	Maret 2020	Komisi PPM Dept ESL dan BLST	Pelatihan melibatkan Peneliti/ Analis/ Penilai lingkungan pada lembaga pemerintah dan juga akademisi pada Perguruan Tinggi
23		Pelatihan PDRB Lingkungan Hidup tahun 2020	Juli 2020	Komisi PPM Dept ESL dan BLST	Pelatihan melibatkan Peneliti, analis ekonom dilembaga, konsultan, ekonomi, dan analis ekonomi perbankan serta Akademisi pada Perguruan Tinggi
24		Program Perempuan Kelola Sampah (PERKASA) Kerjasama Dept ESL FEM IPB dengan PT SMI	Januari-Desember 2020	Komisi PPM Dept ESL dan Tim Abdimas	Pelaksanaan program sesuai dengan proposal abdimas yang diajukan, yakni sosialisasi dan edukasi, pelatihan pengolahan sampah organik dan anorganik, penguatan kelembagaan serta pemberian bantuan sarana prasarana dan pembangunan pojok kreasi dan sekretariat bank sampah.
25		Pelaksanaan program donasi sampah pengabdian pada masyarakat (Program TAYO)	Januari-Desember 2020	Dr. Meti, Bahroin, Danang, Naraini Putri, REESA	Kegiatan Hey Tayo 202 ini bertujuan mengedukasi mengenai pemilahan sampah sejak dari sumbernya (penghasil sampah) di dalam kampus IPB. Hey Tayo 202 merupakan kegiatan untuk memberikan apresiasi



No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					<p>bagi sivitas akademika IPB yang sudah melakukan pemilahan sampah sesuai dengan kategorinya. Aktivitas tukar sampah ini di agenda rutin setiap bulan dengan memilih tanggal yang mudah diingat misalnya 202 (20 Februari), dan dikaitkan dengan agenda lingkungan hidup di bulan tersebut. Dimana Februari terdapat Hari Sampah Nasional yang jatuh pada tanggal 21 Februari, sivitas IPB cukup membawa sampah anorganik (plastik, kertas, karton, kaleng, dan sebagainya) untuk dapat ditukar dengan souvenir menarik. Dan untuk sivitas yang sudah mendonasikan minimal satu goodie bag sampah akan mendapatkan apresiasi berupa satu paket makan siang, sedotan stainless, tumbler atau goodie bag secara gratis. Tayo tahun 2019 dilakukan di setiap acara wisuda (tahap 1-6) dan saat acara FEM Gathering day pada 15 November 2019.</p>
26		Pelatihan Kewirausahaan Pengusaha Warung	Februari 2020	Hastuti, SP, M.Si	Pelatihan Program Ibu Warung Anak Sehat (IWAS) berlokasi di Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Anak Kota Bogor. Dalam membina sekolah-sekolah dasar di berbagai daerah, program WAS berfokus kepada pemenuhan gizi sesuai dengan Pedoman Gizi Seimbang dan pemberdayaan

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					perempuan melalui usaha mikro.
27		Pelatihan Manajemen Keuangan untuk Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) di Desa Pasarean	Agustus 2020	Hastuti, SP, M.Si	Pelatihan manajemen keuangan diberikan kepada pengusaha dan pengelola UMKM yang ada di Desa Pasarean. Pelatihan mengajarkan mekanisme pengelolaan dan perencanaan keuangan UMKM.
28		Inisiasi Pembentukan Bank Sampah di Kawasan Perumahan Pakuan Regency	September 2020	Dr. A Faroby Falatehan	Program berupa inisiasi pembentukan bank sampah di perumahan pakuan regency
29		Diskusi Kondisi Perekonomian Muara Gembong Pasca Pandemi	September 2020	REESA dan Komisi Kemahasiswaan	Diskusi dilakukan dengan mengundang ahli pembangunan ekonomi pedesaan dari Kabupaten Bekasi dan Relawan Save Muara Gembong
30		Pendampingan Usahatani Kacang Panjang Ungu di Kabupaten Tangerang	November 2020	Rizal Bahtiar, S.Pi, M.Si	Program berupa pendampingan usahatani kacang panjang ungu di Kabupaten Tangerang, dimana dosen mendampingi petani dalam proses produksi dan pemasarannya.
31		Pelatihan Prospective Analysis lanjutan dan Dynamic Modelling dengan software Vensim	November 2020	Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MSc	Pelatihan tools pengambilan keputusan dengan Prospective Analysis lanjutan (Smicprob & Multipol) dan Dynamic Modelling menggunakan software Vensim. Pelatihan dimulai dengan konsep dan dilanjutkan dengan praktik studi kasus. Jumlah peserta maksimal 20 orang.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
32		Penelitian Smart Precision Village untuk Pembangunan Lanskap Pedesaan yang Berkelanjutan	April – November 2020	Dr.Nia Kurniawati Hidayat, SP, MSc	Penelitian BOPTN – Kemenristek Dikti BRIN. Penelitian ini bertujuan menyediakan data desa presisi dan memanfaatkannya untuk mengukur serta menganalisis indikator pencapaian 16 dari 17 tujuan SDGs di tingkat desa berbasis RW.
33		Penelitian Strategi Peningkatan Ketahanan Pangan Melalui Minimisasi Kehilangan dan Pemborosan Pangan di Indonesia	April – November 2020	Prof. Dr. Ir. Yusman Syaukat, MEd dan tim	Penelitian BOPTN – Kemenristek Dikti BRIN. Penelitian ini bertujuan untuk menentukan strategi meminimisasi kehilangan dan pemborosan pangan di Indonesia; Penyusunan bahan sosialisasi untuk meminimisasi kehilangan dan pemborosan pangan di Indonesia; dan Melakukan sosialisasi program minimisasi kehilangan dan pemborosan pangan di Indonesia kepada stakeholder terkait
34		Webinar ESL green talk	November 2020	Departemen ESL, FEM	Webinar dengan tema Peluang dan Tantangan Pengembangan Pariwisata Aman Bencana. Dalam webinar ini mahasiswa dan peserta yang hadir diberikan pemahaman tentang resiko bencana untuk pengembangan pariwisata baik dari infrastruktur, upaya mitigasi bencana, lingkungan, kebijakan dan kondisi yang mendukung, sumberdaya alam dan budaya serta dampak dari bencana yang paling besar yaitu cuaca dan iklim.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
35		Seminar Nasional/Internasional <i>Sustainable Finance For Sustainable Development</i>	Desember 2020	Program Studi Pascasarjana S2 ESL	Kegiatan webinar Sustainable Finance for Sustainable Development yang mengedepankan konsep keuangan untuk pembangunan berkelanjutan dengan memperhatikan aspek lingkungan. Pemateri yang direncanakan mengisi webinar adalah Dr. A Faroby Falatehan, SP ME (Ketua Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan, Sekolah Pascasarjana IPB), International Finance Corporation (IFC), Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Badan Kebijakan Fiskal (BKF), Bank Indonesia (BI); Badan Pengelola Dana Lingkungan Hidup (BPD LH); dan Eks. Kepala Bidang Analisis Pembiayaan Kehutanan BLU KLHK
36	Kerjasama dan Promosi	Kerjasama double degree S2 dengan program Master of Humanitarian and Development Studies (MHADS) Western Sydney University Australia.	Januari - Desember 2020	Departemen ESL dan Komisi kerjasama	Mengajukan Proposal kerjasama DD dengan PS Master in Humanitarian and Development Studies, School of Social Sciences. Contact person Associate Prof. Zulfan Tadjoeedin, Director of Academic Program School of Social Sciences.
37		Kerjasama dengan PT. SMI	Januari - Desember 2020	Tim Adhoc Dosen ESL	Kerjasama ini merupakan kerjasama Departemen ESL dengan PT. SMI dan Desa Pasarean, Kecamatan Pamijahan Kabupaten Bogor dalam pemberdayaan perempuan di Desa dalam mengelola sampah melalui Bank Sampah.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
38		Kerjasama Pendidikan dengan STAN	Januari - Desember 2020	Tim Adhoc Dosen ESL	Kerjasama ini merupakan kerjasama pendidikan antara Departemen ESL FEM IPB dengan STAN. Terdapat dua Mata Kuliah yang diampu oleh Tim Dosen Departemen ESL yaitu Mata Kuliah Penilaian Ekonomi Sumberdaya Alam 1 (Semester Ganjil) dan Mata Kuliah Penilaian Ekonomi Sumberdaya Alam 2 (Semester Genap) dimana kedua Mata Kuliah tersebut merupakan bagian kurikulum di Program Studi D-III PBB/ Penilai PKN STAN.
39		Kerjasama dengan Pertamina	September - Desember 2020	Tim Peneliti Dosen ESL	Kerjasama ini merupakan kerjasama antara Departemen ESL FEM IPB dengan Pertamina Hulu Energi (PHE) Nunukan dalam kegiatan penelitian mengenai Valuasi Ekosistem Mangrove dan Pantai di Pulau Bunyu.
40		Kerjasama dengan ZMT Bremen	Oktober 2020-2022	Dosen ESL	Kerjasama ini merupakan kerjasama dengan ZMT Bremen dalam bentuk kegiatan penelitian.
41		Kerjasama CSEAS	November - Desember 2020	Dosen ESL	Kerjasama ini merupakan kerjasama dengan CSEAS dalam bentuk kegiatan penelitian.
42		Kerjasama akademik KLHK - ESL S2	Januari - Desember 2020	Program Studi Magister (S2) ESL	Kerjasama ini merupakan kerjasama antara Departemen ESL FEM IPB dengan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK) dalam pelaksanaan akademik perkuliahan magister (S2) Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (PS ESL). Kerjasama ini merupakan kerjasama lanjutan dimana mahasiswa yang merupakan pegawai dari KLHK telah melaksanakan perkuliahan dan saat ini

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					sedang melaksanakan tugas akhirnya berupa penyusunan Thesis.
43		Kerjasama pendidikan KKP - EKT S3	Januari - Desember 2020	Program Studi Doktor EKT	Kerjasama ini merupakan kerjasama antara Departemen ESL FEM IPB dengan Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP) dalam pelaksanaan akademik perkuliahan doktoral (S3) Program Studi Ekonomi Kelautan Tropika (PS EKT)
44		Inisiasi kerjasama Tri darma dengan Danone	Desember 2020	Departemen ESL dan Komisi Kerjasama dan promosi	Kegiatan ini merupakan tahap awal atau inisiasi kerjasama Dept. ESL dengan Danone. Kegiatan yang dikerjakasikan meliputi kegiatan akademik termasuk magang, kegiatan pengabdian dan penelitian diwilayah binaan program CSR Danone
45		Inisiasi kerjasama Tri darma dengan BNPB	Desember 2020	Departemen ESL dan Komisi Kerjasama dan promosi	Kegiatan ini merupakan tahap awal atau inisiasi kerjasama Dept. ESL dengan Danone. Kegiatan yang dikerjakasikan meliputi kegiatan akademik termasuk magang, kegiatan pengabdian dan penelitian diwilayah binaan program CSR BNPB
46		Host IPB Talk ke 53 dalam rangkaian ESL Summer Course 2020	20-Nov-20	Tim Adhoc Dosen ESL	Opening ESL Summer Course 2020 menghadirkan keynote speaker Prof. Dr. Arthur Mol (Rektor Wageningen University, The Netherlands) dan Prof. Dr. Emil Salim (Ekonom Senior Universitas Indonesia)

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
47		International Guest Lecture "COVID-19, Rice agri-food systems in Southeast Asia and climate change"	21-Nov-20	Tim Adhoc Dosen ESL	International Guest Lecture ini menghadirkan Kepala IRRI Asia Tenggara Dr. Yurdi Yasmi, M.Sc. dalam rangkaian ESL Summer Course 2020
48		International Guest Lecture "Learning Journal: A useful way to record learning progress"	21-Nov-20	Tim Adhoc Dosen ESL	International Guest Lecture ini menghadirkan Director of Academic Program School of Social Sciences Western Sydney University Australia Prof. Dr. Zulfan Tadjoeuddin dalam rangkaian ESL Summer Course 2020
49		International Guest Lecture "Landscape-based approaches to reducing carbon footprints".	22-Nov-20	Tim Adhoc Dosen ESL	International Guest Lecture ini menghadirkan Christopher Bennet, Adjunct Professor, British Columbia University, Canada dalam rangkaian ESL Summer Course 2020
50		International Guest Lecture "Carbon Footprint in Malaysia Agriculture".	22-Nov-20	Tim Adhoc Dosen ESL	International Guest Lecture ini menghadirkan Assoc. Prof. Dr. Norsida Man, Head, Dept. of Agriculture Technology, University Putra Malaysia (UPM) dalam rangkaian ESL Summer Course 2020.
51		International Guest Lecture "Influencing Carbon Footprints in Agriculture through Adaptation of Inputs and Management of Waste".	25-Nov-20	Tim Adhoc Dosen ESL	International Guest Lecture ini menghadirkan Assoc, Prof. Dr. Samsul Huda, School of Science, Western Sydney University, Australia dalam rangkaian ESL Summer Course 2020.

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
52		International Guest Lecture "Covid 19, Poverty and Environmental Sustainability in Rural South-East Asia",	26-Nov-20	Tim Adhoc Dosen ESL	International Guest Lecture ini menghadirkan Prof. Dr. Hermann Waibel, Director, Institute of Development and Agricultural Economics, Leibniz University Hannover, Germany, dalam rangkaian ESL Summer Course 2020.
53		Kerjasama dengan World Resource Institute (WRI-Indonesia) untuk pelaksanaan International Guest Lecture "Setting GHG reduction target at industrial and individual level".	27-Nov-20	Tim Adhoc Dosen ESL	International Guest Lecture ini menghadirkan dua peneliti muda WRI Dedy Mahardika MSc dan Nanda Noor MSc, dalam rangkaian ESL Summer Course 2020.
54		Pembuatan video promosi kegiatan ESL Summer Course 2020	1-5 November 2020	Tim Adhoc Dosen ESL	Video promosi untuk menarik peserta mendaftar kegiatan ESL Summer Course 2020
55		Pembuatan video kolaborasi partisipan kegiatan ESL Summer Course 2020	15-20 November 2020	Tim Adhoc Dosen ESL	Para partisipan ESL Summer Course 2020 diminta mengirimkan video singkat yang kemudian dikompilasi menjadi 1 video utuh.
56		Pembuatan video deskripsi dan evaluasi kegiatan ESL Summer Course 2020	11-14 Desember 2020	Tim Adhoc Dosen ESL	Video ini dibuat dalam memenuhi persyaratan monitoring dan evaluasi penyelenggaraan Summer Course 2020



No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
57		Pembuatan video virtual tourism Situ Gunung Suspension Bridge.	5-30 November 2020	Tim Adhoc Dosen ESL	Pembuatan video ini untuk digunakan sebagai bahan ajar kuliah eco-tourism ESL Summer Course 2020
58	Publikasi Ilmiah	Perapihan dokumen naskah dan administrasi	19 Februari 2020	Komisi Publikasi	Perapihan dokumen jurnal dan proses migrasi ke sistem Open Journal System
59		Pengelolaan Digital Object Identifier (DOI)	21 Februari 2020	Komisi Publikasi	Pemberian nomor DOI untuk naskah pada terbitan jurnal JAREE dari awal sampai edisi terakhir.
60		Penerimaan naskah	Maret	Komisi Publikasi	Penerimaan naskah untuk penerbitan Volume 2 No 2 2019
61		Proses Review	Maret - April	Komisi Publikasi	Proses review untuk naskah yang akan diterbitkan
62		Penerbitan Jurnal	April	Komisi Publikasi	Penerbitan naskah yang sudah melalui proses review
63		Pelayanan turnitin	April	Komisi Publikasi	Pelayanan untuk pengecekan plagiarism sebelum naskah jurnal dipublish resmi
64		Penerimaan Naskah	September -Oktober	Komisi Publikasi	Penerimaan naskah untuk penerbitan Volume 3 No 1 2020
65		Proses Review	November	Komisi Publikasi	Proses review untuk naskah yang akan diterbitkan
66		Penerbitan Jurnal	April	Komisi Publikasi	Penerbitan naskah yang sudah melalui proses review

