



**IPB University**  
— Bogor Indonesia —

# Laporan Kinerja Tahun 2021

Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan  
Fakultas Ekonomi dan Manajemen



Kampus IPB Dramaga, Gedung Fakultas Ekonomi dan Manajemen W3 L2  
Jalan Agatis, Dramaga, Babakan, Kec. Dramaga, Kabupaten Bogor, Jawa Barat 16680



[esl.ipb.ac.id](http://esl.ipb.ac.id)



[esl\\_ipb](https://www.instagram.com/esl_ipb)



[esl ipb](https://www.youtube.com/channel/UC...)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan pada Allah swt yang telah memberikan rahmat dan karunianya sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja 2021 Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, Institut Pertanian Bogor. Laporan ini memuat rangkaian proses kegiatan yang dilakukan di departemen selama tahun 2021 berdasarkan rencana yang telah disusun pada tahun sebelumnya. Laporan kinerja ini juga berisikan kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan, strategi dalam mengatasi permasalahan tersebut, hasil dan pemanfaatan dari kegiatan yang dilakukan, serta evaluasi kegiatan sebagai dasar perencanaan tahun berikutnya.

Terdapat beberapa kendala yang dihadapi dalam mengimplementasikan rencana yang telah dibuat pada tahun 2021, baik dari segi waktu pelaksanaan, sumber daya manusia yang ada, serta adanya kegiatan yang dilakukan diluar perencanaan yang diakibatkan adanya kebijakan baik dari internal maupun eksternal departemen. Kondisi pandemi covid-19 yang masih terjadi pada tahun 2021 juga menyebabkan beberapa kegiatan perlu disusun ulang dan beberapa kegiatan tidak dapat terlaksana dengan optimal. Namun demikian berbagai upaya adaptasi terus dilakukan untuk menunjang aktivitas akademik dan non akademik di Departemen ESL agar berjalan dengan baik.

Terima kasih disampaikan kepada semua pihak yang telah banyak membantu dalam melaksanakan kegiatan pada tahun 2021. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada tim penyusun yang telah menyediakan data dan informasi serta menulis laporan sehingga tersusun Laporan Kinerja 2021 ini.

Kami menyadari bahwa Laporan Tahunan 2021 ini masih jauh dari sempurna. Kami senantiasa berharap ada saran dan masukan agar dapat melakukan perbaikan-perbaikan dalam meningkatkan kualitas dan kinerja Departemen dalam melaksanakan amanat Tridharma Perguruan Tinggi. Semoga Laporan Tahunan 2021 ini bermanfaat.

Bogor, Desember 2021  
Ketua Departemen

Dr. Ir. Ahyar Ismail, M.Agr.

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	iv
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan	3
1.3. Pendidikan	3
1.4. Kemahasiswaan	4
1.5. Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	4
1.6. Kerjasama dan Promosi	5
1.7. Publikasi Ilmiah	5
1.8. Multimedia	6
1.9. Peningkatan Kapasitas SDM dan Manajemen Organisasi	6
1.10. Sarana dan Prasarana	7
1.11. Administrasi dan Keuangan	7
II. PROGRAM DAN TARGET KINERJA	8
2.1. Program Kerja	8
2.2. Target Kinerja	26
III. REALISASI PROGRAM DAN CAPAIAN KINERJA	30
3.3. Realisasi Program Kerja	30
3.3. Capaian Kinerja	47
3.3.1. Capaian Kinerja SIMAKER	47
3.3.2. Capaian Kinerja IKU	72
IV. PENUTUP	77
4.1. Rangkuman Program Kerja	77
4.1.1. Rangkuman Pencapaian Komisi dan Bidang	77
4.1.2. Rangkuman Realisasi Anggaran	77
4.2. Kendala Pelaksanaan Program Kerja	81
4.3. Strategi Perbaikan Pelaksanaan Program Kerja	84

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rincian Deskripsi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2021 .....	8
Tabel 2. Target kinerja Departemen ESL berdasarkan SIMAKER.....	27
Tabel 3. Target kinerja Departemen ESL berdasarkan IKU .....	28
Tabel 4. Daftar Realisasi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2021 .....	31
Tabel 5. Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2021.....	48
Tabel 6. Data <i>inbond</i> dosen Departemen ESL.....	49
Tabel 7. Data <i>outbond</i> dosen Departemen ESL.....	51
Tabel 8. Data <i>inbond</i> mahasiswa Departemen ESL.....	53
Tabel 9. Data <i>outbond</i> mahasiswa Departemen ESL.....	54
Tabel 10. Publikasi internasional terindeks scopus dan global non scopus dosen Departemen ESL .....	56
Tabel 11. Publikasi nasional terakreditasi (SINTA) .....	60
Tabel 12. Realisasi kinerja Departemen ESL berdasarkan IKU .....	73
Tabel 13. Matriks keterkaitan IKU Departemen ESL dengan Program Kerja.....	74
Tabel 14. Proporsi pendanaan berdasarkan Program Studi dan Komisi .....	78
Tabel 15. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2021 Sumberdana DM-SPPA .....	79
Tabel 16. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2021 Sumberdana BPPTN.....	80
Tabel 17. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2021 Sumberdana BPIF .....	80
Tabel 18. Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2021 Sumberdana Kerjasama .....	80

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Capaian IKU Departemen ESL.....	72
Gambar 2. Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2021 Menurut Kategori.....	77

# I. PENDAHULUAN

## 1.1. Latar Belakang

Perguruan Tinggi (PT) sebagai penyelenggara pendidikan tinggi pada era industri 4.0 saat ini terus mengalami perubahan dalam penyesuaian untuk menghadapi perkembangan permasalahan yang ada. Perguruan Tinggi dituntut tidak hanya mampu mengembangkan bidang keilmuan sesuai dengan mandat keilmuan yang diemban, akan tetapi juga harus mampu menjawab berbagai persoalan yang terjadi dalam menghadapi era industri 4.0 melalui pengembangan pendidikan, penelitian, dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Kondisi pandemi covid-19 yang masih berlangsung pada tahun 2021 di Indonesia masih menjadi tantangan dalam menyesuaikan berbagai sektor kehidupan agar bisa memitigasi resiko penyebaran pandemi covid-19. Sektor pendidikan merupakan salah satu sektor yang terdampak akibat adanya covid-19, Pelarangan kegiatan belajar mengajar secara tatap muka dan pembatasan aktivitas lainnya mengharuskan PT untuk bisa beradaptasi agar tetap bisa menyelenggarakan proses belajar mengajar dengan baik.

Pada level nasional, pemerintah melalui Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan menyelenggarakan kebijakan merdeka belajar untuk menyiapkan mahasiswa menghadapi perubahan sosial, budaya, dunia kerja dan kemajuan teknologi yang pesat. *Link and match* tidak saja dengan dunia industri dan dunia kerja tetapi juga dengan masa depan yang berubah dengan cepat. Perguruan Tinggi dituntut untuk dapat merancang dan melaksanakan proses pembelajaran yang inovatif agar mahasiswa dapat meraih capaian pembelajaran mencakup aspek sikap, pengetahuan, dan keterampilan secara optimal dan selalu relevan.

Kebijakan Merdeka Belajar - Kampus Merdeka diharapkan dapat menjadi jawaban atas tuntutan tersebut. Kampus Merdeka merupakan wujud pembelajaran di perguruan tinggi yang otonom dan fleksibel sehingga tercipta kultur belajar yang inovatif, tidak mengekang, dan sesuai dengan kebutuhan mahasiswa. Mahasiswa diberikan kebebasan mengambil SKS di luar program studi, tiga semester yang di maksud berupa 1 semester kesempatan mengambil mata kuliah di luar program studi dan 2 semester melaksanakan aktivitas pembelajaran di luar perguruan tinggi.

Berbagai bentuk kegiatan belajar di luar perguruan tinggi, di antaranya melakukan magang/ praktik kerja di Industri atau tempat kerja lainnya, melaksanakan proyek pengabdian kepada masyarakat di desa, mengajar di satuan pendidikan, mengikuti pertukaran mahasiswa, melakukan penelitian, melakukan kegiatan kewirausahaan, membuat studi/ proyek independen, dan mengikuti program

kemanusiaan. Semua kegiatan tersebut harus dilaksanakan dengan bimbingan dari dosen. Kampus merdeka diharapkan dapat memberikan pengalaman kontekstual lapangan yang akan meningkatkan kompetensi mahasiswa secara utuh, siap kerja, atau menciptakan lapangan kerja baru.