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
67	Peningkatan kapasitas Sumberdaya Manusia dan Organisasi	Meningkatkan status dosen kontrak dan pegawai kontrak menjadi dosen dan pegawai tetap	November		<ul style="list-style-type: none"> <li>•Terdapat 8 orang dosen yang berstatus kontrak dan akan diajukan menjadi dosen tetap non PNS bagi dosen yang telah memenuhi kualifikasi.</li> <li>•Jumlah tenaga kependidikan yang berstatus sebagai pegawai kontrak 6 orang berstatus non PNS.</li> </ul>
68		Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan	2020	Dosen dan Tendik	<p>Dari total 32 orang dosen, sebanyak 13 orang memiliki kualifikasi pendidikan S3, 19 orang memiliki kualifikasi pendidikan S2</p> <p>Dari total 17 orang tenaga kependidikan, 2 orang berpendidikan S2 sebanyak 3 orang memiliki kualifikasi S1, 4 orang memiliki kualifikasi D3, dan 7 orang memiliki kualifikasi SMA/SMK</p> <p>Jumlah dosen yang sedang melanjutkan studi sebanyak 3 orang.</p>
69		Memperkuat kompetensi bidang ilmu dosen dan tenaga kependidikan	2020	Dosen dan Tendik	<p>Kompetensi bidang ilmu dosen di ESL cukup beragam, yaitu Kebijakan Ekonomi Kelautan, Ekonomi dan Metode Kuantitatif, Ekonomi Pertanian, Ekonomi Lingkungan, Ekonomi Kelembagaan, Perencanaan Wilayah terkait Sumberdaya Lahan, Ekonomi Sumberdaya, Ekonomi dan Kebijakan Kehutanan.</p> <p>Kompetensi bidang ilmu tenaga kependidikan di ESL sudah sesuai dengan yang dibutuhkan, yaitu pengadministrasi sarana dan prasarana, pengadministrasi</p>

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					keuangan, pengadministrasi pendidikan, pengelola kas unit, kebersihan,  satuan keamanan, kesekretariatan, IT.
70		Mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya	2020	Tendik	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Tenaga kependidikan memahami dan menjalankan pekerjaan sesuai dengan tupoksinya dengan baik</li> <li>•Melakukan rapat rutin tenaga kependidikan dan melakukan evaluasi terhadap penerapan POB pelayanan akademik</li> </ul>
71		Mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan	2020	Dosen	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Sebanyak 3 orang dosen dan 2 orang tenaga kependidikan yang mendapatkan kenaikan pangkat.</li> <li>•Jabatan dosen PNS: Guru Besar sebanyak 4 orang, Lektor Kepala sebanyak 3 orang, Lektor sebanyak 8 orang, Asisten Ahli sebanyak 4 orang, Dosen sebanyak 5 orang.</li> <li>•Persentase dosen dengan jabatan akademik guru besar sebesar 11,8 persen</li> <li>•Sebanyak 8 tenaga kependidikan mendapatkan kenaikan pangkat</li> </ul>
72	Prasarana dan Sarana	Pengadaan barang habis pakai	Setiap tiga bulan	Sarana dan Prasarana	Pengadaan barang habis pakai mencakup pengadaan barang yang digunakan secara rutin baik untuk keperluan proses belajar mengajar maupun administrasi kesekretariatan. Beberapa barang habis pakai diantaranya adalah

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					kertas, tinta printer dan spidol
73		Pengadaan aset barang inventaris departemen	November, Desember	Sarana dan Prasarana	Dalam rangka meningkatkan kualitas pembelajaran dan layanan kepada mahasiswa diperlukan proses <i>upgrade</i> fasilitas yang ada di Departemen ESL. Proses pengadaan barang inventaris seperti komputer, LCD Proyektor, serta perlengkapan pembelajaran daring merupakan upaya yang dilakukan oleh Departemen ESL untuk meningkatkan prasarana dan sarana.
74		Pemeliharaan gedung dan fasilitas	November, Desember	Sarana dan Prasarana	Pemeliharaan gedung dan fasilitas mencakup upaya perbaikan gedung seperti perbaikan kebocoran, pengecatan dilakukan secara insidental. Sedangkan perawatan rutin dilakukan untuk AC dan printer.

## 2.2. TARGET KINERJA

Program dan kegiatan yang disusun oleh setiap komisi di Departemen ESL tahun 2020 mengikuti target kinerja IPB yang diturunkan melalui Sistem Manajemen Kinerja (SIMAKER). Secara umum perspektif SIMAKER dibagi kedalam lima bagian yaitu: (1) *Stakeholders*, (2) *Research and Academic Excellent*, (3) *Internal Business Processes*, dan (4) *Capacity Building*. Tabel 2 merangkum target kinerja departemen beserta kegiatannya. Penjelasan tentang program kerja dan target kinerja Departemen ESL dijelaskan sebagai berikut:

**Tabel 2.** Target kinerja Departemen ESL berdasarkan SIMAKER

No	Kelompok Kegiatan	Program Kerja	Target Kinerja	Deskripsi
1	STAKEHOLDERS	Jumlah <i>inbond</i> dosen	15	Berdasarkan target kinerja yang ditetapkan IPB, kemudian diturunkan target di level fakultas. Target yang diadopsi oleh FEM dari IPB diturunkan ke Departemen ESL. Target <i>inbond</i> dosen selama tahun 2020 sebanyak 15 orang.

No	Kelompok Kegiatan	Program Kerja	Target Kinerja	Deskripsi
				Upaya yang dilakukan untuk mencapai target inbond dosen luar negeri oleh Departemen ESL dengan melakukan kegiatan <i>summer course</i> . Dosen dari luar negeri diminta menjadi pembicara di <i>summer course</i> .
2		Jumlah outbond dosen	20	Berdasarkan target kinerja yang ditetapkan IPB, kemudian diturunkan target di level fakultas. Target yang diadopsi oleh FEM dari IPB diturunkan ke Departemen ESL. Target <i>outbond</i> dosen sebanyak 20 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai target <i>outbond</i> dosen Departemen ESL adalah mengikuti kegiatan Seminar dan menjadi pembicara secara daring dan melakukan kegiatan kerjasama dengan dosen di luar negeri.
3		Jumlah inbond mahasiswa	20	Berdasarkan target kinerja yang ditetapkan IPB, kemudian diturunkan target di level fakultas. Target yang diadopsi oleh FEM dari IPB diturunkan ke Departemen ESL. Target <i>inbond</i> mahasiswa sebanyak 20 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai target <i>inbond</i> dosen luar negeri oleh Departemen ESL dengan melakukan kegiatan <i>summer course</i> . Dosen dari luar negeri diminta menjadi pembicara di <i>summer course</i> .
4		Jumlah outbond mahasiswa	25	Berdasarkan target kinerja yang ditetapkan IPB, kemudian diturunkan target di level fakultas. Target yang diadopsi oleh FEM dari IPB diturunkan ke Departemen ESL. Target <i>outbond</i> mahasiswa sebanyak 25 orang. Upaya yang dilakukan untuk mencapai target <i>outbond</i> mahasiswa Departemen ESL adalah mengikuti kegiatan seminar, course dan aktivitas lainnya yang diselenggarakan oleh pihak luar negeri secara daring.
5	RESEARCH AND ACADEMIC EXCELLENCE	Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S1	15	Berdasarkan target kinerja yang ditetapkan IPB, kemudian diturunkan target di level fakultas. Target yang diadopsi oleh FEM dari IPB diturunkan ke Departemen ESL. Target keketatan seleksi mahasiswa baru program S1 dengan rasio=15. Berbagai upaya yang dilakukan untuk mengenalkan Departemen ESL di SMA di daerah dengan melakukan promosi baik yang dilakukan oleh dosen maupun mahasiswa Departemen ESL sebagai alumni di SMA masing-masing.

No	Kelompok Kegiatan	Program Kerja	Target Kinerja	Deskripsi
6		Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S2	1.5	Departemen ESL memiliki tiga program studi S2 yaitu Ilmu Ekonomi Pertanian, Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan, serta Ekonomi Kelautan Tropika. Penerimaan mahasiswa baru pada program magister mengikuti aturan yang ditetapkan oleh Sekolah Pascasarjana (SPs) IPB, sedangkan departemen memiliki tugas untuk mempromosikan program magister agar jumlah mahasiswa semakin meningkat. Target keketatan seleksi mahasiswa baru program 2 dengan rasio=1.5.
7		Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S3	1.3	Program studi doktor yang dimiliki oleh Departemen ESL berjumlah dua yaitu program doktor Ilmu Ekonomi Pertanian dan Ekonomi Kelautan Tropika. Pada program studi S3 Ilmu Ekonomi Pertanian memiliki tambahan dua konsentrasi yaitu konsentrasi agribisnis dan ekonomi sumberdaya dan lingkungan untuk menarik minat mahasiswa yang ingin memperdalam dua keilmuan tersebut dan sebagai fasilitator karena belum adanya program studi S3 untuk kedua konsentrasi tersebut. Target keketatan seleksi mahasiswa baru program S3 dengan rasio=1.3.
8		Publikasi Internasional terindeks scopus	1	Publikasi ilmiah merupakan faktor penting dalam peningkatan kapabilitas keilmuan dosen, oleh karena itu Departemen ESL mendorong seluruh dosen untuk dapat menerbitkan penelitian yang telah dilakukan pada publikasi internasional terindeks scopus. Upaya lain yang dilakukan Departemen ESL adalah dengan mengikutsertakan dosen-dosen yang memiliki naskah publikasi internasional untuk mengikuti seminar penulisan karya ilmiah yang diselenggarakan oleh DPIS IPB. Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target publikasi internasional terindeks scopus rata-rata 1 judul per dosen.
9		Publikasi Nasional Terakreditasi (SINTA)	1	Sama halnya dengan publikasi internasional pada jurnal bereputasi, publikasi ilmiah pada jurnal nasional yang terakreditasi (SINTA) merupakan hal penting sehingga Departemen ESL berupaya mendorong dosen-dosen untuk menulis dan mempublikasikan sebagian atau seluruh hasil kegiatan

No	Kelompok Kegiatan	Program Kerja	Target Kinerja	Deskripsi
				penelitiannya pada media akademik online. Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target publikasi nasional terakreditasi (SINTA) rata-rata 1 judul per dosen.
10		Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S1	60	Program yang dilakukan untuk meningkatkan persentase mahasiswa program S1 lulus tepat waktu dengan membagi dosen pembimbing skripsi pada semester 6 dan mengadakan pekan kolokium serta seminar dengan harapan mahasiswa menjadi terpacu untuk cepat dan tepat dalam menyelesaikan tugas akhir. Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target mahasiswa lulus tepat waktu program S1 adalah 60 persen.
11		Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S2	30	Sama halnya pada program S1, pada program S2 berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target mahasiswa lulus tepat waktu program S2 adalah 30 persen. Usaha yang dilakukan untuk meningkatkan persentase kelulusan tepat waktu pada program S2 dengan membagi dosen pembimbing tugas akhir pada awal semester dan mendorong keterlibatan mahasiswa pada penelitian dosen.
12		Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S3	20	Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target mahasiswa lulus tepat waktu program S3 adalah 20 persen. Cara yang dilakukan untuk meningkatkan lulusan tepat waktu pada program S3 dengan membagi dosen pembimbing di awal semester.
13		Persentase lulusan dengan masa tunggu kerja <3 bulan	60	Peningkatan kemampuan baik <i>soft skill</i> dan <i>hard skill</i> melalui pelatihan yang diselenggarakan oleh Departemen melalui Himpro REESA dan IPB dimaksudkan untuk menambah kemampuan mahasiswa sehingga dapat memperoleh pekerjaan setelah lulus kurang dari tiga bulan. Peningkatan kerjasama dengan para stakeholders dan alumni serta meningkatkan peran himpunan alumni ESL yang telah terbentuk adalah cara lain yang dapat dilakukan untuk mempercepat lulusan Departemen ESL memperoleh pekerjaan.

No	Kelompok Kegiatan	Program Kerja	Target Kinerja	Deskripsi
				Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target lulusan dengan masa tunggu kerja kurang dari 3 bulan adalah 60 persen.
14		Persentase dosen dengan EPBM>3.0	100	Secara keseluruhan, dosen Departemen ESL telah memiliki nilai EPBM lebih dari tiga. Setiap semester selalu ada dosen yang memperoleh nilai EPBM tertinggi sehingga Departemen memberikan penghargaan atas prestasi tersebut agar memacu para dosen lainnya untuk dapat meningkatkan kinerja.
15		Publikasi Internasional terindeks global non scopus	1	Publikasi internasional dapat dilakukan tidak hanya pada Scopus melainkan pada publikasi terindeks global non scopus. Sama halnya seperti pada publikasi terindeks scopus, Departemen ESL juga berupaya menggiatkan kegiatan menulis karya ilmiah untuk dosen dan mempublikasikannya pada media akademik online internasional bereputasi. Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target publikasi internasional terindeks global non scopus rata-rata 1 judul per dosen.
16		Jumlah Jurnal ilmiah terindek SINTA	0	Departemen ESL memiliki jurnal lokal yang belum terakreditasi. Upaya yang dilakukan untuk mempercepat proses akreditasi adalah mengikuti seminar dan pelatihan jurnal terakreditasi dan meningkatkan penerimaan naskah publikasi. Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target jumlah jurnal ilmiah terindek SINTA adalah nol.
17	INTERNAL BUSINESS PROCESSES	Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S1	100	Departemen ESL memiliki satu program studi sarjana yaitu Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan yang telah terakreditasi A.
18		Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S2	100	Program studi magister Departemen ESL berjumlah tiga yaitu Program Studi Ilmu Ekonomi Pertanian, Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan, serta Ekonomi Kelautan Tropika. Ketiga program studi tersebut telah memperoleh akreditasi A dari BAN-PT.
19		Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S3	100	Departemen ESL memiliki dua program studi doktor yaitu Ilmu Ekonomi Pertanian dan Ekonomi Kelautan Tropika. Kedua program



No	Kelompok Kegiatan	Program Kerja	Target Kinerja	Deskripsi
				studi tersebut telah memperoleh akreditasi A dari BAN PT.
20		Jumlah prodi terakreditasi internasional	1	Departemen ESL memiliki satu sertifikat akreditasi internasional yang dikeluarkan oleh AUN-QA ( <i>Asean University Network – Quality Assurance</i> ) untuk program studi sarjana Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan.
21	CAPACITY BUILDING	Juara (setara emas) tingkat internasional	2	Departemen ESL berupaya untuk mendorong mahasiswa agar berprestasi di tingkat internasional dengan memberikan pendampingan oleh dosen pada setiap lomba yang akan diikuti. Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target juara (setara emas) tingkat internasional adalah dua.
22		Juara (setara emas) tingkat nasional	5	Program yang dilakukan oleh Departemen ESL untuk mendorong dan menaikkan minat mahasiswa mengikuti PKM yaitu dengan menjadikan pembuatan makalah PKM sebagai tugas di salah satu mata kuliah. Selain itu, dosen di Departemen ESL juga diminta menjadi pembimbing PKM serta mendampingi mahasiswa yang terpilih mengikuti PIMNAS. Program pendampingan berupa coaching intensif oleh dosen Departemen ESL yang telah berpengalaman ditambah dengan pelatihan yang diselenggarakan oleh Ditmawa-PK IPB. Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target juara (setara emas) tingkat nasional adalah lima.
23		Persentase dosen S3	60	Pada tahun 2020, dosen Departemen ESL yang bergelar S3 bertambah menjadi 16 dosen dari total 23 dosen PNS. Target kinerja yang ingin dicapai yaitu sebesar 60 persen dosen bergelar S3.
24		Persentase dosen GB	11	Sama seperti tahun sebelumnya, Departemen ESL memiliki 3 orang dosen dengan jabatan Guru Besar dari total 23 dosen PNS. Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL, target dosen guru besar adalah 11 persen.
25		Jumlah mahasiswa berwirausaha	10	Salah satu tujuan IPB saat ini adalah mencetak wirausaha muda yang unggul terutama dalam bidang pertanian secara luas. Banyak dari

No	Kelompok Kegiatan	Program Kerja	Target Kinerja	Deskripsi
				<p>mahasiswa ESL yang menjadi wirausaha baik setelah lulus maupun masih berstatus mahasiswa. Departemen ESL berupaya memberikan bimbingan bagi mahasiswa yang memiliki usaha mandiri berupa pendampingan oleh dosen terutama usaha yang dirintis bersamaan dengan pembuatan dan pelaksanaan program PKM Kewirausahaan.</p> <p>Berdasarkan Renstra IPB 2019-2023 yang diadopsi oleh FEM kepada Departemen ESL , target mahasiswa yang berwirausaha sebanyak 10.</p>

### III. REALISASI PROGRAM DAN CAPAIAN KINERJA

#### 3.1. REALISASI PROGRAM KERJA

Menyongsong era revolusi industri dan perubahan *trend* di masa mendatang dimana kita menghadapi era VUCA (Vulnerability, Uncertainty, Complexity and Ambiguity), maka Departemen ESL perlu terus melakukan inovasi dan beradaptasi dalam mempertahankan eksistensinya. Departemen ESL terus melakukan terobosan dalam pengembangan program/kegiatan pada tahun 2020 yang mencakup enam bidang utama. Pada Bidang Pendidikan dan Bidang Kemahasiswaan kegiatan peningkatan kualitas pendidikan dan kemahasiswaan dilakukan dengan melibatkan seluruh civitas akademika Departemen ESL salah satunya dalam pembuatan kurikulum K2020. Penyusunan kurikulum 2020 untuk multi level baik sarjana maupun pascasarjana merupakan upaya agar Departemen ESL bisa menghasilkan lulusan dengan profil *powerfull agile learner* (Pembelajar lincah dan tangguh). Pada aspek peningkatan *inbound* dosen dan mahasiswa, Departemen ESL melakukan kegiatan Summer Course ESL IPB. Penyelenggaraan summer course di masa pandemi secara daring merupakan bukti komitmen dari Departemen ESL untuk terus berinovasi dalam mendukung target kinerja Departemen, Fakultas dan IPB secara umum. Kegiatan berupa kuliah umum dari dosen tamu atau pembicara dari luar sesuai dengan kompetensi bidang keahliannya, khususnya terkait pertanian, sumberdaya dan lingkungan juga tetap dilaksanakan secara daring.

Pada aspek kemahasiswaan, Departemen ESL berusaha meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) melalui pelatihan penyusunan proposal melalui klinik PKM Departemen ESL. Selain itu dalam rangka mendukung kompetensi *soft skill mahasiswa* dilakukan pelatihan *leadership* dan pelatihan manajerial dan kegiatan lainnya yang dapat meningkatkan *soft skill* mahasiswa. Mahasiswa Departemen ESL juga banyak yang terlibat dalam mengikuti perlombaan di tingkat nasional maupun internasional.

Dosen-dosen Departemen ESL senantiasa melakukan kegiatan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat sebagai pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi. Beberapa kegiatan pengabdian yang dilakukan dengan kerjasama baik dengan perusahaan swasta (PT SMI, Pertamina), antar perguruan tinggi (PKN STAN) maupun dengan pemerintahan kabupaten/kota di Indonesia terus dilakukan meskipun beberapa kegiatan dilakukan secara terbatas. Salah satu kegiatan penelitian yang rutin untuk dilakukan adalah kegiatan penelitian dengan sumber dana yang berasal dari Kemenristekdikti.

**Tabel 3 Daftar Realisasi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2020**

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
1	Pendidikan	Sosialisasi Kegiatan Akademik dengan Mahasiswa Baru di tingkat Departemen (Mahasiswa Angkatan 56)	Pembagian dosen pembimbing akademik, hasil sosialisasi pengisian KRS online.	Hasil/ output digunakan sebagai dasar mahasiswa melakukan pembimbingan akademik, acuan pengisian KRS online.
2		Sosialisasi topik skripsi dari masing-masing divisi Ekonomi Pertanian, Ekonomi Sumberdaya dan Ekonomi Lingkungan.	Pembagian dosen pembimbing skripsi, hasil sosialisasi topik skripsi.	Hasil/ output digunakan sebagai dasar mahasiswa melakukan pembimbingan skripsi. dan penentuan topik skripsi mahasiswa.
3		Penyelenggaraan Ujian	Hasil Ujian Tengah Semester dan Ujian Akhir Semester mahasiswa	Hasil/ output digunakan sebagai bahan evaluasi belajar mahasiswa, yang kemudian menjadi nilai yang diakumulasi menjadi indeks prestasi mahasiswa.
4		Persiapan dan Evaluasi Semester	Notulensi hasil evaluasi dan persiapan kegiatan akademik untuk satu semester.	Output digunakan sebagai bahan evaluasi dan persiapan kegiatan akademik untuk satu semester.
5		Kegiatan Koreksi Hasil Ujian Bersama	Nilai akhir masing-masing mata kuliah di Dept ESL.	Nilai akhir mahasiswa digunakan sebagai input untuk akumulasi nilai IP/ IPK.
6		Lokakarya Akademik	Rumusan K-2020 Dept. ESL: Profil lulusan, CPL dan struktur kurikulum	Output dimanfaatkan untuk kurikulum baru Dept. ESL

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
7		Konsinyasi Pembenahan POB Akademik Dept ESL	Penyusunan SOP baru terdiri dari : SPO kolokium online, seminar online, ujian akhir online, dan pengajuan SKL online. Pembahasan revisi SOP terdiri dari : SOP kolokium offline, seminar offline, ujian akhir offline, dan pengajuan SKL offline.	Output digunakan sebagai acuan SOP kegiatan akademik Dept ESL.
8		Summer Course	Tercapaianya LO kegiatan mata kuliah Summer Course (IPB 300) Dept ESL.  Pemenuhan data inbond dept ESL.	Digunakan sebagai tambahan kompetensi kepada para mahasiswa agar bisa memperdalam kemampuan sekaligus meningkatkan kualifikasi mahasiswa.  Data inbond digunakan untuk pemenuhan target inbond Dept ESL
9		EPBM Award	Dosen peraih EPBM tertinggi	Sebagai evaluasi proses belajar mengajar bagi dosen dan mahasiswa
10		Akreditasi S3 EKT	Hasil <i>assesment</i> lapang, akreditasi PS S3 EKT dengan nilai A.	Hasil akreditasi PS S3 EKT digunakan untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan pada PS S3 EKT.
11	Kemahasiswaan	Latihan Kepemimpinan Manajemen Mahasiswa	Membentuk karakteristik jiwa kepemimpinan dalam diri para pengurus Himpro REESA	Seluruh Pengurus REESA dan Badan Pengawas Himpro REESA
12		Pelatihan dan klinik PKM	Proposal PKM  Pembimbingan pelaksanaan kelompok didanai dan persiapan PIMNAS	Peningkatan Proposal PKM di level IPB dan 1 kelompok berhasil menjadi finalis PIMNAS

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		The Greenbase 12 <sup>th</sup>	Tanaman Mangrove yang Tertanam Foto dan Video Terkait Lingkungan Peningkatan Pemahaman Isu Lingkungan  Donasi dan bantuan alat produksi UMKM	Sebagai Sarana Pembelajaran Mahasiswa untuk Berinteraksi dengan Lingkungan dan Masyarakat
13		Masa Perkenalan Departemen	Peningkatan solidaritas dan komunikasi antar civitas ESL dengan Mahasiswa Tingkat II	Sebagai sarana peningkatan modal sosial di Departemen ESL
14		Greenstation	Kompetisi e-sport	Pengembangan kreativitas mahasiswa dan semangat juang serta rasa solidaritas yang tinggi
15		Visit to Corporation (KLHK dan Danone Aqua)	a. Dapat memperluas pengetahuan secara teknis terkait memahami prosedural kinerja pemerintahan dan perusahaan  b. Menambah wawasan dan keilmuan Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan terutama dalam hal lingkungan hidup dan kekhutan berkelanjutan  c. Dapat mengetahui program kerja perusahaan serta menambah relasi yang baik dengan perusahaan	Meningkatkan wawasan mahasiswa dan jejaring kerjasama bagi departemen dalam tridharma perguruan tinggi
16		Pelatihan Soft Skill Mahasiswa - Public S Pelatihan Software IBM SPSS Statistic dan Software STATA peaking	a) Dapat menambah pengetahuan atau wawasan mahasiswa terkait pengaplikasian dari IBM SPSS Statistic dan STATA.  b) Mahasiswa dapat mengolah dan menganalisis data menggunakan IBM	Meningkatkan softskill dan membantu mahasiswa dalam pengerjaan tugas akhir

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
			SPSS Statistic serta STATA.	
17		Bina Mahasiswa Berprestasi dan Seleksi Mahasiswa Berprestasi	Terpilihnya Mahasiswa a.n Katherine dan Arief Yoga sebagai Mapres ESL. Katherine berhasil menjadi perwakilan mapres FEM ke level IPB	Departemen ESL dan Mahasiswa
18		Bantuan Mahasiswa Masa Covid -19	Pemberian bantuan logistik kepada mahasiswa Dept. ESL yang masih berada di Kampus pada saat ditetapkan masa PSBB / <i>lockdown</i>	Meningkatkan rasa persaudaraan dan kemanusiaan sesama civitas Dept.ESL
19		Lomba Internasional Foto dan Videografi : <i>reducing carbon footprint in action</i>	Terlaksananya lomba internasional dengan terdapatnya tiga mahasiswa asal departemen ESL yang menjadi juara pada kategori lomba video individu, dan lomba video group.	sebagai sarana untuk peningkatan prestasi dan kapasitas mahasiswa serta mengembangkan jejaring dan promosi Dept.ESLdi level internasional.
20		Pelatihan Bahasa Inggris Dosen Departemen ESL	Meningkatnya kemampuan dosen muda dalam berbahasa Inggris dan membantu dalam menyiapkan sekolah ke luar negeri	meningkatkan kemampuan Bahasa Inggris dosen muda juga membantu dalam mempersiapkan kemampuan bahasa Inggris bagi dosen yang ingin sekolah S3 di luar negeri
21	Pelatihan, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	Pelatihan valuasi ekonomi sumberdaya dan lingkungan tahun 2020	Tidak Terealisasi	Karena saat pandemik Covid tidak ada peminat pelatihan intensif (3 hari) namun online
22		Pelatihan PDRB Lingkungan Hidup tahun 2020	Tidak Terealisasi	Karena saat pandemik Covid tidak ada peminat pelatihan intensif (3 hari) namun online

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
23		Hey Tayo	Berkurangnya jumlah sampah yang dibuang ke lingkungan dan bertambahnya kesadaran masyarakat untuk melakukan pemilahan dan pemanfaatan sampah	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya
24		Pelatihan Kewirausahaan Pengusaha Warung	Peningkatan kemampuan manajerial usaha warung yang dijalankan oleh para pengusaha	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi masyarakat yang dibina
25		Pelatihan Manajemen Keuangan untuk Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) di Desa Pasarean	Peningkatan kemampuan manajemen keuangan peserta pelatihan dalam mengelola UMKM	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi masyarakat yang dibina
26		Inisiasi Pembentukan Bank Sampah di Kawasan Perumahan Pakuan Regency	Terbentuknya Bank Sampah Pakuan regency (BSPR)	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi masyarakat yang dibina
27		Diskusi Kondisi Perekonomian Muara Gembong Pasca Pandemi	Peningkatan pengetahuan mahasiswa dan peserta diskusi mengenai kondisi perekonomian pasca pandemi	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya, meningkatkan pengetahuan mahasiswa
28		Pendampingan Usahatani Kacang Panjang Ungu di Kabupaten Tangerang	Produksi kacang panjang ungu petani di Kabupaten Tangerang	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi



No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
				masyarakat yang dibina
29		Program Perempuan Kelola Desa (PERKASA): Sosialisasi dan Edukasi Pengelolaan Sampah Berbasis Masyarakat di Desa Pasarean	Peningkatan pengetahuan dan kesadaran, serta motivasi untuk menerapkan pengelolaan sampah berbasis masyarakat. Sosialisasi melibatkan para pengurus RW di Desa Pasarean serta masyarakat di RW 01 dan 09.	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi masyarakat yang dibina
30		Program Perempuan Kelola Desa (PERKASA): Pelatihan Pengolahan Sampah Organik dan Anorganik	Peningkatan pengetahuan dan kemampuan peserta pelatihan untuk mengolah sampah organik menjadi pupuk dan sampah anorganik menjadi barang dengan nilai jual (goodie bag, pouch, dll)	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi masyarakat yang dibina
31		Program Perempuan Kelola Desa (PERKASA): Penguatan Kelembagaan Bank Sampah Srikandi Berdikari	Terbentuknya susunan hirarki kelembagaan Bank Sampah Srikandi Berdikari	Menjadi wadah bagi dosen dalam mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi masyarakat yang dibina
32		Program Perempuan Kelola Desa (PERKASA): Pembangunan Pojok Kreasi dan Sekretariat Bank Sampah serta Bantuan Sarana Prasarana lainnya	Bangunan Pojok Kreasi dan Sekretariat Bank Sampah serta Sarana Prasarana lainnya	Sarana prasarana dimanfaatkan oleh pengurus dan nasabah bank sampah dalam menjalankan bank sampah

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
33		Pelatihan Prospective Analysis lanjutan dan Dynamic Modelling dengan software Vensim	Peningkatan pengetahuan mahasiswa dan dosen (peserta) dalam penggunaan tools yang relevan dalam pengambilan keputusan, terutama yang berbasis lingkungan	Menjadi wadah bagi mahasiswa, dosen, institusi pemerintah dan pihak lainnya dalam meningkatkan kapasitas dalam perumusan kebijakan dengan tools yang relevan, terutama dalam mendukung kebijakan pembangunan berkelanjutan
34		Penelitian Smart Precision Village untuk Pembangunan Lanskap Pedesaan yang Berkelanjutan	Laporan dan naskah akademis	Sebagai wadah aplikasi keilmuan dalam mendukung sebaran indicator pencapaian SDGs di tingkat RW, dimana dari hasil penelitian didapat bahwa indikator yang ditentukan relatif seragam. Dengan demikian, mengukur SDGs di tingkat desa membutuhkan data desa presisi dan indicator yang mampu menggambarkan pencapaian SDGs di tingkat desa berbasis RW.
35		Penelitian Strategi Peningkatan Ketahanan Pangan Melalui Minimisasi Kehilangan dan Pemborosan Pangan di Indonesia	Laporan dan draf naskah jurnal nasional	Sebagai wadah aplikasi keilmuan dalam upaya menentukan strategi peningkatan ketersediaan pangan yang tidak hanya fokus pada peningkatan produksi, tetapi juga dengan cara menurunkan kehilangan pada tahap produksi dan distribusi (food loss).

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
36		Webinar- The 9 <sup>th</sup> ESL Green Talk dengan tema Peluang dan Tantangan Pengembangan Pariwisata Aman Bencana	Peningkatan pemahaman civitas akademik dan peserta webinar terhadap	Menjadi wadah bagi civitas akedmik (mahasiswa dan dosen) serta peserta lainnya dalam meningkatkanpemahaman resiko bencana pariwisata. Dalam hal ini, maka diperlukan investasi dalam pengurangan resiko bencana dan juga perlu adanya kesiapsiagaan secara cepat dan tepat untuk memastikan kondisi wisatawan aman, sehingga hal tersebut akan menjamin keberlanjutan usaha pariwisata.
37		Webinar nasional <i>Sustainable Finance For Sustainable Development</i>	Peningkatan pemahaman civitas akademik dan peserta webinar terhadap penerapan <i>sustainbale financing</i> dalam mendukung <i>sustainable development</i> , dimana materi webinar yang disampaikan menjelaskan konsep keuangan untuk pembangunan yang berkelanjutan dengan memperhatikan aspek lingkungan	Menjadi wadah bagi civitas akademik di IPb dan pihaklainnya dalam memahami konsesp keuangan berkelanjutan yang saat ini sudah diinisiasi oleh delapan (8) bank yang menjadi penyalur kredit berdasarkan prinsip <i>sustainable financing</i> , yakni PT Bank Mandiri, PT Bank Negara Indonesia (BNI), PT Bank Rakyat Indonesia (BRI), PT Bank Central Asia (BCA), PT Bank Artha Graha Internasional, PT Bank Muamalat Indonesia, PT Bank BRI Syariah dan PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten.