Perguruan Tinggi diminta untuk merespon terhadap tantangan tersebut melalui berbagai aktivitas kerjasama, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat baik dengan mekanisme dalam jaringan maupun luar jaringan. Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan yang merupakan salah satu departemen yang berada di Fakultas Ekonomi dan Manajemen IPB berdasarkan SK Rektor IPB No.112/K13/OT/2005 tanggal 2 Agustus 2005. Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (Departemen ESL) yang merupakan salah satu bagian unit terkecil dalam pelaksana akademik di Institut Pertanian Bogor (IPB) memiliki tugas utama dalam penyelenggaraan pendidikan dan pengembangan keilmuan. Peran strategis tersebut menjadikan Departemen ESL sebagai salah satu ujung tombak dalam mendukung tercapainya visi dan misi organisasi IPB. Untuk itu, program dan kegiatan yang dilakukan Departemen ESL senantiasa harus diselaraskan dengan visi, misi dan tujuan organisasi IPB.

Departemen ESL menyusun Rencana Strategis untuk tahun 2019 – 2023 dari renstra tersebut kemudian diturunkan dalam Rencana Kerja setiap tahunnya yang menjadi acuan dari setiap komisi di Departemen ESL. Rencana kegiatan departemen selama tahun 2021 mengacu pada rencana kerja yang ditetapkan oleh IPB, kemudian diturunkan ke level fakultas dan dilaksanakan di level departemen. Pelaksanaan kegiatan tahun 2021 dituangkan dalam bentuk Laporan Kinerja Departemen ESL Tahun 2021.

Laporan kinerja tahunan dari suatu institusi mempunyai manfaat yang sangat besar baik bagi pihak internal maupun eksternal. Laporan kinerja tahunan ini memuat informasi mengenai pelaksanaan dari rencana, realisasi, pencapaian program, yang bermanfaat untuk dijadikan sebagai bahan evaluasi bagi penyusunan kebijakan selanjutnya dan merupakan salah satu masukan bagi pimpinan departemen dalam mengambil keputusan. Selain itu laporan ini juga sebagai arsip departemen dalam mewujudkan tertib administrasi. Laporan kinerja tahunan 2021 ini merupakan laporan seluruh kegiatan yang dilaksanakan Departemen ESL dalam kurun waktu setahun. Data dan informasi yang akurat menjadi kunci penulisan laporan kinerja tahunan. Isi dari laporan kinerja tahunan tersebut mencakup rencana, realisasi dan output program sebagai potret kinerja Departemen ESL selama satu tahun. Terdapat

beberapa fungsi mendasar dari sebuah laporan kinerja tahunan yang dibuat oleh masing-masing organisasi, yaitu; 1) sumber dokumentasi informasi organisasi tentang apa yang telah dicapai Departemen ESL selama setahun, 2) sebagai alat promosi yang kreatif bagi organisasi melalui integritas desain dan tulisan, 3) menambah daya tarik organisasi di mata stakeholder, dan 4) sebagai dokumen lengkap yang menceritakan secara mendetail kinerja departemen.

Materi laporan kinerja tahunan ini disusun sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Departemen ESL meliputi unsur substantif yang mencakup kegiatan pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, pembinaan kemahasiswaan, publikasi ilmiah, kerjasama dan promosi, sumber daya manusia, dan bidang prasarana dan sarana yang mencakup fasilitas infrastruktur layanan pendidikan dan pelayanan administrasi.

## **1.2. Tujuan**

Kegiatan yang disusun selama tahun 2021 senantiasa diselaraskan dengan Anggaran (Rencana Kerja dan Anggaran), Rencana Strategis (Renstra) IPB 2019 - 2023, Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Manajemen 2019 – 2023 dan Rencana Strategis Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan 2019 - 2023. Penyelarasan tersebut bertujuan agar pelaksanaan program dapat tercapai sesuai dengan Visi dan Misi Departemen ESL. Adapun tujuan secara umum pelaksanaan kegiatan pada tahun 2021 ini diuraikan menurut bidang kegiatan sebagai berikut :

## **1.3 Pendidikan**

Secara umum, tujuan program pada bidang pendidikan diarahkan dalam rangka meningkatkan mutu akademik melalui peningkatan kualitas proses pendidikan. Adapun sasaran program-program bidang pendidikan adalah :

- 1 Tercapainya akreditasi Nasional Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan dengan nilai akreditasi Unggul.
- 2 Tercapainya harmonisasi persiapan kurikulum 2020 (K2020) baik program sarjana maupun pascasarjana (khususnya yang berada di dalam Departemen ESL dan umumnya di Fakultas Ekonomi dan Manajemen) dalam Lokakarya Akademik Departemen ESL.
- 3 Peningkatan kualitas penyelenggaraan kegiatan akademik di lingkup Departemen ESL.

- 4 Tercapainya kinerja yang lebih baik dari keberadaan Gugus Kendali Mutu (GKM) Departemen ESL.

#### **1.4. Kemahasiswaan**

Tujuan umum pelaksanaan program-program bidang kemahasiswaan Departemen ESL adalah meningkatkan kuantitas dan kualitas partisipasi mahasiswa dalam kegiatan kemahasiswaan, peningkatan prestasi mahasiswa, kemampuan *soft-skill* mahasiswa, serta terjalinnya kerjasama dan hubungan dengan alumni dalam mendukung pengembangan kegiatan kemahasiswaan. Adapun sasaran yang ingin dicapai dalam pelaksanaan program- program bidang kemahasiswaan adalah :

1. Meningkatnya kemampuan manajerial organisasi dan kepemimpinan mahasiswa
2. Meningkatnya wawasan mahasiswa mengenai isu pembangunan terkait ekonomi pertanian, sumber daya alam dan lingkungan
3. Meningkatnya keterampilan mahasiswa dalam penulisan karya tulis ilmiah
4. Meningkatnya prestasi mahasiswa Departemen ESL
5. Meningkatnya partisipasi dan kerjasama alumni dalam pelaksanaan kegiatan dan pengembangan karir mahasiswa Departemen ESL

#### **1.5. Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat**

Secara umum, tujuan pelaksanaan program-program bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selama Tahun 2021 adalah untuk melakukan pembinaan dalam rangka meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian, pengelolaan dan pemanfaatan hasil penelitian, dan pengembangan kelembagaan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, kegiatan yang dilaksanakan diarahkan pada peningkatan peran Departemen ESL dalam menghadapi permasalahan di masyarakat serta pengembangan kerjasama profesional departemen.

Adapun sasaran yang ingin dicapai dalam pelaksanaan program-program bidang penelitian dan pengabdian pada masyarakat, yaitu :

1. Terlaksananya diseminasi hasil penelitian melalui berbagai kegiatan.
2. Meningkatnya jumlah kerjasama penelitian Departemen ESL dengan berbagai instansi/lembaga dalam maupun luar negeri.
3. Terbinanya desa mitra yang dapat mendukung dan mengimplementasikan mandat keilmuan di Departemen ESL.



4. Meningkatnya peran Departemen ESL dalam kegiatan-kegiatan sosial kemasyarakatan.

### **1.6. Kerjasama dan Promosi**

Kegiatan komisi kerjasama dan promosi di Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL) difokuskan untuk meningkatkan jejaring Departemen ESL, keberterimaan dan internalisasi Departemen ESL baik alumni, mahasiswa, dosen dan Departemen ESL sebagai institusi pendidikan tinggi baik di dalam maupun di luar negeri. Adapun sasaran program komisi kerjasama dan promosi yang ingin dicapai adalah;

1. Kerjasama luar negeri;
2. Kerjasama dalam negeri;
3. Promosi, dan;
4. Pelatihan

Kegiatan kerjasama telah dilakukan ke berbagai instansi di dalam negeri baik berupa pemerintah daerah maupun perguruan tinggi lainnya. Kegiatan promosi telah dilakukan ke berbagai kelembagaan seperti: Kementerian Kelautan dan Perikanan, Kemenko Kemaritiman dan Investasi RI, Bappeda tangerang, Dinas Ketahanan pangan Kabupaten Bekasi, selain itu promosi ke sekolah-sekolah yang merupakan inputan atau calon mahasiswa ESL juga telah dilakukan.