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
38	Kerjasama dan Promosi	Kerjasama double degree S2 dengan program Master of Humanitarian and Development Studies (MHADS) Western Sydney University Australia.	Proposal kerjasama DD dengan PS Master in Humanitarian and Development Studies, School of Social Sciences sudah disetujui Prof. Dr. Brian Stout, Dekan School of Social Science. Proposal sudah naik ke International Office, rektorat WSU. Contact person Associate Prof. Zulfan Tadjoeuddin, Director of Academic Program School of Social Sciences.	Meningkatkan kapasitas internasional mahasiswa S2 ESL dan dosen ESL yang nantinya ditugaskan sebagai pembimbing thesis
39		Kerjasama dengan PT. SMI	Laporan Kegiatan yang dipublikasikan	Menjadi wadah para dosen mengaplikasikan keilmuannya dan mengupayakan perbaikan kualitas hidup bagi masyarakat yang dibina
40		Kerjasama Pendidikan dengan STAN	Penyelenggaraan pendidikan Mata Kuliah Penilaian Ekonomi Sumberdaya Alam 1 pada Semester Ganjil dan Mata Kuliah Penilaian Ekonomi Sumberdaya Alam 2 di semester Genap	Memperluas jejaring dengan stakeholder di dalam negeri
41		Kerjasama dengan Pertamina	Hasil kajian berupa laporan yang dipresentasikan dan dipublikasikan	Menjadi wadah para dosen mengaplikasikan keilmuannya dan Output dimanfaatkan menjadi salah satu target pencapaian kinerja Dept ESL
42		Kerjasama dengan ZMT Bremen	Publikasi hasil penelitian	Menjadi wadah para dosen mengaplikasikan keilmuannya dan Output dimanfaatkan menjadi salah satu target pencapaian kinerja Dept ESL

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
43		Kerjasama CSEAS	Publikasi hasil penelitian	Menjadi wadah para dosen mengaplikasikan keilmuannya dan Output dimanfaatkan menjadi salah satu target pencapaian kinerja Dept ESL
44		Kerjasama akademik KLHK - ESL S2	Penyelenggaraan pendidikan Kelas Khusus Program Studi Magister (S2) Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (PS ESL)	Memperluas jejaring dengan stakeholder di dalam negeri
45		Kerjasama pendidikan KKP - EKT S3	Kerjasama PPM dengan Kemeterian Kelautan dan Perikanan	Pengiriman 9 Pegawai untuk Kuliah di PS EKT
46		Inisiasi kerjasama Tri darma dengan Danone	Draft perjanjian kerjasama kegiatan tridharma dept. ESL dan Danone	Memfasilitasi mahasiswa untuk implementasi kampus merdeka belajar berupa kegiatan magang, penelitian dan capstone
47		Inisiasi kerjasama Tri darma dengan BNPB	Draft perjanjian kerjasama kegiatan tridharma dept. ESL dan BNPB	Memfasilitasi mahasiswa untuk implementasi kampus merdeka belajar berupa kegiatan magang, penelitian dan capstone
48		Host IPB Talk ke 53 dalam rangkaian ESL Summer Course 2020 menghadirkan keynote speaker Prof. Dr. Arthur Mol (Rektor Wageningen University, The Netherlands) dan Prof. Dr. Emil Salim (Ekonom Senior Universitas Indonesia)	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan para dosen dan mahasiswa ESL, mempromosikan departemen ESL baik di tingkat nasional dan global

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
49		Press release kegiatan Opening ESL Summer Course 2020 ke media mainstream Republika	Publikasi kegiatan Opening ESL Summer Course di media Republika <a href="https://republika.co.id/berita/pendidikan/education/qk8feo349/keberlanjutan-jadi-keharusan-di-tengah-tantangan-covid19">https://republika.co.id/berita/pendidikan/education/qk8feo349/keberlanjutan-jadi-keharusan-di-tengah-tantangan-covid19</a>	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional
50		International Guest Lecture "COVID-19, Rice agri-food systems in Southeast Asia and climate change" menghadirkan Kepala IRRI Asia Tenggara Dr. Yurdi Yasmi, M.Sc. dalam rangkaian ESL Summer Course 2020	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa dan dosen ESL dan IPB
51		International Guest Lecture "Learning Journal: A useful way to record learning progress" menghadirkan Director of Academic Program School of Social Sciences Western Sydney University Australia Prof. Dr. Zulfan Tadjoeeddin dalam rangkaian ESL Summer Course 2020	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa ESL dan IPB, menambah pengetahuan dosen ESL dalam memberikan penugasan terstruktur yang lebih meaningful kepada mahasiswa
52		International Guest Lecture "Landscape-based approaches to reducing carbon footprints" menghadirkan Christopher Bennet, Adjunct Professor, British Columbia University, Canada dalam rangkaian	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa dan dosen ESL dan IPB

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		ESL Summer Course 2020		
53		International Guest Lecture "Carbon Footprint in Malaysia Agriculture" menghadirkan Assoc. Prof. Dr. Norsida Man, Head, Dept. of Agriculture Technology, University Putra Malaysia (UPM) dalam rangkaian ESL Summer Course 2020.	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa dan dosen ESL dan IPB
54		International Guest Lecture "Influencing Carbon Footprints in Agriculture through Adaptation of Inputs and Management of Waste" menghadirkan Assoc, Prof. Dr. Samsul Huda, School of Science, Western Sydney University, Australia dalam rangkaian ESL Summer Course 2020.	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa dan dosen ESL dan IPB
55		International Guest Lecture "Covid 19, Poverty and Environmental Sustainability in Rural South-East Asia" menghadirkan Prof. Dr. Hermann Waibel, Director, Institute of Development and Agricultural Economics, Leibniz University Hannover, Germany, dalam	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa dan dosen ESL dan IPB

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		rangkaian ESL Summer Course 2020.		
56		Kerjasama dengan World Resource Institute (WRI-Indonesia) untuk pelaksanaan International Guest Lecture "Setting GHG reduction target at industrial and individual level" menghadirkan dua peneliti muda WRI Dedy Mahardika MSc dan Nanda Noor MSc, dalam rangkaian ESL Summer Course 2020.	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa dan dosen ESL dan IPB
57		Pembuatan video promosi kegiatan ESL Summer Course 2020	Sebanyak 347 partisipan mendaftar untuk mengikuti kegiatan ESL Summer Course 2020, 80 diantaranya adalah peserta LN dari 20 negara. Sisanya peserta dalam negeri dari >30 universitas dan instansi dalam negeri. Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional dan global
58		Pembuatan video kolaborasi partisipan kegiatan ESL Summer Course 2020	Sebanyak 200 partisipan mengirimkan video singkat yang kemudian dikompilasi menjadi 1 video utuh. Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional dan global
59		Pembuatan video deskripsi kegiatan ESL Summer Course 2020	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional.



No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
60		Pembuatan video virtual tourism Situ Gunung Suspension Bridge untuk bahan ajar kuliah eco-tourism ESL Summer Course 2020	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional, mempromosikan wisata ramah lingkungan
61		Host IPB Talk ke 53 dalam rangkaian ESL Summer Course 2020 menghadirkan keynote speaker Prof. Dr. Arthur Mol (Rektor Wageningen University, The Netherlands) dan Prof. Dr. Emil Salim (Ekonom Senior Universitas Indonesia)	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan para dosen dan mahasiswa ESL, mempromosikan departemen ESL baik di tingkat nasional dan global
62		Press release kegiatan Opening ESL Summer Course 2020 ke media mainstream Republika	Publikasi kegiatan Opening ESL Summer Course di media Republika <a href="https://republika.co.id/berita/pendidikan/education/qk8feo349/keberlanjutan-jadi-keharusan-di-tengah-tantangan-covid19">https://republika.co.id/berita/pendidikan/education/qk8feo349/keberlanjutan-jadi-keharusan-di-tengah-tantangan-covid19</a>	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional
63		International Guest Lecture "COVID-19, Rice agri-food systems in Southeast Asia and climate change" menghadirkan Kepala IRRI Asia Tenggara Dr. Yurdi Yasmi, M.Sc. dalam rangkaian ESL Summer Course 2020	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa dan dosen ESL dan IPB

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
64		International Guest Lecture "Learning Journal: A useful way to record learning progress" menghadirkan Director of Academic Program School of Social Sciences Western Sydney University Australia Prof. Dr. Zulfan Tadjoeeddin dalam rangkaian ESL Summer Course 2020	Juara 3 (Bronze Medal) penyelenggara Summer Course terbaik se-IPB	Menambah pengetahuan bagi para mahasiswa ESL dan IPB, menambah pengetahuan dosen ESL dalam memberikan penugasan terstruktur yang lebih meaningful kepada mahasiswa
65		Perapihan dokumen naskah dan administrasi	Tampilan antar muka <i>Open Journal System</i> (OJS) Jurnal JAREE	Dalam rangka memenuhi kewajiban akreditasi, setiap pengelolaan jurnal berkala ilmiah diwajibkan dengan platform elektronik. Oleh karena itu jurnal JAREE terus berupaya untuk memperbaiki sistem pengelolaan jurnal elektronik melalui OJS
66	Publikasi Ilmiah	Penerbitan DOI	Naskah Jurnal mempunyai DOI	Pengelolaan jurnal melalui OJS tidak hanya memindahkan naskah terbitan dari bentuk <i>hard copy</i> ke <i>soft copy</i> , melainkan ada beberapa persyaratan lainnya yang perlu dipenuhi salah satunya adalah DOI. Adanya DOI akan memberikan kemudahan untuk identifikasi dan sebagai syarat terbitan ilmiah berkala

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
67		Penerimaan naskah	Naskah Jurnal	Penerbitan jurnal berkala ilmiah merupakan bagian penting dalam pengembangan keilmuan di Departemen ESL. Keberadaan media publikasi ilmiah dalam hal ini jurnal JAREE akan membantu untuk memudahkan civitas akademika ESL untuk mempublikasi hasil penelitian.
68		Proses Review	Hasil Review	Proses review terhadap naskah JAREE dilaksanakan melalui korespondensi email dengan reviewer serta melalui platform OJS. Proses review merupakan proses penting dalam penerbitan jurnal untuk menjamin kualitas naskah yang diterbitkan sudah memenuhi standar minimal yang diharapkan.
69		Penerbitan Jurnal	Terbitan Elektronik	Penerbitan jurnal JAREE terakhir dilakukan di awal tahun 2020 untuk Volume 2 No. 2 tahun 2019. Pada tahun 2020 proses terbitan belum dilaksanakan secara optima, namun demikian secara umum terbitan jurnal dapat membantu civitas akademika ESL terutama mahasiswa untuk bisa memenuhi syarat publikasi.
70		Pelayanan turnitin	Hasil Plagiarism cek	Untuk menjamin orisinalitas naskah yang akan diterbitkan

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
				di jurnal jaree dilakukan proses pengecekan untuk plagiarism. Pengecekan dengan menggunakan turnitin diharapkan dapat membuktikan seberapa besar tingkat plagiarism dari naskah jurnal tersebut
71	Kapabilitas SDM dan Organisasi	Meningkatkan status dosen kontrak dan pegawai kontrak menjadi dosen dan pegawai tetap	Dua orang dosen alih status dari dosen kontrak menjadi dosen tetap	Dosen tetap bisa memperoleh NIDN yang dapat digunakan untuk meningkatkan rasio jumlah dosen dan mahasiswa serta pengembangan prodi
72		Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan	Tiga orang dosen sudah menyelesaikan pendidikan doktor. Dua orang tenaga kependidikan telah menyelesaikan pendidikan pascasarjana	Dosen yang telah bergelar doktor dapat memperkuat SDM dan berimplikasi terhadap capaian SDM yang lebih baik dengan proporsi doktor yang lebih baik
		UKBI (Ujian Kompetensi Bahasa Indonesia)	Pelatihan diikuti oleh KTU	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
73		Pelatihan Internal Pengadaan Barang/Jasa IPB	Pelatihan diikuti oleh Bidang Sarpras	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
74		"Pelatihan Manajemen Data dengan Tema "Peningkatan Skill Manajemen Data Menuju Pelayanan Prima""	Pelatihan diikuti oleh Bidang IT	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
75		Kelas Materi Pra-Syarat Uji Kompetensi Asosiasi Pilot Drone Indonesia	Pelatihan diikuti oleh Bidang IT	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
76		Pelatihan Manajemen Keuangan Rumah Tangga	Pelatihan diikuti oleh Bidang Keuangan	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
77		Diskusi Preserpasi Arsip dengan Tema Melestarikan Arsip untuk Kemaslasan Bangsa"dengan Topik Digitalisasi Arsip Statis".	Pelatihan diikuti oleh bidang Kearsipan	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
78		Pelayanan Prima	Pelatihan diikuti oleh pengelola pasca EPN	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
79		Pelatihan dan Sertifikasi Keuangan	Pelatihan diikuti oleh Bidang Keuangan	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
80		Kegiatan Internalisasi Presensi Kuliah Online Program Multistrata (8 Januari 2020)	Pelatihan diikuti oleh pengelola pasca ESL	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
81		Kegiatan Sosialisasi Teknis Sistem Persuratan Online	Pelatihan diikuti oleh bidang Kearsipan	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
82		Kegiatan Internalisasi Dupak Online: Proses Upload Data Kegiatan Pelaksanaan Pendidikan pada SIMAK IPB	Pelatihan diikuti oleh pengelola pasca ESL	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
83		Bimbingan dan Konsultasi Kearsipan, Departemen Manajemen FEM	Pelatihan diikuti oleh bidang Kearsipan	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
84		Kegiatan Internalisasi Ujian Online Program Multistrata	Pelatihan diikuti oleh pengelola pasca ESL	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
85		Seminar Kearsipan Peranan Arsiparis dalam Era Pandemic Covid-19	Pelatihan diikuti oleh bidang Kearsipan	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan dalam menunjang tupoksinya
86	Sarana dan Prasarana	Pengadaan barang inventaris	Bracket LCD	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
87		Pengadaan barang inventaris	Scanner	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
88		Pengadaan barang inventaris	Laptop	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
89		Pengadaan barang inventaris	Thermogun /pengecek suhu	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
90		Pengadaan barang inventaris	Hardsis External	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
91		Pengadaan barang inventaris	Webcam	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
92		Pengadaan barang inventaris	Headset	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
93		Pengadaan barang inventaris	Speaker Multimedia	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
94		Pengadaan barang inventaris	Lemari kayu	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
95		Pengadaan barang inventaris	Handphone	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
96		Pengadaan barang inventaris	Stabilizer	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
97		Pengadaan barang inventaris	TP-Link sport TL-1008D	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
98		Pengadaan barang inventaris	Komputer / PC	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
99		Pengadaan barang inventaris	Printer	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
100		Pengadaan barang inventaris	Filing Cabinet	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
101		Pengadaan barang inventaris	Lemari Arsip /kaca	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
102		Pengadaan barang inventaris	Kursi kerja	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
103		Pengadaan barang inventaris	Meja kerja dosen	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
104		Pengadaan barang inventaris	Papan Tulis White board	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
105		Pengadaan barang inventaris	Monitor LED Samsung 24 in	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
106		Pengadaan barang inventaris	Air Conditioning	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
107		Pengadaan barang inventaris	Dispenser Galon	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran



No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
108		Pengadaan barang inventaris	Kursi kuliah	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
109		Pengadaan barang inventaris	Soundch USB Micropohne Condenser	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
110		Pengadaan barang inventaris	Condenser Micropone Saspension Boom Seisser Arm Stand	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
111		Pengadaan barang inventaris	Mic kondenser	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
112		Pengadaan barang inventaris	Greenscren	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
113		Pengadaan barang inventaris	Video Switcher & Mixer	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
114		Pengadaan barang inventaris	STudio Background Bracket Stand Kit	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
115		Pengadaan barang inventaris	Video Light Kit	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
116		Pengadaan barang inventaris	Audio mixer	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
117		Pengadaan barang inventaris	Vidio Lght kit GVM GVM 480L-S	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
118		Pengadaan barang inventaris	Mic Kondensor	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
119		Pengadaan barang inventaris	Mic Wereles portable UHF Wereles Mice	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
120		Pengadaan barang inventaris	TV Android + wall Bracket	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
121		Pengadaan barang inventaris	Codenser Microphone suspeension BOOM	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
122		Pemeliharaan dan renovasi gedung	Penataan ulang ruang pelayanan mahasiswa dan sekreatriat	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
123			Pembuatan studio mini untuk pengajaran daring dan penataan ruang divisi	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran

### 3.2. CAPAIAN KINERJA

Pelaksanaan kegiatan Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan Fakultas Ekonomi dan Manajemen di tahun 2020, diklasifikasikan menjadi 4 kelompok yaitu : (1) *Stakeholders*, (2) *Research and Academic Excellent*, (3) *Internal Business Process*, dan (4) *Capacity Building*. Perspektif financial sudah tidak masuk menjadi capaian kinerja departemen karena dana kerjasama sebagai indikator financial departemen semuanya berada di bawah pengelolaan fakultas. Berdasarkan pembagian tersebut, perspektif *stakeholder* telah dicapai sebanyak 100 persen. Perspektif *stakeholder* terdiri atas empat indikator utama yang mencakup *inbond* dan *outbond* baik dosen dan mahasiswa. *Research and academic excellence* sebesar 64.58 persen dimana komponen ini terdiri atas 12 indikator yang mencakup ketetapan seleksi multistrata, lulusan tepat waktu, serta publikasi. Perspektif ini mempunyai capaian terkecil diantara perspektif lainnya. Perspektif *internal business processes* sebanyak 100 persen terdiri atas indikator akreditasi baik nasional maupun internasional. Terakhir adalah *capacity building* dengan capaian sebesar 88,65% yang mencakup prestasi mahasiswa serta pendidikan dosen.

**Tabel 4 Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2020**

Kode	Perspektif	Persen Perspektif
A	STAKEHOLDER	100.00%
B	RESEARCH AND ACADEMIC EXCELLENCE	67.07%
C	INTERNAL BUSINESS PROCESSES	100.00%
D	CAPACITY BUILDING	92.64%

Selain kegiatan yang menjadi indikator dalam simaker, Departemen ESL juga melakukan kegiatan lain yang dilakukan di setiap komisi yang ada pada Departemen ESL. Rincian program pada setiap komisi di Departemen ESL terdapat pada Tabel 3 dibagian sebelumnya. Departemen ESL juga telah melaksanakan pra lokakarya dan lokakarya multistrata untuk mendukung penerapan Kurikulum K2020 yang akan digunakan oleh IPB dalam rangka menerapkan teknologi 4.0. Penjelasan lebih detail mengenai indikator dari ke-

lima perspektif tersebut dijelaskan pada bagian berikut. Penjelasan detail yang ditulis berkaitan dengan penjelasan detail masing-masing indikator.