### **1.7. Publikasi Ilmiah**

Jurnal IJAREE (*Indonesian Journal of Agricultural, Resource and Environmental Economics*) merupakan jurnal yang dimiliki oleh Departemen ESL yang memiliki tujuan untuk menerbitkan jurnal di bidang ekonomi pertanian, sumberdaya dan lingkungan. Tujuan lain dari IJAREE ialah menghasilkan jurnal yang terakreditasi DIKTI agar dapat memfasilitasi publikasi dosen di lingkup Departemen ESL serta Membantu peningkatan kapasitas ilmu pengetahuan dan teknologi untuk seluruh civitas akademika ESL. Adapun sasaran program bidang publikasi ilmiah yang ingin dicapai adalah:

1. Penerbitan naskah jurnal secara berkala yaitu dua kali terbitan per tahun
2. Publikasi hasil penelitian dosen dan mahasiswa di lingkup Departemen ESL pada jurnal JAREE

## 1.8. Multimedia dan Kehumasan

Tujuan umum dari Komisi Multimedia dan Kehumasan adalah dalam rangka melakukan promosi yang efektif berupa penyampaian pesan atau informasi kepada civitas ESL hingga IPB maupun masyarakat luas. Promosi dan informasi disampaikan dalam bentuk media (visual) maupun bentuk multimedia (audio dan visual). Selain promosi, komisi ini bertujuan untuk meningkatkan publikasi berita terkait kegiatan yang dilakukan departemen ESL juga opini civitas ESL pada media online. Komisi ini memiliki tujuan khusus berupa :

1. Melakukan re-branding media sosial (Instagram, You Tube, Twitter, dan Website) Dept. ESL khususnya untuk wadah dalam penyampaian informasi dan promosi Departemen,
2. Meningkatkan frekuensi penyebaran informasi dan promosi dalam media sosial yang dimiliki,
3. Meningkatkan *engagement* antara *user* (mahasiswa, alumni, dan masyarakat umum) terhadap media sosial yang dimiliki departemen,
4. Meningkatkan publikasi berita kegiatan dan opini civitas dept ESL,
5. Melakukan produksi bahan promosi seperti company profile maupun bahan promosi lain, baik melalui produksi video atau podcast maupun bahan promosi cetak seperti pamflet, brosur, dll.

## 1.9. Peningkatan Kapasitas SDM dan Manajemen Organisasi

Peningkatan bidang Sumber Daya Manusia (SDM) di Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL) dilakukan dengan melakukan berbagai berbagai cara yang dalam proses pelaksanaannya dengan menyesuaikan pada visi, misi, dan tujuan Departemen ESL. Peningkatan tersebut difokuskan pada dua capaian, yaitu (1) peningkatan kualitas SDM baik kepada tenaga pendidik maupun kependidikan; serta (2) peningkatan kapasitas sumber daya manusia.

Peningkatan kualitas SDM tenaga pendidik dan kependidikan dilakukan melalui empat program antara lain:

1. Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen;
2. Meningkatkan kompetensi bidang ilmu dosen;
3. Mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya;
4. Meningkatkan mutu tenaga kependidikan melalui pendidikan.

Sementara itu, peningkatan kapasitas SDM dilakukan melalui empat program utama antara lain:

1. Mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan;
2. Memberi kesempatan kepada dosen dan tenaga kependidikan untuk mengikuti pelatihan, seminar, workshop, dan lainnya;
3. Meningkatkan prestasi tenaga pendidik dan kependidikan; dan
4. Meningkatkan jumlah tenaga pendidik dan kependidikan untuk dapat melanjutkan studi.

#### **1.10. Sarana dan Prasarana**

Untuk menunjang kegiatan akademik di Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan diperlukan sarana dan prasarana yang memadai. Oleh karena itu tujuan pelaksanaan kegiatan bidang sarana prasarana pendidikan agar perencanaan, pengadaan, penyaluran, inventarisasi, pemeliharaan, penyimpanan dan penghapusan sarana dan prasarana dapat dilakukan secara efektif dan efisien untuk terlaksananya kegiatan akademik. Adapun sasaran pelaksanaan program dari sarana dan prasarana diantaranya;

- 1 Pengadaan barang habis pakai untuk keperluan akademik dan non akademik
- 2 Pengadaan aset barang inventaris departemen
- 3 Pemeliharaan gedung dan fasilitas

#### **1.11. Administrasi dan Keuangan**

Secara umum tujuan pelaksanaan program bidang administrasi dan keuangan adalah meningkatnya akuntabilitas dan transparansi penyelenggaraan keuangan serta tertib administrasi dalam rangka mendukung pelaksanaan kegiatan Departemen. Adapun sasaran pelaksanaan program diantaranya :

1. Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel
2. Tertib administrasi untuk mendukung pelayanan prima penyelenggaraan pendidikan tinggi di Departemen ESL.

## II. PROGRAM DAN TARGET KINERJA

### 2.1. Program Kerja

Dalam rangka tercapainya sasaran yang sudah tersusun sebelumnya, serta demi tercapainya peningkatan kinerja dan pengembangan keilmuan di Departemen ESL, maka Departemen ESL melaksanakan beberapa kegiatan yang sudah direncanakan sebelumnya (rutin dan non-rutin) maupun kegiatan yang sifatnya insidental. Kegiatan yang dilaksanakan di Departemen ESL disesuaikan dengan tujuan dan sasaran yang telah ditentukan sebelumnya dan dirumuskan secara bersama-sama di Departemen ESL.

Pelaksanaan kegiatan yang dilakukan di Departemen ESL dapat dilaksanakan baik secara perorangan yang dimandatkan oleh Departemen ESL, kegiatan Divisi, kegiatan berdasarkan tupoksi setiap Komisi, dan kepanitian yang dibentuk (*Tim Adhoc*). Kegiatan yang dilaksanakan di Departemen ESL selama tahun 2021 dikelompokkan ke dalam bidang sebagai berikut;

- 1) Pendidikan;
- 2) Kemahasiswaan;
- 3) Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat;
- 4) Peningkatan Kapasitas Sumberdaya Manusia dan Organisasi;
- 5) Publikasi Ilmiah
- 6) Kerjasama dan Promosi
- 7) Prasarana dan Sarana
- 8) Multimedia
- 9) Administrasi dan Keuangan

Berdasarkan rencana kegiatan dan anggaran tahun 2021, kegiatan yang dilakukan oleh Departemen ESL ditampilkan dalam Tabel 1.

**Tabel 1.** Rincian Deskripsi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2021

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
1	Pendidikan	Panitia Kegiatan Sharing session Mapres, Unlock the Extraordinary Achievment:	21 Maret 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan sharing session yang diadakan oleh Departemen untuk meningkatkan prestasi mahasiswa baik dari segi akademik maupun non-akademik. Kegiatan ini juga dilakukan dalam

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
		How to be Outstanding in Academic and Non-academic			upaya penyaringan awal minat mahasiswa ESL untuk menjadi mapres.
2		Panitia Kegiatan Sharing session Fast Track Program : Speed Up Your Future Goals	24 April 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan sharing session yang diadakan oleh Departemen ESL untuk memperkenalkan program Sinergi dan memotivasi mahasiswa untuk dapat melanjutkan kegiatan akademik ke tingkat yang lebih tinggi.
3		Panitia Kegiatan Sharing session Student Exchange : Step Up and Learn Beyond Borders	30 Mei 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan sharing session yang diadakan oleh Departemen ESL untuk memperkenalkan program-program student exchange dan kesempatan-kesempatan mahasiswa untuk melakukan kegiatan student exchange.
4		Panitia Kegiatan Tutorial Teman Sebaya	Maret sampai Juni 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan tutorial diperuntukkan untuk meningkatkan prestasi akademik mahasiswa dalam peningkatan nilai mata kuliah dan membantu mahasiswa khususnya dengan IPK di bawah 2,5 untuk meningkatkan prestasi akademiknya. Kegiatan tutorial rutin diberikan bagi mahasiswa ESL dengan IPK di bawah 2,5 dan diakhiri dengan tutorial bersama persiapan ujian untuk umum.
5		Panitia Kegiatan Pemaparan Topik Skripsi	19 Maret 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan rutin yang dilakukan untuk memperkenalkan topik-topik skripsi di lungkup