### Persepektif Stakeholder

Perspektif stakeholders terdiri dari empat kegiatan yaitu (1) mobilitas inbond mahasiswa, (2) mobilitas outbond mahasiswa, (3) jumlah inbond dosen, dan (4) jumlah outbond dosen. Mobilitas inbond mahasiswa dicapai dengan kegiatan summer course yang dilaksanakan pada tanggal 20 November 2020 – 5 Desember 2020. Summer course diselenggarakan oleh Departemen ESL dengan mengundang pembicara dari berbagai bidang baik luar negeri maupun dalam negeri terkait dengan *carbon footprint*. Meskipun pelaksanaan *summer course* dilaksanakan secara daring, namun demikian banyak peserta dari mahasiswa asing yang tetap antusias mengikuti kegiatan ini. Untuk kegiatan *outbond* mahasiswa di masa pandemic ini dilaksanakan secara daring dimana mahasiswa berpartisipasi pada kegiatan yang diselenggarakan oleh lembaga dari luar Indonesia. Kegiatan *outbond* dosen dilaksanakan secara daring juga melalui keterlibatan pada seminar internasional yang dilaksanakan oleh lembaga di luar Indonesia.

**Tabel 5 Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2020 dari Perspektif Stakeholder**

No	Kode Indikator	Indikator	Baseline	Target	Capaian	Persen
1	AK061	Jumlah inbond dosen	0	15	17	113.33%
2	AK062	Jumlah outbond dosen	0	20	22	110%
3	AK111	Jumlah inbond mahasiswa	0	20	42	175%
4	AK112	Jumlah outbond mahasiswa	0	25	25	100%

Data terkait dengan capaian kinerja departemen ESL untuk indikator stakeholder dijelaskan pada tabel-tabel berikut. Data ini juga terintegrasi dengan system *world university ranking* (SIMWUR) yang dibuat IPB.

**Tabel 6 Data inbond dosen Departemen ESL**

Name	Position	Institution Name	Country	Continent
Dr. Noorsida Man	Dosen	University Putra Malaysia	Malaysia	Asia Tenggara
Dr. Bart	Dosen	Wageningen University & Research	Belanda	Eropa
Dr. Yurdi Yasmi	President	Indonesian Diaspora Network In Thailand	Thailand	Asia Tenggara
Dr. Sunny Winujiwati Hotmarisi reetz	Dosen	Universitas Goettingen	Jerman	Eropa
Prof. Dr. Hawati Janor	Dosen	Universiti Kebangsaan Malaysia	Malaysia	Asia Tenggara
Prof. Hidetoshi Nishimura	Dosen	President Of Economic Research Institute Of Asean And Ease Asia	Indonesia	Asia Tenggara

Name	Position	Institution Name	Country	Continent
Dr. Vankatachalam	Dosen	Economic Research Institute Of Asean And Ease Asia	Indonesia	Asia Tenggara
Prof. Song Soo Lim	Lecturer	Korea University	Korea Selatan	Asia Pasifik
Prof. Shinji Kaneko	Dosen	Hiroshima University	Jepang	Asia Pasifik
Prof. Ichihashi Masaru	Dosen	Hiroshima University	Jepang	Asia Pasifik
Dr. Ho Sang Kang	Dosen	Seoul National University	Korea Selatan	Asia Pasifik
Dr. Andre Aquino	Senior Natural Resources Management Specialist at The World Bank at The World Bank	-	Jepang	Asia Pasifik
Noor Aini Zakaria	Freelancer	Universiti Putra Malaysia (upm)	Malaysia	Asia Tenggara
Zaiton Samdin	Lecturer	Universiti Putra Malaysia (upm)	Malaysia	Asia Tenggara
THALANY KAMRI	LECTURER	Universiti Teknologi Mara Cawangan Sarawak	Malaysia	Asia Tenggara
Norliyana Adnan	Research Officer	Forest Research Institute Malaysia.	Malaysia	Asia Tenggara
Mukrimah Abdullah	Researcher	Forest Research Institute Malaysia.	Malaysia	Asia Tenggara

**Tabel 7 Data *outbond* dosen Departemen ESL**

Name	Activity Category	Activity Name	Country
Prof. Dr. Ir. Tridoyo Kusumastanto M.S.	Online Guest Lecturer	Joint Lecture Series Week II IPB and Monash University, Australia	Australia
Dr. rer. agr. Eva Anggraini S.Pi., M.Si.	Online Guest Lecturer	Joint Lecture Series Week II IPB and Monash University, Australia	Australia
Hastuti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	International Webinar: Harnessing Digital Agriculture for Global Pandemic in Malaysia and Indonesia	Malaysia
Hastuti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	The Importance of Logistics and Supply Chain in Food Security	Australia
Dr. Pini Wijayanti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Accelerating water and climate action COP26-swedia	Swedia
Dr. Pini Wijayanti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Dealing With Greater Jakarta Floods in Times of Climate Change	Belanda
Dr. Pini Wijayanti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Reducing the Risks of Climate-Related water-swedia	Swedia

Name	Activity Category	Activity Name	Country
Dr. Pini Wijayanti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Sinking, shrinking, saltier deltas; How to deal with these issues	Belanda
Dr. Pini Wijayanti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	why we must address air pollution-Swedia	Swedia
Dr. Meti Ekayani S.Hut., M.Sc.	Online Workshop/ Training	Assessing Ways of Saving Lives During the COVID-19 Pandemic: A conversation with Kip Viscusi	Vietnam
Dina Lianita Sari S.Si., M.Si.	Online Workshop/ Training	Assessing Ways of Saving Lives During the COVID-19 Pandemic: A conversation with Kip Viscusi	Vietnam
Dr. Ir. Ahyar Ismail M.Agr.	Collaboration Initiation	Double Master Degree	Australia
Meilanie Buitenzorgy S.Si., M.Sc., Ph.D.	Collaboration Initiation	Double Master Degree	Australia
Dr. Meti Ekayani S.Hut., M.Sc.	Online Workshop/ Training	Webinar on Sustainable Consumption and Production (SCP) in Tourism Opportunities and Challenges with COVID-19	Jepang
Dina Lianita Sari S.Si., M.Si.	Online Workshop/ Training	RSA Webinar Professional Development Webinar Series - The Takeaway	Inggris
Hastuti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Regional Policy Dialogue on Circular Cities - Rapid Urbanization and New Models of Circular Economy Sustainable Cities	Jepang
Hastuti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Webinar on EU Forest Policy	Belgia
Dr. Ir. Eka Intan Kumala Putri M.Si.	Online Workshop/ Training	Webinar on EU Forest Policy	Belgia
Hastuti S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Webinar on Innovations and Startups for Circular Economy	Jepang
Asti Istiqomah S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Professional Development webinar series	Inggris
Asti Istiqomah S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Development Webinar Series-Career Development Promote yourself and your publication confirmation	Inggris
Asti Istiqomah S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Society for Benefit-Cost Analysis	Inggris

**Tabel 8 Data *inbond* mahasiswa Departemen ESL**

<b>Name</b>	<b>Institution of Origin</b>	<b>Country of Origin</b>
Tanya Srivastava	Thapar Institute Of Engineering And Technology	India
Sukhpreet Singh	Thapar Institute Of Engineering And Technology	India
Ashish Sahota	Thapar Institute Of Engineering And Technology	India
Akansha Singh	Thapar Institute Of Engineering And Technology	India
Saurav Suman	Thapar Institute Of Engineering And Technology	India
Yasham Gupta	Thapar Institute Of Engineering And Technology	India
Suhail Bedi	Thapar Institute Of Engineering And Technology	India
Khushwant Singh	Lachoo Memorial College Of Science And Technology	India
Gautam Kumar	Birsa Institute Of Technology Sindri	India
Roshan Bhatt	Lovely Professional University Phagwara Punjab	India
Yesmine Chaabouni	Faculty Of Law And Political Sciences Tunis Manar, Campus	Tunisia
Kratika Gupta	Poornima University Jaipur	India
Puru Mathur	Nmims Mumbai	India
Vikash Tiwary	Dr. A.p.j. Abdul Kalam Technical University	India
Hamza Labiadh	Esprit School Of Business	Tunisia
Gautam Kumar	Birsa Institute Of Technology Sindri	India
Roshan Bhatt	Lovely Professional University Phagwara Punjab	India
Hamza Labiadh	Esprit School Of Business	Tunisia
Kratika Gupta	Poornima University Jaipur	India
Vikash Tiwary	Dr. A.p.j. Abdul Kalam Technical University	India
Puru Mathur	Nmims Mumbai	India
Ashma Ahmed	-	Jepang
SARMILA DEVI A/P CHANDRSEKAR	Universiti Malaysia Terengganu	Malaysia
Karupayee A/P Kerisnan	Universiti Malaysia Terengganu	Malaysia
NURAIN NAJIAH BINTI ABD WAHAB	Universiti Malaysia Sabah	Malaysia
Jacqueline binti Joseph	Universiti Malaysia Sabah	Malaysia
Hong Anh Thi Nguyen	Hanoi University Of Science And Technology	Vietnam
Raina Safira Fachri	University Of Melbourne	Australia
Gautam Kumar	Birsa Institute Of Technology Sindri	India
Muhammad Zulfadhli bin Mohamad	Universiti Malaysia Terengganu	Malaysia
NIK NUR AINA ADLINA BINTI NIK MOHD ARIF	Universiti Malaysia Terengganu	Malaysia
Jovin P John	-	Jepang
Amira Syahirah binti Abdul Aziz	Universiti Malaysia Sabah	Malaysia
SAIFUL ANUAR BIN KAMAROLHISAM	Universiti Putra Malaysia (upm)	Malaysia
CHE NURMIN BINTI CHE RUSMIRI	Universiti Malaysia Terengganu	Malaysia

Name	Institution of Origin	Country of Origin
Kacho Amir Khan	-	Jepang
NURUL HAFIZAH BT ABDUL SUHUD	Universiti Malaysia Sabah	Malaysia
Ade Brian Mustafa	-	Jepang
Hnin Thiri Aung	-	Jepang
Win Ei Phyu Tun	Strategic First Institute Myanmar	Myanmar
SAFIKAH NAJIHAH BINTI IDRIS	Universiti Putra Malaysia	Malaysia

**Tabel 9 Data *outbond* mahasiswa Departemen ESL**

Name	NIM	Host University	Country
Arif Yoga Ali Fianda	H44180053	United Nations Development Programme (UNDP)	Australia
Katherine Yuliana Marpaung	H44180026	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Kamelia	H44180047	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Bugi Biruloma Lagaida	H44170096	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Aprilia Stefanny Santa Clara	H44170063	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Birka Septy Meliany Br Sembiring	H44170024	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Irfan Gunawan	H44170025	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Aurora Atthaya Salma	H44180010	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Syarifah Naila	H44170111	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Feri Ramdani	H44180039	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Fikri Aldi Dwi Putro	H44190016	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Tavia Aulia Agustina	H44170044	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Iyang Shelly Erliana	H44170008	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Muhammad Saddam Isra	H44170066	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Desti Nur Azizah	H44170010	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Inda Rohmatul Aini	H44180052	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Auliya Ilhamsyah	H44170073	Universiti Teknologi Malaysia	Malaysia
Irfan Gunawan	H44170025	Zoo Community	Reunion
Abu Hasan As-sadili	H44130059	NUS Bussiness School	Malaysia

### **Persepektif Research and Academic Exellence**

Indikator dalam perspektif research and academic exellence sebanyak 12 indikator dengan rincian dua indikator telah mencapai target, dua indikator memiliki capaian nol persen, dan delapan indikator lainnya belum dapat memenuhi target capaian. Indikator yang telah mencapai target adalah persentase dosen dengan nilai EPBM lebih dari tiga. Sebanyak 100 persen dari target 100 persen telah dicapai artinya seluruh dosen di Departemen ESL telah memperoleh nilai EPBM lebih dari tiga. Setiap tahun di Departemen ESL selalu memberikan penghargaan kepada dosen dengan nilai EPBM tertinggi, hal ini dimaksudkan untuk



mendorong dosen-dosen lainnya untuk meningkatkan performa dalam pengajaran. Indikator lain yang melebihi target adalah keketatan seleksi mahasiswa baru program S2 yang ditargetkan 1.5, memiliki capaian 2.5.

**Tabel 10 Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2020 dari Perspektif *Research and Academic Excellence***

NO	Kode Indikator	Indikator	Baseline	Target	Capaian	Persen
1	AK012	Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S1	0	15	7.43	49.53%
2	AK013	Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S2	0	1.5	2.5	166.67%
3	AK014	Keketatan seleksi mahasiswa baru (pelamar/diterima) program S3	0	1.3	1.25	96.15%
4	AK041	Publikasi Internasional terindeks scopus	0	1	0.62	62%
5	AK043	Publikasi Nasional Terakreditasi (SINTA)	0	1	0.92	92%
6	AK092	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S1	0	60	27.78	46.3%
7	AK093	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S2	0	30	4.35	14.5%
8	AK094	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu program S3	0	20	0	0%
9	AK121	Persentase lulusan dengan masa tunggu kerja <3 bulan	0	60	23	38.33%
10	AK131	Persentase dosen dengan EPBM>3.0	0	100	100	100%
11	AK042	Publikasi Internasional terindeks global non scopus	0	1	0.79	79%
12	AK051	Jumlah Jurnal ilmiah terindek SINTA	0	0	0	0%

Indikator yang memiliki capaian nol persen adalah persentase mahasiswa lulus tepat waktu pada program S3 dan jurnal ilmiah terindek SINTA. Target mahasiswa lulus tepat waktu pada program S3 sebesar 20 persen, namun hal tersebut belum dapat tercapai karena adanya persyaratan jurnal internasional yang harus dipenuhi yang memerlukan waktu tunggu hingga jurnal tersebut diterima dan dipublikasikan, sehingga waktu kelulusan menjadi terlambat. Faktor lainnya yang menyebabkan lamanya waktu kelulusan pada program S3 yaitu faktor internal mahasiswa itu sendiri. Indikator lain yang memiliki capaian nol persen adalah jurnal ilmiah terindek SINTA, akan tetapi target awal dari indikator ini adalah nol persen, sehingga capaiannya pun adalah nol persen. Hal ini dikarenakan jurnal yang dimiliki oleh Departemen ESL sedang dalam persiapan untuk terakreditasi (terindek SINTA) yang dijadwalkan di tahun mendatang, sehingga pada tahun ini berupaya untuk menambah naskah publikasi serta mempublikasikan dalam rentang waktu yang kontinu.

Indikator yang belum mencapai target diantaranya adalah keketatan seleksi mahasiswa program S1 dan S3. Pada program S1 target yang ingin dicapai adalah 15, sementara capaiannya hanya 7.43. Capaian pada tahun 2020 untuk keketatan seleksi

mahasiswa S1 mengalami penurunan dibandingkan tahun 2019 yang mencapai 13.3. Hal yang sama juga terdapat pada indikator keketatan seleksi mahasiswa program S3 yang hanya mencapai 1.25 dari target awal 1.3. Angka capaian pada tahun 2020 lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya (2019) yang melebihi target 1.3 yaitu sebesar 1.4. Oleh karena itu diperlukan promosi ke sekolah dan instansi-instansi terkait untuk meningkatkan jumlah mahasiswa pada program S1 dan S3.

Persentase mahasiswa lulus tepat waktu untuk program S1, S2 dan S3 belum dapat mencapai target yang diinginkan. Pada program S1, target mahasiswa lulus tepat waktu adalah 60 persen, sementara hanya 27.78 persen yang dapat menyelesaikan pendidikan S1 dengan tepat waktu. Jumlah ini menurun dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai 51.6 persen untuk kelulusan tepat waktu mahasiswa S1. Pada tingkat magister, jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu mencapai 4.35 persen dari target 30 persen. Mahasiswa yang lulus tepat waktu berasal dari program studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan sebanyak satu orang dan program studi Ekonomi Kelautan Tropika sebanyak satu orang. Indikator lainnya yang belum mencapai target adalah masa tunggu kerja kurang dari 3 bulan yaitu hanya 23 persen dari target 60 persen. Jumlah ini lebih kecil dibandingkan tahun sebelumnya yaitu 50 persen. Indikator masa tunggu kerja diperoleh berdasarkan hasil penelusuran alumni yang dilakukan oleh Departemen ESL.