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
		untuk Angkatan 55 Dept ESL			ESL untuk mempersiapkan mahasiswa semester 7 mengambil MK tugas akhir. Hal ini diadakan komdik untuk mendukung percepatan pencapaian lulusan tepat waktu.
6		Panitia Rekognisi MK Enrichment Course Semester Genap 2020/2021 Dept ESL	Februari sampai Juni 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan berupa proses rekognisi MK EC yang diajukan mahasiswa, mulai dari mempersiapkan kriteria atau deskripsi MK untuk semua MK EC multiaktivitas, melakukan evaluasi logbook, wawancara hingga penilaian akhir MK EC.
7		Tim Pemutakhiran POB Tugas Akhir dan SKL Online	Mei sampai Juni 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Pemutakhiran POB untuk POB tugas akhir (kolokium, seminar, sidang) baik POB offline maupun online dan pengurusan SKL online. Kegiatan ini dilakukan mengingat kegiatan tugas akhir dilakukan secara online
8		Panitia Kegiatan Magang Terintegrasi Dept ESL dan PT Danone	Mei sampai Juni 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan kerjasama dengan Danone bagian CSR sebagai wadah mahasiswa ESL untuk melakukan magang pengembangan profesinya. Kegiatan ini berupa perumusan kerjasama, komunikasi dengan pihak Danone dan mahasiswa, melakukan wawancara mahasiswa dan kegiatan mempersiapkan magang mahasiswa di

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					lokasi yang telah ditetapkan
9		Panitia Kegiatan Sosialisasi Program Sinergi 2021 Departemen ESL	28 Juni 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Sebagai kegiatan lanjutan dari kegiatan sharing session pengenalan program sinergi, kegiatan ini dilakukan untuk penyaringan mahasiswa yang mengikuti program Sinergi tahun 2021, melakukan wawancara dan penilaian bagi calon mahasiswa program sinergi/ fast track.
10		Panitia Sosialisasi POB Tugas Akhir dan SKL Online untuk seluruh mahasiswa Dept ESL	1 Juli 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Sebagai kegiatan lanjutan dari pemutakhiran POB Tugas Akhir, kegiatan ini merupakan kegiatan sosialisasi 7 POB baru terkait kegiatan tugas akhir mahasiswa.
11		Panitia Sosialisasi MK Enrichment Course Dept ESL	10 Februari 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Berkaitan dengan MBKM maka Dept ESL melakukan kegiatan sosialisasi untuk MK EC multiaktivitas bagi mahasiswa Dept ESL
12		Panitia Kegiatan Sinkronisasi Data Mahasiswa pada SIMAK dan Course	Desember	Komisi Pendidikan Dept ESL	Dalam mempersiapkan ujian online pada course.ipb.ac.id maka komdik mengadakan kegiatan sinkronisasi data peserta mata kuliah pada setiap mata kuliah di laman LMS untuk menghindari kecurangan-kecurangan yang terjadi selama ujian online. Berdasarkan pengalaman sebelumnya, terdapat akun ilegal yang mengikuti ujian online

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					namun tidak terdaftar di simak.
13		Tutorial Teman Sebaya Semester Ganjil TA 2021/2022	Oktober sampai Desember 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan tutorial diperuntukkan untuk meningkatkan prestasi akademik mahasiswa dalam peningkatan nilai mata kuliah dan membantu mahasiswa khususnya dengan IPK di bawah 2,5 untuk meningkatkan prestasi akademiknya. Kegiatan tutorial rutin diberikan bagi mahasiswa ESL dengan IPK di bawah 2,5 dan diakhiri dengan tutorial bersama persiapan ujian untuk umum.
14		Pemaparan Topik Skripsi untuk Angkatan 56 Dept ESL	Sabtu, 27 November 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan rutin yang dilakukan untuk memperkenalkan topik-topik skripsi di lingkup ESL untuk mempersiapkan mahasiswa semester 7 mengambil MK tugas akhir. Hal ini diadakan komdik untuk mendukung percepatan pencapaian lulusan tepat waktu.
15		Sharing session MBKM (Merdeka Belajar Kampus Merdeka)	20 Agustus 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini merupakan sebuah aktivitas untuk memberikan pemahaman kepada seluruh mahasiswa ESL yang akan mengikuti kegiatan MBKM di berbagai kanal yang tersedia. Kegiatan dilakukan secara online. Kegiatan ini juga membahas skema/alur untuk mendapatkan persetujuan mengikuti MBKM



No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
16		Sharing session mengenai Recognisi Mata Kuliah Enrichment Course	Sabtu, 11 Desember 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Sharing session ini dilakukan secara online melalui platform ZOOM dengan tujuan untuk memberikan pemahaman dan penyampaian informasi mengenai tata cara pengakuan/ <i>claim</i> kegiatan MBKM menjadi mata kuliah <i>enrichment course</i> pada semester ganjil 2021/2022.
17		Sharing session Pembahasan Capstone K2020	22 Oktober 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini merupakan kegiatan sharing session tentang Capstone K2020 dari Program Sarjana TIN (bentuk capstone, sks, penilaian, mitra, dll)
18		Pra Lokakarya K2020 Program Studi Sarjana ESL	September - Desember 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini merupakan rangkaian kegiatan pembahasan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dari Mata Kuliah K2020 per semester. Pelaksanaan kegiatan dilaksanakan secara hybrid (online dan offline)
19		Lokakarya K2020 Program Studi Sarjana ESL	15-16 Desember 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini merupakan kegiatan finalisasi konstruksi kurikulum K2020, pemaparan hasil pra lokakarya, rencana format dari capstone dan rencana timeline improvement RPS/RPD
20		Sinkronisasi Data SIMAK dan Course	September (UTS) November (UAS)	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini merupakan kegiatan pengecekan data di SIMAK dan di Course untuk memastikan bahwa data telah sesuai dan

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					melakukan tindakan jika ada ketidaksesuaian.
21		Evaluasi Mahasiswa Penerima Bantuan dan Vulnarable	22 Oktober	Komisi Pendidikan Dept ESL	Mengidentifikasi mahasiswai yang tergolong dalam kelompok rentan dengan kriteria ekonomi keluarga terdampak covid-19, mendapatkan bidik misi, dan orangtua meninggal (sumber penghasilan hilang).
22		Evaluasi tugas akhir mahasiswa Angkatan 52	8 Oktober 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini dilakukan untuk menggali informasi progress penyusunan tugas akhir mahasiswa angkatan 52, kendala yang dihadapi, untuk dicarikan solusi secara bersama sehingga bisa mendorong mahasiswa untuk lulus lebih cepat
23		Evaluasi tugas akhir mahasiswa Angkatan 53	29 Oktober 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Kegiatan ini dilakukan untuk menggali informasi progress penyusunan tugas akhir mahasiswa angkatan 53, kendala yang dihadapi, untuk dicarikan solusi secara bersama sehingga bisa mendorong mahasiswa untuk lulus lebih cepat
24		Summer course	9-27 Agusutus 2021	Komisi Pendidikan Dept ESL	Membekali peserta dengan pengetahuan dan kemampuan untuk mengidentifikasi, mengkuantifikasi dan melaporkan jejak karbon di institusi asal maupun jejak karbon individual