Publikasi internasional dosen yang terindeks scopus, terindeks global non scopus serta terakreditasi (SINTA) untuk jurnal nasional belum dapat mencapai target. Capaian kinerja untuk publikasi internasional terindeks scopus hanya 0.62, sementara target yang ditetapkan yaitu 1 dari total 24 dosen PNS di Departemen ESL. Sementara untuk capaian kinerja publikasi internasional terindeks global non scopus sebesar 0.75 dan capaian kinerja untuk publikasi nasional terakreditasi (SINTA) sebesar 0.92. Detail publikasi yang telah dilakukan oleh dosen di Departemen ESL baik publikasi internasional terindeks scopus, terindeks global non-scopus, dan publikasi nasional terakreditasi (SINTA) dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel 11. Publikasi internasional terindeks scopus dan global non scopus dosen Departemen ESL**

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
1	Bioenergy Policy: The Biodiesel Sustainability Dilemma in Indonesia	International Journal of Sustainable Development and Planning	15	4	537-546	10	IIETA	01-06-2020	Dr. Ir. Arya Hadi Dharmawan, M.Sc.Agr. , Dr. Ir. Eka Intan Kumala Putri, M.Si. , Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc. , Dr. Nuva, S.P., M.Sc.
2	Community Forest Scheme: Measuring Impact in Livelihood Case Study Lombok Tengah Regency, West Nusa Tenggara Province	Jurnal Manajemen Hutan Tropika (Journal of Tropical Forest Management)	26	1	52-58	7	Department of Forest Management	28-04-2020	Eny Widiyastuti, Prof. Dr. Ir. Dodik Ridho Nurrochmat, M.Sc.F.Trop., Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
3	Determination of aquaculture priority commodities based on market competitiveness using multiple tool analysis.	Aquaculture, Aquarium, Conservation & Legislation - International Journal of the Bioflux Society	13	1	439-449	11	Bioflux Publishing House	06-07-2020	Andy A. D. Oktopura, Akhmad Fauzi, Ketut Sugama, Hati Mulyati

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
4	ECONOMIC DEVELOPMENT ANALYSIS FOR IMPROVING PORT THROUGHPUT AND REGIONAL ECONOMIC GROWTH IN EAST JAVA PROVINCE, INDONESIA	Journal of Critical Review	7	9	316-322	7	Journal of Critical Review	13-05-2020	Muh Firmansyah, Tridoyo Kusumastanto, Hati Mulyati
5	Fluctuation and Price Responses Retail Level of Red Chili, Cayenne Pepper, Shallot in Five Major Cities in Java	International Journal of Progressive Sciences and Technologies	21	1	168-175	8	International Journals of Sciences and High Technologies	01-06-2020	1. Erna Rachmawati
6	Hospital management strategy towards green hospitals in Indonesia	Eco. Env. & Cons	26	1	326-332	7	EM International	26-01-2020	1. Sutanto, 3. Bambang PN, 4. Suyud W U
7	Oil and Gas Balance Analysis (Case Study of " X" Field)	Journal of Business and Economic Development	5	3	121-129	9	Science Publishing Group	13-07-2020	Ramli Nonci, Akhmad Fauzi, Fifi Diana Thamrin

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
8	Sustainable status of mangrove forest ecosystem management in Langsa City, Aceh, Indonesia	AACL Bioflux	13	1	125-136	12	Bioflux Publishing House	23-01-2020	Cecep Kusmana, Iswahyudi, Aceng Hidayat, Bambang P. Noorachmat
9	The economic impact of the "cantrang" prohibition in the northern Java Sea, Indonesia	AACL Bioflux	13	2	705-714	10	Bioflux - bimonthly	01-04-2020	Benny Osta Nababan, Dr. Ir. Luky Adrianto, M.Sc. , Prof. Dr. Ir. Tridoyo Kusumastanto, M.S. , Dr. Ir. Achmad Fahrudin, M.Si.
10	The Impact of Social Capital on the Performance of Small Micro Enterprises	Jurnal Ekonomi Malaysia	54	1	81-96	16	Penerbit Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM Press)	01-04-2020	Devi Analia, Yusman Syaukat

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
11	The impacts of policy implementation of cantrang prohibition for fishing activities in Paciran Sub-district, Lamongan Regency, East Java, Indonesia	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	420	1	012-030	19	IOP Publishing Ltd.	24-02-2020	A. Syamsuddin, Akhmad Fauzi, Ahmad Fahrudin
12	Virtual reality as a tool for environmental conservation and fundraising	PLOS ONE	15	4	e0223631	1	Public Library of Science (PLOS)	06-04-2020	Dr. rer. agr. Eva Angraini, S.Pi., M.Si, Katherine M. Nelson, Achim Schlüter

**Tabel 12. Publikasi nasional terakreditasi (SINTA)**

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
1	ANALISIS BIOEKONOMI PERIKANAN TUNA SIRIP KUNING DI LARANTUKA, KABUPATEN FLORES TIMUR, INDONESIA	Jurnal Kebijakan Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	10	1	1-10	10	Balai Besar Riset Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	04-07-2020	Pratita Budi Utami, Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi, M.Si., Prof. Dr. Ir. Tridoyo Kusumastanto, M.S., Nisa Ayunda
2	ANALISIS EKONOMI ALAT PENANGKAPAN IKAN ARAD DI PANTAI UTARA PROVINSI JAWA TENGAH	Jurnal Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	15	1	1-14	14	Balai Besar Riset Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	01-06-2020	Benny Osta Nababan, Prof. Dr. Ir. Tridoyo Kusumastanto, M.S, Dr. Ir. Luky Adrianto, M.Sc., Dr. Ir. Achmad Fahrudin, M.Si.
3	Assessment of Maize and Soybean Pricing	Journal of Management & Agribusiness (JMA)	17	2	153-163	11	School of Business, Bogor Agricultural University (SB-IPB) associated with the Indonesian Society of Agricultural Economics (PERHEPI/ISAE)	06-09-2020	Muhammad Firdaus, Fuza, Hastuti, Dea Amanda

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
4	Atribut Penilaian Keberlanjutan Pengelolaan Lingkungan Rumah Sakit Menuju Green Hospital di Indonesia	Jurnal Kesehatan Lingkungan Indonesia	19	01	51-61	11	Master Program of Environmental Health FKM UNDIP	01-04-2020	Sutanto, Eka Intan Kumala Putri, Suyud Warno Utomo
5	Dampak Kebijakan Impor Ternak dan Daging Sapi terhadap Populasi Sapi Potong Lokal di Indonesia	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis	4	2	310-322	13	Brawijaya University	01-04-2020	Idiatul Fitri Danasari, Harianto, A Faroby Falatehan
6	Empowerment of rural community through the development of renewable electricity	Jurnal Perspektif Pembiayaan dan Pembangunan Daerah	8	2	139-154	16	Master Program in Economics, Graduate Program of Universitas Jambi	12-06-2020	Dessy Rachmawatie, Prof. Dr. Ir. Bambang Juanda, M.S. , Dr. Ir. Ernan Rustiadi, M.Agr. , Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc.
7	Factors Affecting Technology Adoption of Geoisolator on Solar Salt-works in East Java Province	AGRIEKONOMIKA	9	1	28-37	10	Departemen Agribisnis, Universitas Trunojoyo	01-04-2020	Aminah Happy Moninthofa Ariyani, Harianto Harianto, Suharno Suharno, Yusman Syaukat



No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
8	FAKTOR YANG MEMENGARUHI KREDIT BERMASALAH BANK KONVENSIONAL DAN SYARIAH DI INDONESIA	Jurnal Aplikasi Bisnis dan Manajemen	6	1	118-127	10	School of Business, Bogor Agricultural University (SB-IPB)	13-01-2020	Risna Eka Pertiwi, Dr. Ir. Dwi Rachmina, M.Si. , Prof. Dr. Ir. Yusman, M.Ec.
9	FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PILIHAN PETANI ATAS POLA TANAM DI AGROEKOSISTEM LAHAN KERING	Jurnal Agro Ekonomi	38	1	55-76	22	Pusat Sosial Ekonomi dan Kebijakan Pertanian Kementerian Pertanian	01-05-2020	1. Rangga Ditya Yofa, 3. Sumaryanto
10	Forest and Land Fire Prevention Strategies in the Forest Management Unit Kubu Raya, South Ketapang, and North Ketapang in West Kalimantan Province	Jurnal Ilmu Pertanian Indonesia	25	April	213-223	11	JIPI, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	22-04-2020	Arief Rachman, Prof. Dr. Ir. Bambang Hero Saharjo, M.Agr. , Dr. Ir. Eka Intan Kumala Putri, M.Si.
11	Gap Analysis and Strategy of Pt. Transportasi Jakarta in Improving Its Services Performance	Indonesian Journal of Business and Entrepreneurship, V	6	2	146-156	11	School of Business, IPB University	18-05-2020	Wisnu Surianugraha, Dr. Ir. Dwi Rachmina, M.Si. , Prof. Dr. Ir. Yusman, M.Ec.

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
12	Integrasi Pasar Kopi Robusta Lampung dengan Pasar Bursa London	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis (JEPA)	4	4	893-907	15	Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, University of Brawijaya	05-10-2020	Zahara Bastari, Dedi Budiman Hakim, A Faroby Falatehan
13	Kesesuaian Lahan dan Keberlanjutan Pengelolaan Kawasan Wisata Alam Pantai Panjang di Kota Bengkulu	Jurnal Ilmu Lingkungan	18	2	261-271	11	Graduate Program of Environmental Sciences, School of Postgraduate Studies, Diponegoro University.	01-08-2020	Ellya Revolina, Prof. Dr. Ir. Widiatmaka, M.Sc. , Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. , Prof. Dr. Ir. Sambas Basuni, M.S.
14	Lingkungan Biofisik Hutan Mangrove di Kota Langsa, Aceh	Jurnal Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan (Journal of Natural Resources and Environmental Management)	10	1	98-110	13	Institut Pertanian Bogor	26-03-2020	Iswahyudi, Prof. Dr. Ir. Cecep Kusmana, M.S. , Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. , Prof. Dr. Ir. Bambang Pramudya Noorachmat, M.Eng.

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
15	Migrasi Desa-Kota di Indonesia: "Risk Coping Strategy VS Investment"	Jurnal Ekonomi dan Pembangunan Indonesia	20	2	160-173	1	Department of Economics Faculty of Economics and Business Universitas Indonesia	31-05-2020	Joan Marta, Prof. Dr. Ir. Bambang Juanda, M.S. , Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc. , Dr. Ir. Ernan Rustiadi, M.Agr.
16	Optimum Portfolio Analysis of Black-Litterman Model in The Indonesian Stock Exchange on Consumer Goods Industrial Sector	The Winners	21	1	27-33	7	BINUS University	02-03-2020	Meilina Pudjiani, Dr. Tony Irawan, S.E., M.App.Ec. , Prof. Dr. Ir. Yusman, M.Ec.
17	PEMBANGUNAN PERIKANAN BUDI DAYA NASIONAL: KINERJA DAN PERSPEKTIF PENINGKATAN EFISIENSI DAN PRODUKTIVITAS BERBASIS EKOSISTEM	Buletin Ilmiah Marina Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	6	1	11	1	Agency for Marine and Fisheries Research and Development	29-06-2020	1. Andy A. D. Oktopora, 3. Ketut Sugama

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
18	PENGARUH DANA TRANSFER DANA DESA DAN PAD TERHADAP INDEKS PEMBANGUNAN MANUSIA DI PROVINSI JAWA BARAT	EKUITAS (Jurnal Ekonomi dan Keuangan)	4	3	285-305	21	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA ) Surabaya	12-11-2020	Otong Suhyanto, Bambang Juanda, Akhmad Fauzi, Ernan Rustiandi
19	Pengelolaan Sampah Berbasis Masyarakat: Layakkah Secara Finansial? (Studi Kasus: Bank Sampah Rangga Mekar)	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis	4	2	335-342	8	Brawijaya University	01-04-2020	Nurul Iqamah Elza, Meti Ekayani, Ahyar Ismail
20	PERKEMBANGAN KONVERSI LAHAN PERTANIAN BERIRIGASI DAN DAMPAKNYA TERHADAP PENGUASAAN LAHAN PETANI DI DAERAH IRIGASI JATILUHUR JAWA BARAT	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis (JEPA)	4	2	384-399	16	University of Brawijaya Journals	07-04-2020	Heri Rahman, Yusman Syaukat, M Parulian Hutagaol, Muhammad Firdaus
21	Pola Permintaan Pangan Hewani di Indonesia	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis	4	1	176-190	15	Universitas Brawijaya	01-01-2020	Ledi Ermansyah, Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec. , Prof. Dr. Ir.

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
									Yusman, M.Ec.
22	Sifat Kimia dan Tinggi Muka Air Tanah Gambut pada Tiga Tipe Penggunaan Lahan di Fisiografi Kubah Gambut dan Rawa Belakang KHG Kahayan-Sebangau	Jurnal Hutan Tropis (JHT)	8	3	315-327	13	Fakultas Kehutanan Universitas Lambung Mangkurat (ULM) dengan Persatuan Sarjana Kehutanan Indonesia (PERSAKI)	02-11-2020	Marinus Kristiadi Harun, Syaiful Anwar, Eka Intan Kumala Putri, Hadi Susilo Arifin
23	Strategi dan Kebijakan dalam Pengelolaan Wisata Konservasi Orangutan Sumatera (Pongo abelii) di Bukit Lawang Kabupaten Langkat Sumatera Utara	Jurnal Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan	10	1	1-11	11	Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor	20-03-2020	Susilawati, Dr. Ir. Nyoto Santoso, M.S., Prof. Dr. Ir. Cecep Kusmana, M.S., Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc.
24	Valuasi Ekonomi dan Penilaian Kerusakan Kawasan Ekosistem Mangrove di Pulau Tanakeke Kabupaten Takalar	Inovasi	16	1 (2020)	72-83	12	Jurnal Ekonomi, Keuangan dan Manajemen, Universitas Mulawarman	02-06-2020	Auliansyah, Tridoyo Kusumastanto, Agus Sadelle, Yesi Aprianti, Andra Sulindrina, Nurfadillah

### Persepektif Internal Business Process

Dalam perspektif internal business process, semua indikator telah tercapai sesuai dengan target yang ditetapkan. Terdapat empat indikator dalam internal business process yaitu persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S1, S2 dan S3 serta jumlah prodi terkreditasi internasional. Departemen ESL memiliki satu program studi tingkat sarjana yaitu Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan yang telah terakreditasi A oleh BAN-PT dengan nomor SK 0453/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2016 yang berlaku dari tanggal 20 Mei 2016 hingga 20 Mei 2021.

**Tabel 13. Capaian kinerja Departemen ESL berdasarkan perspektif *Internal Bussiness Process***

NO	Kode Indikator	Indikator	Baseline	Target	Capaian	Persen
1	AK072	Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S1	0	100	100	100%
2	AK073	Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S2	0	100	100	100%
3	AK074	Persentase A akreditasi prodi dari BAN-PT program S3	0	100	100	100%
4	AK081	Jumlah prodi terakreditasi internasional	0	1	1	100%

Program studi tingkat magister yang dimiliki oleh Depratemen ESL berjumlah tiga dan semuanya telah memperoleh akreditasi A dari BAN-PT. Ketiga program studi tersebut ialah: 1) Program Studi Ilmu Ekonomi Pertanian yang memperoleh akreditasi A pada tanggal 13 Februari 2018 dan berlaku hingga tahun 2023 dengan nomor SK 456/SK/BAN-PT/Akred/M/II/2018, 2) Program Studi Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan yang memperoleh akreditasi A pada tanggal 12 Mei 2020 hingga tahun 2025 dengan nomor SK 3104/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/V/2020, dan 3) Program Studi Ekonomi Kelautan Tropika yang memperoleh akreditasi A pada tanggal 7 November 2017 hingga tahun 2022 dengan nomor SK 4330/SK/BAN-PT/Akred/M/XI/2017.

Program studi tingkat doktor yang ada pada Departemen ESL sebanyak dua yaitu Program Studi Ilmu Ekonomi Pertanian yang memperoleh akreditasi A dengan nomor SK 900/SK/BAN-PT/Akred/D/III/2018 pada tanggal 27 Maret 2018 dan berlaku hingga tahun 2023. Program studi doktor lainnya yaitu Ekonomi Kelautan Tropika yang pada tahun 2020 baru saja memperoleh akreditasi A dengan nomor SK 6570/SK/BAN-PT/Akred/D/X/2020 pada tanggal 20 Oktober 2020 dan berlaku hingga tahun 2025. Selain akreditasi yang diselenggarakan oleh BAN-PT, program studi sarjana di Departemen ESL juga telah memperoleh akreditasi internasional yang berasal dari ASEAN University Network Quality Assurance (AUN-QA).

## Perspektif Capacity Building

Pada perspektif capacity building terdapat lima indikator yaitu juara (setara emas) tingkat internasional, juara (setara emas) tingkat nasional, persentase dosen S3, persentase dosen Guru Besar, dan jumlah mahasiswa berwirausaha dan dari lima indikator tersebut, tiga indikator yang melebihi dari target yaitu juara (setara emas) tingkat internasional, persentase dosen guru besar, dan jumlah mahasiswa berwirausaha, dua indikator lainnya belum mampu mencapai target yang ditentukan.