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
25	Kemahasiswaan	ESL Edufest	20 Maret 2021	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Education Festival on Air 1.0 bertujuan untuk memperkenalkan keilmuan ESL yang merupakan program studi yang konsen pada ekonomi sumberdaya dan lingkungan pertama di Indonesia kepada para pelajar SMA. ESL merupakan ilmu yang memperhatikan keseimbangan antara ekonomi, sosial, pertanian, sumberdaya, dan lingkungan dalam perspektif pengelolaan yang berkelanjutan
26		Pelatihan dan klinik PKM	Januari - Februari 2021	Komisi Kemahasiswaan	Pendampingan Penyusunan Ide, Proposal, dan Upload
27		The Greenbase 13 <sup>th</sup>	8 Agustus - 17 Oktober 2021	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Webinar dengan tema lingkungan yang dilanjutkan dengan aksi Lingkungan The 13th Greenbase melalui kampanye, bina desa, penanaman mangrove, penggalangan dana dan pelatihan UMKM di Desa Bahagia Muara Gembong.
28		Masa Perkenalan Departemen	Juli 2021 2	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Kegiatan pengenalan seputar ESL bagi angkatan 56. Mengenalkan staf dan dosen, ESL dan REESA, serta alumni dan seluruh angkatan aktif ESL.
29		Visit to Non-Governmental Organization	6 Maret 2021, 5 Juni 2021, dan 4 September 2021	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Kegiatan kunjungan online yang diikuti oleh pengurus dan anggota REESA ke Lembaga non pemerintah terkait lingkungan yang baik. Kegiatan ini bertujuan untuk menunjang pemahaman para

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					mahasiswa dalam dunia pekerjaan.
30		Visit to Non-Company	18 September 2021	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Kegiatan kunjungan online yang diikuti oleh pengurus dan anggota REESA ke beberapa perusahaan. Kegiatan ini bertujuan untuk menunjang pemahaman para mahasiswa tentang dunia kerja dan melihat prospek ESL di mata korporasi.
31		Pelatihan Software	30 Mei 2021 dan 2 Oktober 2021	Komisi Kemahasiswaan dan REESA	Kegiatan bagi mahasiswa IPB terutama mahasiswa esl untuk mempelajari software yang sesuai dengan keilmuan ESL dan untuk mengolah data hasil penelitian atau skripsi
32		Bina Mahasiswa Berprestasi dan Seleksi Mahasiswa Berprestasi	1 November – 30 November 2021	Komisi Kemahasiswaan	Kegiatan pembinaan dan seleksi dilakukan di tingkat departemen. Mahasiswa yang terpilih diajukan sebagai perwakilan mahasiswa di tingkat Fakultas.
33		Learning Journal and Podcast Competition Reducing Carbon Foot Print: Lessons Learned for past Covid-19 World	15 Juni – 7 Agustus 2021	Komisi Kemahasiswaan	Kegiatan perlombaan tingkat internasional sinergi dengan kegiatan summer course sebagai wadah untuk peningkatan dan kapasitas mahasiswa di level internasional.
34	Penelitian dan Pengabdian	Program Riset	Desember 2021	1. Dr. Meti Ekayani;	Penelitian ini merupakan penelitian

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
	pada Masyarakat	Keilmuan Lingkar Kampus: Pengembangan Wisata Desa Cibanteng Hijau Berbasis Masyarakat untuk Pemulihan Ekonomi Desa		2. Dr. Nuva; Danang Pramudita, M.Si; 3. Asti Istiqomah, M.Si; 4. Osmaleli, M.Si; 5. Dina L. Sari, M.Si; Dea Amanda, M.Si.	dengan dana DM LPPM IPB untuk kajian di desa lingkar kampus IPB. Desa Cibanteng merupakan salah satu desa lingkar kampus IPB yang berlokasi di Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor yang saat ini menginisiasi pengembangan konsep wisata desa terintegrasi berbasis circular economy.
35		Program penelitian Dosen Muda: Potensi Dan Strategi Pengembangan Urban Farming dalam Meningkatkan Akses Pangan yang Berkelanjutan di Kecamatan Gunung Putri, Kab. Bogor	Juni – Desember 2021	1. Dr Nia Kurniawati Hidayati 2. Dr. Ahyar Ismail 3. Hastuti, MSi Fitria Dewi Raswatie, MSi	Penelitian ini mendapatkan pendanaan dari LPPM IPB dalam bentuk Program penelitian dosen muda. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui persepsi masyarakat dan kelayakan usaha urban farming di Gunung Putri. Penelitian juga dibantu mahasiswa S1, dimana bagian dari penelitian ini menjadi bagian dari penelitian untuk skripsi mereka.
36		Program penelitian Departemen ESL	Oktober – Desember 2021	Departemen ESL	Program penelitian yang dilaksanakan oleh Departemen ESL yang diperuntukkan untuk dosen2 per divisi di departemen.
37		Pengembangan Keanekaragaman Hayati Desa Serdang Wetan Kec. Legok	September – Desember 2021	1. Rizal Bahtiar, MSi Osmaleli, MSi	Penelitian Kerjasama LPPM IPB dengan Pemerintah daerah Kabupaten Tangerang

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
		Kab.Tangerang			
38		Perencanaan Pemanfaatan Limbah Organik di Kawasan Pesisir Kabupaten Tangerang	September – Desember 2021	1. Rizal Bahtiar, MSi 2. Osmaleli, MSi Fitria D. Raswatie, MSi	Penelitian Kerjasama LPPM IPB dengan Pemerintah daerah Kabupaten Tangerang
39		Penyusunan Dokumen Pengembangan Rumah Kemas di Kabupaten Tangerang	September – Desember 2021	Rizal Bahtiar	Penelitian Kerjasama LPPM IPB dengan Pemerintah daerah Kabupaten Tangerang
40		Pelatihan urban farming di Desa Situgede Bogor	16 November 2021	1. Dina Lianita Sari, 2. Asti Istiqomah 3. Osmaleli, 4. Bahroin Idris Tampubolon Fitria Dewi Raswatie	Dosen Mengabdikan IPB University dari Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL), Fakultas Ekonomi dan Manajemen (FEM) memberikan pelatihan urban farming kepada warga Setu Gede, Bogor. Pelatihan diikuti oleh 14 ibu rumah tangga, Kelompok Wanita Tani (KWT).
41		Panen Perdana Padi organik Kerjasama Departemen ESL dan Kabupaten Tanggamus	8 November 2021	Departemen ESL: 1. Dr. Ahyar Ismail 2. Danang Pramudita, MSi 3. Bahroin Idris Tampubolon, MSi Dea Amanda, MSi	Bupati Tanggamus dan Ketua Departemen ESL melakukan Panen Perdana Padi Organik dan Pemberian Hadiah Serta Piagam Lomba Pemanfaatan Pekarangan di BPP Talang Padang, Pekon Kali Bening, Kec. Talang Padang, Kab.Tanggamus

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
42	Kerjasama dan Promosi	PDRB Hijau Kabupaten Bandung Barat	Agustus – November 2021	Bappeda Kabuapten Bandung Barat	Menyusun PDRB Hijau KBB
43		“Facilitating poor, vulnerable and marginalized groups’ access to food in West Java Province, Indonesia”.	Juli – Desember	COMCEC, Turki	Kerjasama Kajian Akses Pangan bagi Masyarakat Miskin  melalui penyusunan kajian mengenai akses pangan masyarakat miskin di Jawa Barat
44		Membuka Peluang Magang bagi Mahasiswa dalam Mendukung Kampus Merdeka  Penjajagan dengan PSEKP Kementan	November	PSEKP	Membuka Peluang Magang bagi Mahasiswa dalam Mendukung Kampus Merdeka  melalui kegiatan magang mahasiswa ESL magang di PSEKP
45		Penjajagan dengan Remarker Asia	Agustus	Remarker Asia	Membuka peluang untuk mahasiswa ESL magang di Remarker Asia

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
46		Inisiasi kerjasama dengan Pemerintah Kabupaten Ponorogo	Desember	Dosen Departemen ESL	Kunjungan ke Pemda Kab Ponorogo dalam rangka peninjauan kerjasama dengan Pemerintah Kabupaten (Pemkab) Ponorogo, Rencana kerjasama yang dapat dilakukan dengan Pemkab Ponorogo adalah Kuliah Kerja Nyata (KKN) Tematik
47		Inisiasi kerjasama dengan UNIDA Gontor	Desember	Departemen ESL	Mengunjungi Universitas Darussalam (UNIDA) Gontor, Ponorogo, Jawa Timur (1/12). Kunjungan tersebut membahas tindak lanjut rencana kerjasama pengabdian, penelitian, Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan publikasi bersama
48		program perempuan kelola sampah (perkasa) kerjasama dept esl fem ipb dengan PT SMI	Januari-April 2021	komisi ppm dept esl dan tim abdimas	pelaksanaan program sesuai dengan proposal abdimas yang diajukan, yakni sosialisasi dan edukasi, pelatihan pengolahan sampah organik dan anorganik, penguatan kelembagaan serta pemberian bantuan sarana prasarana dan pembangunan pojok kreasi dan sekretariat bank sampah.
49		Promosi ke SMA-SMA Se Jawa Barat (Podcast)	Januari	Bekerjasama dengan Reesa	Pemberian motivasi dan informasi seputar ESL
50		Promosi Ke Bappeda Kab Tangerang	Maret	Rizal Bahtiar	Penyebaran brosur dan informasi