**Tabel 14. Capaian kinerja Departemen ESL berdasarkan perspektif *Capacity Building***

NO	Kode Indikator	Indikator	Baseline	Target	Capaian	Persen
1	AK101	Juara (setara emas) tingkat internasional	0	2	4	200%
2	AK102	Juara (setara emas) tingkat nasional	0	5	7	140%
3	AK031	Persentase dosen S3	0	60	45.16	75.72%
4	AK021	Persentase dosen GB	0	11	9.68	88.00%
5	AK141	Jumlah mahasiswa berwirausaha	0	10	16	160%

Keikutsertaan mahasiswa Departemen ESL pada berbagai lomba baik nasional maupun internasional diharapkan dapat meningkatkan *softskill* serta pengalaman. Selama tahun 2020, mahasiswa Departemen ESL telah berprestasi dalam banyak bidang baik internasional maupun nasional diantaranya adalah:

**Tabel 15. Prestasi Mahasiswa Departemen ESL Tingkat Internasional dan Nasional**

Level: Internasional				
No.	Nama	Nama Kegiatan/Lokasi	Penyelenggara	Prestasi
1	Irfan Gunawan (H44170025)	International Video Competition Online Summer Course ESL IPB	Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan	Juara 1
2	Ageiliana Tri Pamilih (H44180060)	The 12th Greenbase Video Case Competition	Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan	Juara 3
Level: Nasional				
No	Nama	Nama Kegiatan	Penyelenggara	Prestasi
1	Astri Ratna Melati (H44180078)	IMM National Essay Competition 2020	Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Sleman	Juara 3
2	Faisal Ilham Kurniawan (H44170104)	Kompetisi Mahasiswa Nasional Bidang Ilmu Bisnis, Manajemen dan Keuangan (KBMK)	Pusat Prestasi Nasional	Juara 3
3	Restu Fitriani (H44180003)	Lomba cipta quotes 2020	Himpunan Mahasiswa Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Univesitas Nusantara PGRI Kediri	Juara Favorit

Level: Internasional				
No.	Nama	Nama Kegiatan/Lokasi	Penyelenggara	Prestasi
4	Maulissa Kurnia Khintarti (H44180063)	Speech Contest E-HEALTH SKILL EXPLORATION 2020	Fakultas Ilmu-ilmu Kesehatan Universitas Jenderal Soedirman	Juara 2
5	Maulissa Kurnia Khintarti (H44180063)	Speech Contest English Festival (E-FEST 2020)	Fakultas Teknik Universitas Jenderal Soedirman	Juara 2

Dosen di Departemen ESL memiliki kualifikasi pendidikan S2 dan S3. Jumlah dosen PNS dan dosen tetap Non-PNS yang telah memperoleh gelar doktor sebanyak 16 orang dengan rincian 15 orang dosen PNS dan 2 orang dosen tetap Non-PNS, sedangkan sisanya masih berpendidikan S2. Terdapat dua orang dosen PNS yang sedang menempuh pendidikan S3, sehingga pada tahun 2021 diharapkan dosen yang bergelar doktor bertambah menjadi 18 orang. Daftar dosen berdasarkan tingkat pendidikan terdapat pada tabel dibawah ini.

**Tabel 16. Tingkat Pendidikan Dosen di Departemen ESL Tahun 2020**

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah
PNS		
1	S2	10
2	S3	14
Tetap Non-PNS		
3	S3	2
Honorer (Non-PNS)		
4	S2	5
<b>TOTAL</b>		<b>31</b>

Sementara itu dosen yang memiliki jabatan fungsional guru besar sebanyak tiga orang di Departemen ESL dari total 24 orang dosen PNS dengan persentase 12.5 persen. Jabatan lain yaitu lektor kepala sebanyak 3 orang, lektor sebanyak 9 orang, asisten ahli sebanyak 4 orang dan dosen sebanyak 5 orang, dosen tetap non PNS sebanyak 2 orang dan dosen kontrak sebanyak 4 orang.

**Tabel 17. Jabatan Fungsional Dosen di Departemen ESL Tahun 2020**

No	Hal	Jumlah
<b>A</b>	<b>Jabatan Fungsional :</b>	
1	Guru Besar	3
2	Lektor Kepala	3
4	Lektor	9
5	Asisten Ahli	5
6	Dosen	4



No	Hal	Jumlah
7	Dosen Tetap Non PNS	2
8	Dosen Kontrak	5
<b>TOTAL</b>		<b>31</b>

Indikator terakhir dalam perspektif capacity building yaitu jumlah mahasiswa berwirausaha. Target yang ingin dicapai sebanyak 10, dan capaian untuk tahun 2020 sebanyak 14 sehingga indikator ini telah melebihi target yang ditentukan. Kegiatan wirausaha merupakan salah satu bentuk kemandirian dan kreativitas mahasiswa dalam mengembangkan kemampuan hardskill maupun softskill, oleh karena itu perlu adanya pendampingan khusus oleh dosen agar usaha yang dirintis oleh mahasiswa dapat berjalan dan dikelola dengan baik.

**Tabel 18. Jumlah mahasiswa berwirausaha Departemen ESL**

No	Nama Usaha	Alamat	Tanggal Mulai	Kondisi Bisnis	Kelompok Usaha	Pembiayaan Wirausaha	Pelaku Usaha	Jumlah Orang
1	Storney.id	Jl cibanteng, dramaga, Dramaga, Kecamatan Dramaga	2/15/2018	sedang berjalan	Jasa dan Perdagangan	Kemempora	Fadil Rahmadian Syah Alam (H44160103), Raisa Adila Sopiani (I14160079), Yusuf Imron Rabono (D14160083)	3
2	KonveksiKita.id	Jl cibanteng, dramaga, Dramaga, Kecamatan Dramaga	5/20/2018	Sudah selesai	Jasa dan Perdagangan	Usaha Mandiri	Muh. Ivan Andriyanto (H44160053), Fadil Rahmadian Syah Alam (H44160103), Raisa Adila Sopiani (I14160079)	3
3	DaOur	Jl. Babakan - Dramaga No.25, Babakan, Kec. Dramaga	12/7/2020	Dalam Tahap Launching Campaign	StartUp (Inovasi Bisnis Digital)	Lainnya	Fitra Andika (G64180035), Shela Aulia Rahmadhani (H441800	5

No	Nama Usaha	Alamat	Tanggal Mulai	Kondisi Bisnis	Kelompok Usaha	Pembinaan Wirausaha	Pelaku Usaha	Jumlah Orang
		, Jawa Barat 16680, Dramaga , Kecamatan Dramaga					09), M Faishal Wicaksono R (G64180026), Intan Wahda Nurlia (E14180053), Satrio Wicaksono (K14180001)	
4	Risol's BINS	Jalan Pemuda no. 13 RT 02 RW 01 Desa Ciampel Kec. Kersana Kab.Brebes , Ciampel, Kecamatan Kersana	7/1/2020	masih berjalan	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Ghina Salsabila (H44180043)	1
5	Biiee Cell	An-nashr VI no 5/88 RT 04/10, CILEND EK TIMUR, Kecamatan Kota Bogor Barat	7/21/2015	Masih cukup berjalan	Jasa dan Perdagangan	Usaha Mandiri	Abie Fathur Rachman (H44170005)	1
6	Biie Cell	An-nashr VI no 5/88 RT 04/10, CILEND EK TIMUR, Kecamatan Kota Bogor Barat	7/21/2015	Masih cukup berjalan	Jasa dan Perdagangan	Usaha Mandiri	Abie Fathur Rachman (H44170005)	1
7	Homey Kitchen	Jalan Masjid Al-ikhlas Rt.02 Rw.01	7/27/2020	Masih berjalan tapi untuk saat ini libur	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Mutia Millati (H44180055)	1

No	Nama Usaha	Alamat	Tanggal Mulai	Kondisi Bisnis	Kelompok Usaha	Pembinaan Wirausaha	Pelaku Usaha	Jumlah Orang
		No.29 Pondok kelapa, Pondok Kelapa, Kecamatan Duren Sawit		sementara karena terkendala waktu				
8	Homey Kitchen	Jalan Masjid Al-ikhlas Rt.02 Rw.01 No.29 Pondok kelapa, Pondok Kelapa, Kecamatan Duren Sawit	7/27/2020	Masih berjalan tapi untuk saat ini libur sementara karena terkendala waktu	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Mutia Millati (H44180055)	1
9	Jaffana Hijab	Bogor, Cijujung, Kecamatan Sukaraja	8/1/2020	Terkendala	Jasa dan Perdagangan	Usaha Mandiri	Nita Aprilia (H44180048)	1
10	Belskii	Desa Gundi RT 04/01 Kecamatan Godong, Gundi, Kecamatan Godong	7/4/2020	berhenti sementara	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Bela Nurul Fadhilah (H44190008)	1
11	Joy Meal	Kp. Cikarang 010/003, Jayamulya, Kecamatan Serang Baru	6/1/2020	Menurun	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Octa Insyira Fatimatuz zahra (H44170106)	1
12	Shaaze Scarves	Pasir Endah, Kecamatan Ujungberung	7/27/2019	sedang temporary closed	Industri Kreatif	Usaha Mandiri	Fahira Maharani (H54180003), Hairunisa Dzulhira (H54180034), Putri Aulia Rizkiani (H441800)	4

No	Nama Usaha	Alamat	Tanggal Mulai	Kondisi Bisnis	Kelompok Usaha	Pembinaan Wirausaha	Pelaku Usaha	Jumlah Orang
							05), Annisa Marie Rossi (H44180082)	
13	Aini Kitchen	Jalan Raya Tajur, komplek Tulus Rejo No 32 C RT5 RW3, Muarasar i, Kecamatan Bogor Selatan	2/10/2020	Berjalan Baik	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Firza Ahmad Aliandra (H44180090)	1
14	Aini Kitchen	Jalan Raya Tajur, komplek Tulus Rejo No 32 C RT5 RW3, Muarasar i, Kecamatan Bogor Selatan	2/10/2020	Berjalan Baik	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Firza Ahmad Aliandra (H44180090)	1
15	Sate jamur	Jl Lemahabang, Kp Cibeber RT 02 RW 04, desa simpangan, kecamatan Cikarang Utara, kabupaten Bekasi, Simpangan, Kecamatan Cikarang Utara	11/20/2020	Sudah tidak seintensif pertama kali usaha, karena owner sedang disibukkan skripsi. Namun, masih kadang-kadang membuka Pre-Order sesuai jadwal yang free.	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Titi Sulastri (H44170007)	1

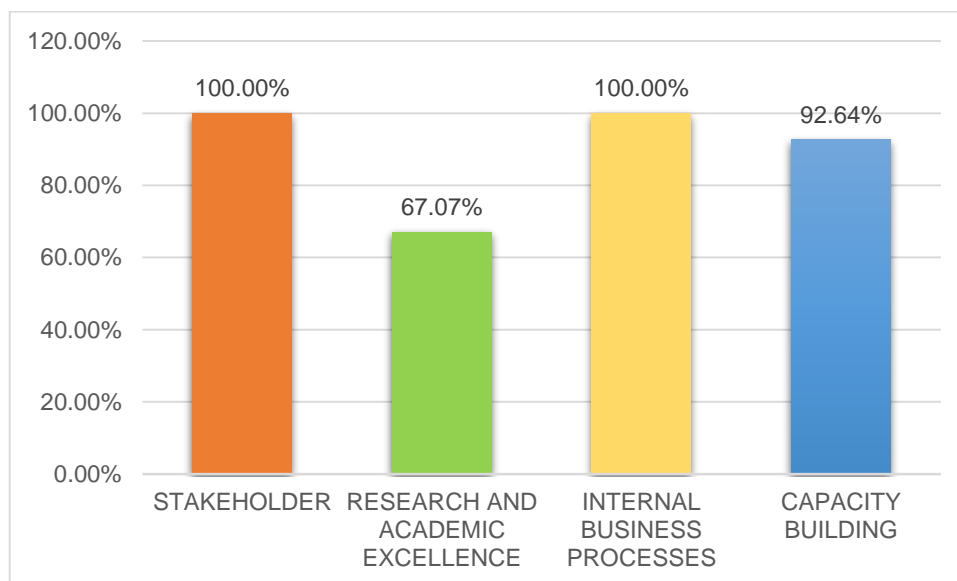
No	Nama Usaha	Alamat	Tanggal Mulai	Kondisi Bisnis	Kelompok Usaha	Pembinaan Wirausaha	Pelaku Usaha	Jumlah Orang
16	Susu Simbok	Tegal Soko, Keputran, Kemalang, Klaten, Jawa Tengah, Keputran, Kecamatan Kemalang	6/3/2020	Sudah berjalan di penjualan produk dan pengembangan pemasaran	Makanan dan Minuman	Usaha Mandiri	Tsanie Ditya Kurnia (H44190036)	1
17	Aisyproduct	Jalan Kehutan an Bandar Jaya Lahat, BANDAR JAYA, Kecamatan L A H A T	3/13/2019	Sementara tutup saat pandemi	Jasa dan Perdagangan	Usaha Mandiri	Dewi Indahcahyani (H44170056)	1

## IV. PENUTUP

### 4.1. RANGKUMAN PROGRAM KERJA

#### 4.1.1. Rangkuman Pencapaian SIMAKER

Secara umum capaian kinerja Departemen ESL pada tahun 2020 termasuk dalam kategori baik dengan tingkat capaian umum sebesar 89,93 persen dari empat perspektif. Perspektif yang digunakan dalam mengukur capaian kerja dibagi menjadi empat yaitu, stakeholder, research and academic excellence, internal business processes dan capacity building. Berdasarkan empat perspektif tersebut hanya satu perspektif yang telah mencapai target 100 persen yaitu internal business processes, tiga perspektif lainnya belum mampu mencapai nilai sempurna.



**Gambar 1 Capaian Kinerja Departemen ESL dalam Tahun 2020 Menurut Kategori**

Perspektif stakeholder pada tahun 2020 mencapai 100 persen, angka ini sama dengan tahun sebelumnya yang mencapai 100 persen. Ditengah kondisi pandemi covid-19 Departemen terus melakukan upaya untuk bisa memenuhi target kinerja dengan melakukan proses migrasi kegiatan dari luring ke daring. Walaupun dalam pelaksanaannya masih terdapa beberapa kendala, tetapi hasil kinerja bisa optimal dilaksanakan. Perspektif stakeholder terdiri dari empat indikator, yaitu jumlah inbond dosen, jumlah outbond dosen, jumlah inbond mahasiswa, jumlah outbond mahasiswa..

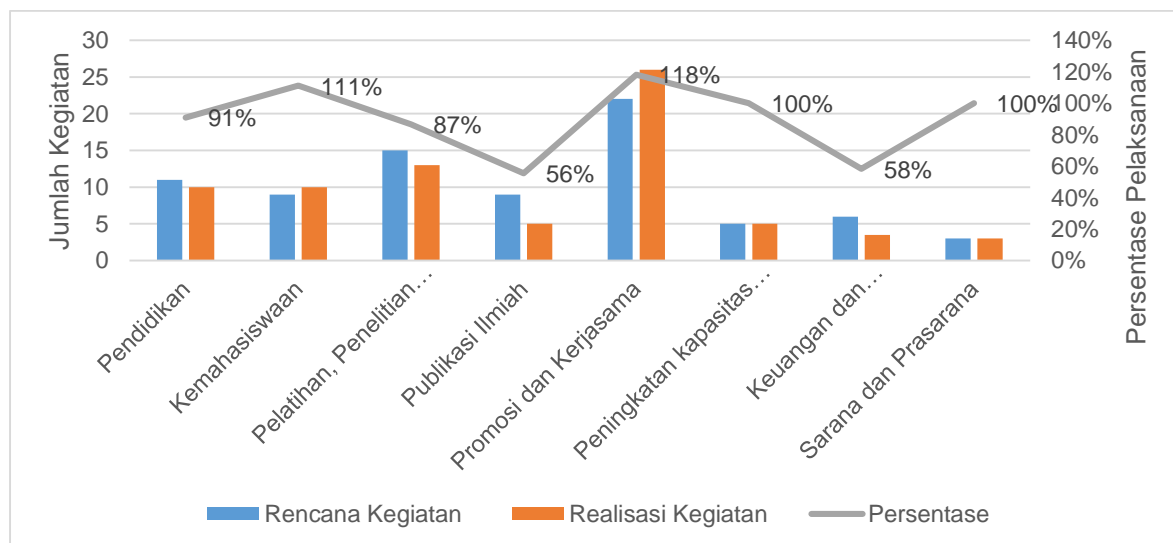
Perspektif research and academic excellence merupakan perspektif dengan tingkat capaian terendah yaitu 58.59 persen. Pada perspektif ini terdapat dua belas indikator yang menjadi penilaian, dan hanya dua indikator yang mencapai target yaitu keketatan seleksi mahasiswa baru program S2 dan persentase dosen dengan EPBM lebih dari 3.0. Sepuluh indikator lainnya belum dapat mencapai target terutama pada indikator persentase

mahasiswa lulus tepat waktu bagi program S3 dan S2, publikasi internasional terindeks scopus dan jurnal terindeks SINTA yang pada tahun ini belum dapat berjalan.