No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
51		Promosi Ke Dinas Ketahanan Pangan Kab Bekasi	April	Rizal Bahtiar	Penyebaran brosur dan informasi
52		Promosi ke KKP	Mei	Rizal Bahtiar	Penyebaran brosur dan informasi
53		Promosi ke Kemenko Kemaritiman dan Investasi RI	Juni	Rizal Bahtiar	Penyebaran brosur dan informasi
54		Kerjasama magang dengan PT. Danone	September- desember 2020	Departemen ESL dan komisi kerjasama dan promosi	kegiatan ini merupakan kerjasama Dept. ESL dengan PT. Danone. kegiatan yang dikerjasamakan meliputi kegiatan akademik termasuk magang, kegiatan pengabdian dan penelitian di wilayah binaan program CSR PT. Danone
55		Pelatihan dosen membuat Video ajar yang atraktif	Januari	Arini Hardjanto, SE, MSi dan Bahroin Idris Tampubolon, SE, MSi,	Untuk mendukung pembelajaran daring di masa pandemi COVID-19, Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL), FEM, IPB University menggelar pelatihan membuat bahan ajar yang atraktif
56		Pelatihan PDRB Lingkungan Hidup	Desember	Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MSc Dr. Ir. Ahyar Ismail, MAgr Dr. Meti Ekayani, MSc Dr. A. Faroby, SP, ME	Pelaksanaan pelatihan secara <i>online</i> (daring) untuk sekitar 40 peserta dari Pemerintah Daerah Provinsi Jambi selama 4 hari

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
				Ir. Hari Priyadi, MSc, PhD (can) Rizal Bahtiar, S.Pi, MSi Hastuti, SP, MP, MSi Bahroin Idris Tampubolon, SE, MSi Asti Istiqomah, SP, MSi	
57	Publikasi Ilmiah	Perapihan dokumen naskah	Februari	Komisi Publikasi	Perapihan dokumen jurnal
58		Pengajuan OJS	Februari-Maret	Komisi Publikasi	Pengajuan OJS jurnal IJAREE kepada IPB
59		Penerimaan naskah	Februari	Komisi Publikasi	Penerimaan naskah untuk penerbitan Volume 1 No 1 2021
60		Proses Review	Maret - April	Komisi Publikasi	Proses review untuk naskah yang akan diterbitkan
61		Pelayanan turnitin	April	Komisi Publikasi	Pelayanan untuk pengecekan palgiarism sebelum naskah jurnal dipublish resmi
62		Penerbitan Jurnal	April	Komisi Publikasi	Penerbitan naskah yang sudah melalui proses review
63		Penerimaan Naskah	Agustus	Komisi Publikasi	Penerimaan naskah untuk penerbitan Volume 1 No 2 2020
64		Proses Review	September	Komisi Publikasi	Proses review untuk naskah yang akan diterbitkan

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
65		Penerbitan Jurnal	Oktober	Komisi Publikasi	Penerbitan naskah yang sudah melalui proses review
66	Multimedia	Media Promosi melalui Instagram, facebook, website, youtube, twitter.	Februari – Desember 202	Komisi Multimedia dan Kehumasan	Menyampaikan informasi yang berkaitan dengan Dept ESL sebagai media promosi untuk masyarakat luas, terutama siswa SMA melalui berbagai media sosial seperti Instagram, facebook, website, youtube, twitter.
67		Media Publikasi berita kegiatan ESL dan opini civitas ESL	Januari – Desember 2020	Komisi Multimedia dan Kehumasan	Melakukan publikasi berupa berita kegiatan-kegiatan yang dilakukan oleh Dept. ESL ke berbagai media berita secara online, juga melakukan pengarsipan berita tersebut.
68		Company profile berupa video, booklet dan leaflet	Maret 2020	Komisi Multimedia dan Kehumasan	Membuat media cetak untuk company profile Dept ESL sebagai bahan promosi
69		Produksi video/ podcast, dan Instagram live	Maret – Desember 2021	Komisi Multimedia dan Kehumasan, Komisi Kemahasiswaan, Komisi Promosi dan Kerjasama.	Memproduksi video yang berkaitan dengan momen hari besar seperti Hari Raya Idul Fitri, video tips dan trik, podcast terkait promosi ESL untuk siswa SMA dan live Instagram dengan mengundang civitas ESL
70		Pengadaan software video dan peralatan multimedia		Komisi Multimedia dan Kehumasan	Melakukan pengadaan untuk peralatan yang diperlukan untuk multimedia termasuk pengadaan software untuk membuat video secara premium.
71		Peningkatan kapasitas		Desember	

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
	Sumberdaya Manusia dan Organisasi	Meningkatkan status dosen kontrak dan pegawai kontrak menjadi dosen dan pegawai tetap			kontrak dan akan diajukan menjadi dosen tetap non PNS bagi dosen yang telah memenuhi kualifikasi.  •Jumlah tenaga kependidikan yang berstatus sebagai pegawai kontrak 6 orang berstatus non PNS.
72		Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan	2021	Dosen dan Tendik	Dari total 32 orang dosen, sebanyak 14 orang memiliki kualifikasi pendidikan S3, 19 orang memiliki kualifikasi pendidikan S2 Dari total 17 orang tenaga kependidikan, Sebanyak 5 orang memiliki kualifikasi S1, 4 orang memiliki kualifikasi D3, dan 7 orang memiliki kualifikasi SMA/SMK Jumlah dosen yang sedang melanjutkan studi sebanyak 2 orang.
73		Memperkuat kompetensi bidang ilmu dosen dan tenaga kependidikan	2020	Dosen dan Tendik	Kompetensi bidang ilmu dosen di ESL cukup beragam, yaitu Kebijakan Ekonomi Kelautan, Ekonomi dan Metode Kuantitatif, Ekonomi Pertanian, Ekonomi Lingkungan, Ekonomi Kelembagaan, Perencanaan Wilayah terkait Sumberdaya Lahan, Ekonomi Sumberdaya, Ekonomi dan Kebijakan Kehutanan.  Kompetensi bidang ilmu tenaga kependidikan di ESL sudah sesuai dengan yang dibutuhkan, yaitu

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
					pengadministrasi sarana dan prasarana, pengadministrasi keuangan, pengadministrasi pendidikan, pengelola kas unit, kebersihan, satuan keamanan, kesekretariatan, IT.
74		Mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya	2021	Tendik	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Tenaga kependidikan memahami dan menjalankan pekerjaan sesuai dengan tupoksinya dengan baik</li> <li>•Melakukan rapat rutin tenaga kependidikan dan melakukan evaluasi terhadap penerapan POB pelayanan akademik</li> </ul>
75		Mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan	2021	Dosen	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Jabatan dosen PNS: Guru Besar sebanyak 4 orang, Lektor Kepala sebanyak 3 orang, Lektor sebanyak 8 orang, Asisten Ahli sebanyak 4 orang, Dosen sebanyak 5 orang.</li> <li>•Persentase dosen dengan jabatan akademik guru besar sebesar 11,8 persen</li> </ul>
76	Prasarana dan Sarana	Pengadaan barang habis pakai	Setiap tiga bulan	Sarana dan Prasarana	Pengadaan barang habis pakai mencakup pengadaan barang yang digunakan secara rutin baik untuk keperluan proses belajar mengajar maupun administrasi kesekretariatan. Beberapa barang habis pakai diantaranya adalah kertas, tinta printer dan spidol

No.	Program	Sub Program	Waktu	Pelaksana	Uraian Program
77		Pengadaan aset barang inventaris departemen	November , Desember	Sarana dan Prasarana	Dalam rangka meningkatkan kualitas pembelajaran dan layanan kepada mahasiswa diperlukan proses <i>upgrade</i> fasilitas yang ada di Departemen ESL. Proses pengadaan barang inventaris seperti komputer, LCD Proyektor, serta perlengkapan pembelajaran daring merupakan upaya yang dilakukan oleh Departemen ESL untuk meningkatkan prasarana dan sarana.
78		Pemeliharaan gedung dan fasilitas	November , Desember	Sarana dan Prasarana	Pemeliharaan gedung dan fasilitas mencakup upaya perbaikan gedung seperti perbaikan kebocoran, pengecatan dilakukan secara insidental. Sedangkan perawatan rutin dilakukan untuk AC dan printer.