Perspektif capacity building hingga bulan Desember 2020 telah mencapai 94.06 persen. Terdapat lima indikator dalam perspektif capacity building yaitu juara (setara emas) tingkat internasional, juara (setara emas) tingkat nasional, persentase dosen S3, persentase dosen bergelar guru besar, dan jumlah mahasiswa berwirausaha. Indikator yang melebihi target pada perspektif capacity building adalah juara (setara emas) tingkat internasional, persentase dosen bergelar guru besar, dan jumlah mahasiswa berwirausaha, sedangkan dua indikator lainnya belum mampu mencapai target yaitu juara (setara emas) tingkat nasional yang hanya memperoleh nilai sebesar 80 persen dan persentase dosen S3 dengan nilai 90.28 persen.

#### 4.1.2. Rangkuman Pencapaian Komisi dan Bidang

Selain capaian kinerja berdasarkan SIMAKER, pada bagian ini juga digambarkan mengenai capaian masing-masing komisi dan bidang yang merupakan rangkuman dari bab sebelumnya. Secara umum pada tahun 2020 rata-rata capaian kinerja dari komisi dan bidang mencapai 90%. Terdapat beberapa bidang yang bisa melaksanakan 100% kegiatan yang direncanakan ada juga beberapa capaian komisi yang dibawah 100%. Komisi kemahasiswaan, promosi dan kerjasama, SDM serta sarana dan prasarana merupakan komisi yang mampu menyelenggarakan program sesuai dengan rencana, bahkan beberapa terdapat tambahan kegiatan yang merupakan adaptasi menghadapi kondisi covid. Beberapa kegiatan tambahan diantaranya bantuan untuk mahasiswa yang terdampak covid-19 serta beberapa kegiatan seminar *online*.



**Gambar 2 Capaian Kinerja Departemen ESL dalam Tahun 2020 Menurut Kategori**

Pada beberapa bidang seperti pelatihan, publikasi, keuangan dan pendidikan ada beberapa kegiatan yang tidak bisa terealisasi secara optimal. Beberapa kegiatan yang tidak terlaksana diantaranya adalah kegiatan pelatihan, kemudian publikasi jurnal yang terbatas karena kekurangan naskah serta beberapa kegiatan di bidang pendidikan seperti tidak adanya kegiatan *joint seminar* yang rutin dilaksanakan.

#### 4.1.3. Rangkuman Realisasi Anggaran

Salah satu aspek penting dalam penilaian kinerja Departemen adalah serapan dana berdasarkan pagu. Serapan dana yang ada di Departemen berkaitan dengan perencanaan program dan kegiatan yang sudah dianggarkan pada awal tahun 2020. Kondisi pandemi covid-19 menjadi salah satu faktor pemicu yang menyebabkan adanya perubahan dalam perencanaan anggaran. Beberapa kegiatan belum bisa dilaksanakan sementara dari segi alokasi, fleksibilitas penggunaan dana juga baru bisa disesuaikan menjelang akhir tahun.

Pelaksanaan program dan kegiatan di Departemen ESL didanai oleh beberapa sumber dana. Sumber dana untuk pelaksanaan program dan kegiatan tersebut diantaranya berasal dari dana DM-SPPA, BPPTN, Sisa Lebih DM SPPA, dana BPIF, dan Dana Kerjasama, serta dana penelitian dan pengabdian dari Kemenristekdikti. Pengelolaan dana untuk kegiatan yang dilaksanakan di tingkat Departemen ESL disesuaikan dengan mekanisme direktorat di tingkat IPB yang mempunyai wewenang dalam pelaksanaan kegiatan tersebut. Dana tersebut kemudian didistribusikan ke masing-masing program studi, bidang dan komisi yang ada di Departemen ESL.

**Tabel 19. Proporsi pendanaan berdasarkan Program Studi dan Komisi**

Program Studi/Komisi	Pagu Anggaran (Rp)	Persentase
Program studi ESL	114.000.000	7,35%
Program studi EPN	200.000.000	12,90%
Program studi EKT	100.000.000	6,45%
Operasional Departemen	695.520.000	44,86%
Program Studi Sarjana (S1)	310.000.000	19,99%
Komisi Kemahasiswaan	27.500.000	1,77%
Komisi Kerjasama dan Promosi	44.640.000	2,88%
Komisi Publikasi	33.755.000	2,18%
Komisi PPM	25.000.000	1,61%
Jumlah RAB	1.550.415.000	100,00%



Dari total pagu anggaran sebesar Rp. 1,5 milyar pada tahun 2020, sebagian besar digunakan untuk menunjang operasional departemen. Selain itu setiap prodi menerima jumlah dana sesuai dengan jumlah mahasiswa. Adapun setiap komisi menerima dana sesuai dengan program yang direncanakan. Dana yang dialokasikan ke prodi dan komisi merupakan dana yang berasal dari DM-SPPA sedangkan sumber dana lainnya seperti BPPTN, BPIF dan Kerjasama digunakan sesuai dengan perencanaan yang disusun bersama di departemen. Secara umum penyerapan dana yang bersumber dari DM-SPPA pada tahun 2020 sebesar 59%, capaian ini menurun dibandingkan dengan tahun 2019. Pada tahun 2020 komponen belanja asset mempunyai porsi capaian paling besar karena dibutuhkan beberapa peralatan mendukung pembelajaran secara daring. Adapun capaian serapan dana untuk BPPTN yaitu kegiatan summer course dan lomba internasional mencapai 100%. Serapan dana kerjasama juga sudah mencapai 99%.

**Tabel 20. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2020 Sumberdana DM-SPPA**

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran	%	Realisasi	%
1	OPERASIONAL KANTOR	355.591.000	23%	204.313.365	13%
2	OPERASIONAL PENDIDIKAN	138.110.000	9%	48.328.798	3%
3	PENGEMBANGAN PENDIDIKAN	320.370.000	21%	96.263.500	6%
4	KEMAHASISWAAN	29.325.000	2%	4.148.887	0.3%
5	BELANJA PERSEDIAAN	145.500.000	9%	86.409.672	6%
6	BELANJA ASET	561.519.000	36%	476.246.259	31%
TOTAL		1.550.415.000	100%	915.710.481	59%

**Tabel 21. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2020 Sumberdana BPPTN**

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran	%	Realisasi	%
1	Bantuan Penyelenggaraan Summer Course dan Exchange Program (WUR)	55.000.000	100%	55.000.000	100%
2	Fasilitasi Penyelenggaraan Kompetisi Internasional	10.000.000	100%	10.000.000	100%

**Tabel 22. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2020 Sumberdana BPIF**

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran	%	Realisasi	%
1.	Renovasi ruang studio mini	49.980.000	100%	49.980.000	100%

**Tabel 23. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2020 Sumberdana Kerjasama**

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran	%	Realisasi	%
1	Pemberdayaan Perempuan Kelola Sampah Rumah Tangga" Desa Pasarean, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, Kerjasama dengan PT.SMI	370.144.200	100%	369.901.200	99%

#### **4.2. KENDALA PELAKSANAAN PROGRAM KERJA**

Kendala yang dihadapi dalam mencapai capaian kinerja selama satu tahun berasal dari banyak hal seperti, adanya **keterbatasan sumberdaya manusia yang dimiliki baik dari staf pendidik maupun kependidikan**, sehingga seringkali satu orang staf terlibat pada beberapa kegiatan dan sering terjadi bentrok dengan kegiatan lainnya. Selain itu dalam masalah sumberdaya manusia adalah **masih kurangnya staf pendidik yang berpendidikan doktor**.

**Pada bidang pendidikan** Permasalahan teknis dalam penyelenggaraan kegiatan belajar mengajar juga merupakan salah satu kendala yang dihadapi karena ada proses perkuliahan yang berubah dari perkuliahan secara luar jaringan (luring) menjadi dalam jaringan (daring). **Kendala komunikasi antara mahasiswa dengan dosen, adaptasi terhadap aplikasi-aplikasi IPB mobile yang digunakan dalam proses bimbingan dan**

**pengisian KRS online.** Kendala lain yang dihadapi adalah dana yang relatif kurang fleksibel dalam penggunaannya dan terdapat beberapa kegiatan yang terhambat pelaksanaannya karena masalah pendanaan. Sumber pendanaan program kerja Departemen ESL berasal dari BPPTN, BPIF dana masyarakat (DM) serta sumber dana lainnya. **Seringkali pendanaan diterima lebih lambat dari waktu pelaksanaan kegiatan, sehingga kegiatan harus dilaksanakan sesuai dengan jumlah dana yang ada.** Kendala lainnya adalah waktu kegiatan yang seringkali menumpuk pada akhir tahun sehingga kesulitan untuk membagi waktu dan juga sumberdaya.

Kendala lainnya yang dihadapi juga didasarkan pada hasil capaian kinerja **yaitu lamanya waktu lulusan baik bagi program sarjana maupun pascasarjana.** Hal ini terjadi karena adanya permasalahan baik dari sisi internal maupun eksternal. Permasalahan lainnya adalah **masih kurangnya jumlah publikasi internasional terindeks,** hal ini dikarenakan belum banyaknya hasil penelitian dosen yang diaplikasikan kedalam tulisan ilmiah sehingga jumlah publikasi ilmiah belum dapat mencapai hasil yang diinginkan.

**Pada bidang pelatihan,** terdapat beberapa kegiatan yang tidak dapat terealisasi pada tahun 2020 ini, seperti: pelatihan valuasi ekonomi sumberdaya dan lingkungan tahun 2020 dan pelatihan PDRB Lingkungan Hidup tahun 2020. Adanya pandemi Covid-19 di awal tahun 2020 sampai saat ini menyebabkan kendala pelaksanaan pelatihan secara offline. Upaya untuk melaksanakan pelatihan secara online juga sudah dilakukan, namun minat pelatihan online masih sangat rendah, sehingga kegiatan pelatihan online untuk tahun 2020 ini belum terealisasi.

Pada tahun 2020, Departemen ESL tidak mengadakan seminar nasional/internasional secara offline dikarenakan pandemic Covid-19. Akan tetapi, sepanjang tahun 2020, Departemen ESL mengadakan beragam webinar terkait isu pertanian, sumberdaya, dan lingkungan yang melibatkan mahasiswa, dosen, dan peserta dari dalam dan luar IPB. Selanjutnya, pada bulan Desember 2020, juga diadakan webinar nasional mengenai keuangan berkelanjutan, yaitu *Sustainable Finance for Sustainable Development*.

Pada **bidang promosi dan kerjasama,** beberapa rencana kegiatan penjangkauan kerjasama dan promosi tidak dapat dilakukan seperti Inisiasi peluang joint seminar yang baru (UKM, Prince of Songkhla, Univ Trengganu dan Nha Trang University), Kunjungan dan inisiasi kerjasama ke instansi pemerintah, perusahaan dan lembaga terkait seperti kementerian pertanian, promosi ke SMA dan kegiatan oneday lecture karena terkendala pandemic. Meskipun begitu, kegiatan kerjasama dan promosi tetap dapat dilakukan secara online dan promosi dilakukan melalui media sosial departemen ESL dan program studi

pascasarjana. Kedepannya kegiatan penjajagan kerjasama dan promosi akan dilakukan dengan mengkombinasikan penjajagan secara offline dengan media promosi elektronik berupa video serta mengoptimalkan website departemen ESL. Kerjasama dan promosi juga akan dilakukan dengan memanfaatkan kegiatan-kegiatan seminar atau diskusi baik offline maupun online untuk selanjutnya diikuti dengan perjanjian kerjasama yang mengikat kegiatan yang lebih luas.

Untuk tahun-tahun selanjutnya di tengah pandemik Covid-19 yang penuh dengan ketidakpastian, maka promosi pelaksanaan pelatihan online ke berbagai Lembaga potensial seperti: institusi pendidikan/ perguruan tinggi, Badan Pusat Statistik (BPS), kementerian dan pemerintah daerah terkait. Selain itu juga perlu dilakukan perubahan bentuk pelatihan dari offline ke online dengan pola pelatihan singkat yang pelaksanaannya hanya sekitar 2-3 jam, dengan investasi (biaya) pelatihan yang lebih rendah dibandingkan dengan pelatihan offline seperti sebelumnya. Pada tahun 2020, Departemen ESL tidak mengadakan seminar nasional/internasional secara offline dikarenakan pandemic Covid-19. Akan tetapi, sepanjang tahun 2020, Departemen ESL mengadakan beragam webinar terkait isu pertanian, sumberdaya, dan lingkungan yang melibatkan mahasiswa, dosen, dan peserta dari dalam dan luar IPB. Selanjutnya, pada bulan Desember 2020, juga diadakan webinar nasional mengenai keuangan berkelanjutan, yaitu *Sustainable Finance for Sustainable Development*.

#### **4.3. STRATEGI PERBAIKAN PELAKSANAAN PROGRAM KERJA**

Beberapa upaya perbaikan atau strategi yang dapat diberikan untuk mengatasi kendala yang telah dikemukakan disesuaikan dengan masing-masing bidang prioritas. Strategi perbaikan ini merupakan dasar untuk pelaksanaan program pada periode berikutnya. Secara umum strategi perbaikan pelaksanaan program kerja disesuaikan dengan rencana program kerja utama pada tahun 2021. Pengelompokan strategi tersebut dilakukan sebagai berikut;

##### **1. Pendidikan (*Research, Output Based Learning and Education for All*)**

- a. Membagi dosen pembimbing tugas akhir pada semester 6 untuk tingkat sarjana dan melakukan kolokium agar mempercepat mahasiswa untuk lulus tepat waktu. Untuk upaya perbaikan yang dilakukan pada tingkat pasca adalah membagi dosen pembimbing di awal semester yaitu semester 2 atau 3 dan memadatkan perkuliahan, sehingga pada semester 3 dan 4 mahasiswa sudah memulai untuk penelitian.
- b. Memutakhirkan kurikulum sesuai dengan visi, misi, dan mandat program studi serta perkembangan ilmu pengetahuan dan pembangunan.

- c. Membuka pelatihan penulisan karya ilmiah atau mengirimkan dosen untuk mengikuti pelatihan ataupun seminar publikasi internasional untuk mengatasi minimnya publikasi internasional terindeks.
  - d. Menyelenggarakan *summer course*
  - e. Menyelenggarakan seminar internasional secara daring
  - f. Menyelenggarakan *joint seminar*
- 2. Pengabdian Masyarakat (*FEM-Impact to the society*)**
- a. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian di Desa Mitra secara berkelanjutan
  - b. Mencari sumber pendanaan untuk kegiatan pengabdian dari dana CSR dan dana kerjasama lainnya
- 3. Kemahasiswaan dan Alumni (*Enhacement and Engagement*)**
- a. Pelatihan kepemimpinan mahasiswa secara daring
  - b. Penyelenggaraan klinik daring PKM
  - c. Penyelenggaraan lomba internasional
  - d. Sosialisasi indikator pengembangan prestasi mahasiswa
- 4. Sarana dan Prasaran (*Excellence in quality and quantity*)**
- a. Inventarisasi aset barang di Departemen ESL secara digital
  - b. Penyediaan fasilitas pendukung akademik seperti laptop, earphone dan lainnya untuk menunjang pembelajaran daring
  - c. Penataan ruangan untuk komisi, ruang studio, ruang divisi dan ruang mahasiswa
- 5. Sumberdaya Manusia (*Excellence Human Resources*)**
- a. Memberikan kursus bahasa asing yang merupakan salah satu syarat dalam melanjutkan program doktor dan memberikan informasi serta jejaring yang dimiliki kepada dosen yang belum menempuh pendidikan S3 dalam upaya yang dapat dilakukan untuk meningkatkan jumlah dosen dengan gelar doktor.
  - b. Melakukan pengusulan sumber daya manusia (SDM) tambahan untuk memperlancar jalannya kegiatan baik akademik maupun non akademik.
  - c. Mengoptimalkan potensi sivitas akademika (dosen dan mahasiswa) untuk meningkatkan kerjasama dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
  - d. Mendorong dosen dan tenaga kependidikan untuk meningkatkan kapasitas melalui kegiatan pelatihan dan studi lanjut.
- 6. Organisasi dan Keuangan (*Good Governance*)**
- a. Penyusunan dan pembagian Pagu RKA untuk masing-masing Program Studi dan Komisi
  - b. Pembuatan TOR, RAB dan RIKK 2020

- c. Meningkatkan status dosen kontrak dan pegawai kontrak menjadi dosen dan pegawai tetap
- d. Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan
- e. Mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya
- f. Mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan

**7. Penelitian (*Excellence Research*)**

- a. Membuat forum diskusi rutin yang mengangkat isu lokal, regional dan global tentang Ekonomi Pertanian, Ekonomi Sumberdaya dan Ekonomi Lingkungan untuk meningkatkan kapasitas dosen
- b. Mengembangkan jurnal terakreditasi DIKTI di Departemen ESL sebagai sarana publikasi bagi Dosen dan Mahasiswa
- c. Memfasilitasi sivitas akademika untuk mempublikasikan karya ilmiah melalui kerjasama baik nasional maupun internasional.