## 2.2. Target Kinerja

Program dan kegiatan yang disusun oleh setiap komisi di Departemen ESL tahun 2021 mengikuti target kinerja IPB yang diturunkan melalui Sistem Manajemen Kinerja (SIMAKER) dan Indikator Kinerja Utama (IKU). Secara umum perspektif SIMAKER pada tahun 2021 mengalami penyesuaian dari versi sebelumnya. Pada simaker tahun 2021 tidak ada pembagian kriteria untuk masing-masing indikator. Pembagian kriteria untuk simaker terdapat pada level IPB sementara pada level Departemen tidak ditampilkan pembagiannya.. Penjelasan tentang program kerja dan target kinerja Departemen ESL dijelaskan sebagai berikut:

**Tabel 2.** Target kinerja Departemen ESL berdasarkan SIMAKER

Indikator	Target
Persentase Lulusan yang bekerja < 6 bulan dengan penghasilan cukup	70
Jumlah prestasi mahasiswa pada kejuaraan tingkat nasional	5
Jumlah prestasi mahasiswa pada kejuaraan tingkat Internasional	3
Persentase lulusan yang melanjutkan studi	5
Persentase lulusan yang berwirausaha dengan penghasilan cukup	5
Outbond dosen (Internasional)	10
Inbond dosen (Internasional)	15
Inbond mahasiswa (Internasional)	20
Outbond mahasiswa (Internasional)	10
Jumlah praktisi/akademisi unggul dari luar IPB yang mengajar di kampus	3
Persentase A atau Unggul akreditasi prodi BANPT/LAMPT Program S3	100
Persentase A atau Unggul akreditasi prodi BANPT/LAMPT Program S2	100
Persentase A atau Unggul akreditasi prodi BANPT/LAMPT Program S1	100
Persentase lulus tepat waktu Program S3	20
Persentase lulus tepat waktu Program S2	30
Persentase lulus tepat waktu Program S1	60
Jumlah prodi terakreditasi internasional yang diakui DIKTI	0
Persentase mahasiswa yang mengambil min 20 SKS di luar kampus	30
Persentase MK yang menerapkan "Merdeka Belajar"	50
Keketatan seleksi penerimaan mahasiswa baru Program S3	1.4
Keketatan seleksi penerimaan mahasiswa baru Program S2	1.8
Keketatan seleksi penerimaan mahasiswa baru Program S1	13
Sitasi artikel ilmiah scopus per dosen (dalam 5 tahun terakhir)	15
Publikasi nasional terindeks SINTA (1-4) (per dosen)	2
Publikasi internasional terindeks global non scopus (per dosen)	1.2
Publikasi internasional terindeks scopus (per dosen)	1.2
Persentase dosen yang memiliki jabatan GB	12
Persentase dosen S3	60
Persentase dosen yang memiliki pengalaman sebagai praktisi	50
Persentase dosen dengan EPBM > 3.0	100

Selain SIMAKER, pada system pengukuran kinerja Departemen terdapat Indikator Kinerja Utama (IKU). Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan indikator yang digunakan

untuk mengukur capaian kinerja IPB dalam rangka menunjang capaian kinerja di level nasional. Oleh karena itu Departemen ESL mendapatkan tanggung jawab dalam rangka menunjang pencapaian IKU IPB. Terdapat delapan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang masing – masing ditetapkan target untuk pencapaiannya. Deskripsi dari masing – masing target IKU tersebut sebagai berikut;

**Tabel 3.** Target kinerja Departemen ESL berdasarkan IKU

Kategori IKU	Indikator Kinerja	Target Kinerja
IKU 1	Lulusan S1 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta	80%
	Jumlah lulusan S1 pada tahun X (Semester Genap X-1 + Semester Ganjil X)	
IKU 2	Jumlah mahasiswa S1 yang menjalankan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus atau berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional	30%
	Jumlah mahasiswa terdaftar S1 pada tahun X (semester ganjil X)	
IKU 3	Jumlah dosen yang berkegiatan Thridarma di perguruan tinggi lain, berkegiatan thridarma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 <i>by subject</i> ), atau bekerja sebagai praktisi di dunia industri dalam 5 (lima tahun) terakhir	30%
	Jumlah dosen tetap dengan NIDN / NIDK pada tahun X (tahun ajaran X)	
IKU 4	Jumlah dosen yang berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi / profesi, atau berpengalaman kerja sebagai praktisi	40%
	Jumlah dosen tetap dengan NIDN / NIDK pada tahun X (tahun ajaran X)	



Kategori IKU	Indikator Kinerja	Target Kinerja
IKU 5	Jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industry/masyarakat/pemerintah	0,15%
	Jumlah dosen tetap dengan NIDN / NIDK pada tahun X (tahun ajaran X)	
IKU 6	Jumlah program studi S1 yang melaksanakan Kerjasama dengan mitra	50%
	Jumlah program studi S1 yang tercatat pada tahun X (semester ganjil X)	
IKU 7	Jumlah rencana evaluasi MK yang berbobot <i>case method / project</i> > 50%	35%
	Jumlah MK pada semester ganjil 2020	
IKU 8	Jumlah prodi S1 terakreditasi internasional dengan ID pengakreditasi tertentu	5%
	Jumlah prodi S1	

### III. REALISASI PROGRAM DAN CAPAIAN KINERJA

#### 3.3. Realisasi Program Kerja

Menyongsong era revolusi industri dan perubahan *trend* di masa mendatang dimana kita menghadapi era VUCA (Vulnerability, Uncertainty, Complexity and Ambiguity), maka Departemen ESL perlu terus melakukan inovasi dan beradaptasi dalam mempertahankan eksistensinya. Departemen ESL terus melakukan terobosan dalam pengembangan program/kegiatan pada tahun 2021 yang mencakup enam bidang utama. Pada Bidang Pendidikan kegiatan peningkatan kualitas pendidikan dan kemahasiswaan dilakukan dengan melibatkan seluruh civitas akademika Departemen ESL salah satunya dalam pembuatan kurikulum K2020 serta program dalam rangka Kampus Merdeka – Merdeka Belajar. Penyusunan kurikulum 2021 untuk multi level baik sarjana maupun pascasarjana merupakan upaya agar Departemen ESL bisa menghasilkan lulusan dengan profil *powerfull agile learner* (Pembelajar lincah dan tangguh). Pada aspek peningkatan *inbound* dosen dan mahasiswa, Departemen ESL melakukan kegiatan *Summer Course* ESL IPB. Penyelenggaraan summer course di masa pandemi secara daring merupakan bukti komitmen dari Departemen ESL untuk terus berinovasi dalam mendukung target kinerja Departemen, Fakultas dan IPB secara umum. Kegiatan berupa kuliah umum dari dosen tamu atau pembicara dari luar sesuai dengan kompetensi bidang keahliannya, khususnya terkait pertanian, sumberdaya dan lingkungan juga tetap dilaksanakan secara daring.

Pada aspek kemahasiswaan, Departemen ESL berusaha meningkatkan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) melalui pelatihan penyusunan proposal melalui klinik PKM Departemen ESL. Selain itu dalam rangka mendukung kompetensi *soft skill mahasiswa* dilakukan pelatihan *leadership* dan pelatihan manajerial dan kegiatan lainnya yang dapat meningkatkan *soft skill* mahasiswa. Mahasiswa Departemen ESL juga banyak yang terlibat dalam mengikuti perlombaan di tingkat nasional maupun internasional.

Dosen-dosen Departemen ESL senantiasa melakukan kegiatan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat sebagai pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi. Beberapa kegiatan pengabdian yang dilakukan dengan kerjasama baik dengan pemerintah (Pemerintah Kabupaten Tanggamus), perusahaan swasta (PT SMI), antar perguruan tinggi (PKN STAN) terus dilakukan meskipun beberapa kegiatan dilakukan secara terbatas. Salah satu kegiatan penelitian yang rutin untuk dilakukan adalah kegiatan penelitian dengan sumber dana yang berasal dari Kemenristekdikti. Dari

rencana kegiatan yang dilaksanakan pada tahun 2021, realisasi pelaksanaan program ditampilkan pada Tabel 4.

**Tabel 4. Daftar Realisasi Program Kerja Departemen ESL Tahun 2021**

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
1	Pendidikan	Panitia Kegiatan Sharing session Mapres, Unlock the Extraordinary Achievement: How to be Outstanding in Academic and Non-academic	Meningkatnya minat dan semangat mahasiswa untuk menjadi mapres	Ranah untuk diskusi dan mendukung mahasiswa untuk menjadi mahasiswa yang berprestasi secara akademik dan non akademik
2		Panitia Kegiatan Sharing session Fast Track Program : Speed Up Your Future Goals	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang tertarik mengikuti program fast track	Menjadi tempat untuk berdiskusi dan membuka informasi untuk mahasiswa mengenai fast track
3		Panitia Kegiatan Sharing session Student Exchange : Step Up and Learn Beyond Borders	Meningkatnya semangat dan motivasi mahasiswa dalam menjalankan proses belajar mengajar	Tempat untuk berdiskusi dan memotivasi mahasiswa
4		Panitia Kegiatan Tutorial Teman Sebaya	Memperbaiki IPK mahasiswa	Menjadi tempat untuk membantu mahasiswa mendalami dan mamahami materi kuliah yang lebih baik
5		Panitia Kegiatan Pemaparan Topik Skripsi untuk Angkatan 55 Dept ESL	Pembagian dosen pembimbing skripsi, hasil sosialisasi topik skripsi.ir	Tempat berdiskusi antara dosen dan mahasiswa mengenai topik-topik skripsi yang 6terkait dengan keilmuan Dept ESL
6		Tim Pemutakhiran POB Tugas Akhir dan SKL Online	POB yang sudah disepekati dan digunakan untuk kegiatan akademik di tingkat sarjana Dept. ESL	Contoh POB yang menjadi acuan kegiatan akademik Di Dept ESL
7		Kegiatan Magang Terintegrasi Dept	Mahasiswa bisa ikut magang dan memperoleh ilmu	Menjadi tempat untuk menjalin kerjasama dengan

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		ESL dan PT Danone	yang mendukung kegiatan akademik di Dept ESL	institusi diluar IPB untuk memperkuat keilmuan mahasiswa
8		Kegiatan Sosialisasi Program Sinergi 2021 Departemen ESL	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang ikut fast track	Sebagai kegiatan lanjutan dari kegiatan sharing session pengenalan program sinergi, kegiatan ini dilakukan untuk penyaringan mahasiswa yang mengikuti program Sinergi tahun 2021, melakukan wawancara dan penilaian bagi calon mahasiswa program sinergi/ fast track.
9		Kegiatan Sinkronisasi Data Mahasiswa pada SIMAK dan Course	Data yang sesuai di SIMAK dan di course	Kegiatan ini merupakan kegiatan pengecekan data di SIMAK dan di Course untuk memastikan bahwa data telah sesuai dan melakukan tindakan jika ada ketidaksesuaian.
10		Pemaparan Topik Skripsi untuk Angkatan 56 Dept ESL	Pembagian dosen pembimbing skripsi, hasil sosialisasi topik skripsi.	Tempat berdiskusi antara dosen dan mahasiswa mengenai topik-topik skripsi yang terkait dengan keilmuan Dept ESL
11		Sharing session MBKM (Merdeka Belajar Kampus Merdeka)	Pengisian formulir keikutsertaan mahasiswa dalam mengikuti MBKM	Menjadi sumber data untuk rekapitulasi pendataan jumlah mahasiswa yang mendaftar dan diterima dalam kegiatan MBKM
12		Sharing session <i>recognisi</i>	Pengisian formulir untuk pendaftaran <i>recognisi</i> mata kuliah	Menjadi sumber data untuk mengidentifikasi

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		<i>enrichment course</i>	enrichment course sebagai bentuk <i>claim</i> terhadap kegiatan MBKM yang telah dilakukan/diselesaikan	mahasiswa yang akan <i>claim</i> mata kuliah EC serta mendapatkan logbook aktivitas MBKM yang dilakukan mahasiswa.
13		Sharing session Pembahasan Capstone K2020	Contoh bentuk Capstone dari Program Studi lain	Contoh bentuk Capstone dari Program Studi lain dapat dimanfaatkan sebagai inspirasi dalam mendesain bentuk capstone di Program Sarjana ESL
14		Pra Lokakarya K2020 Program Sarjana ESL	Draft Dokumen kurikulum Program Sarjana ESL (Struktur Kurikulum dan RPS)	Menjadi dokumen kurikulum yang akan dibahas pada Lokakarya K2020
15		Lokakarya K2020 Program Sarjana ESL	Dokumen kurikulum Program Sarjana ESL (Struktur Kurikulum dan RPS)	Menjadi dokumen kurikulum sebagai panduan/perencanaan dalam pelaksanaan kurikulum serta untuk keperluan akreditasi (baik nasional maupun internasional)
16		Evaluasi Mahasiswa Penerima Bantuan dan Vulnerable	Daftar mahasiswa yang tergolong dalam kelompok rentan dengan kriteria ekonomi keluarga terdampak covid-19, mendapatkan bidik misi, dan orangtua meninggal (sumber penghasilan hilang).	Menjadi sumber data untuk penanggulangan mahasiswa gagal bayar dan antisipasi untuk bantuan di semester berikutnya.
17		Evaluasi tugas akhir mahasiswa Angkatan 52	Mahasiswa semangat kembali untuk mengerjakan tugas akhir dan lulus sesegera mungkin	Menjadi tempat untuk bercerita dan berdiskusi mengenai permasalahan tugas akhir

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
18		Evaluasi tugas akhir mahasiswa Angkatan 53	Mahasiswa semangat kembali untuk mengerjakan tugas akhir dan lulus sesegera mungkin	Menjadi tempat untuk bercerita dan berdiskusi mengenai permasalahan tugas akhir
19		ESL Summer Course 2021: Reducing Carbon Footprints: Lessons Learned for Post-COVID 19 World	<p>-Total 132 peserta dari 13 negara (Australia, Japan, Germany, Bangladesh, Philippines, Haiti, India, Malaysia, Nigeria, Pakistan, Sri Lanka dan Russia, Indonesia)</p> <p>-Penerbitan sertifikat Credit Earning untuk 84 peserta yang berhasil menyelesaikan seluruh assignment Summer Course, termasuk 24 orang mahasiswa LN dari 6 negara. Sebanyak 96.4% memperoleh nilai A, sisanya 3.6% memperoleh nilai AB</p> <p>-</p>	<p>Capaian inbound ESL Summer Course 2021:</p> <p>-31 orang inbound mahasiswa LN dari 12 negara (Australia, Japan, Germany, Bangladesh, Philippines, Haiti, India, Malaysia, Nigeria, Pakistan, Sri Lanka dan Russia)</p> <p>- 10 orang inbound dosen LN dari 7 negara (Australia, Germany, Japan, Canada, Malaysia, Cambodia Indonesia)</p> <p>- 16 orang peserta mahasiswa domestik dari berbagai universitas terkemuka di luar IPB, termasuk UI, UGM, ITB, Unibraw, Unhas. DII</p> <p>Mahasiswa IPB berhasil menjadi pemenang di semua kategori kompetisi internasional yang diadakan Summer Course ESL 2021.</p>

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
20	Kemahasiswaan	ESL Edufest	Sosialisasi / Promosi keilmuan ESL yang merupakan program studi yang konsen pada ekonomi sumberdaya dan lingkungan pertama di Indonesia kepada para pelajar SMA.	Calon mahasiswa potensial Departemen ESL
21		Pelatihan dan klinik PKM	Proposal PKM Pembimbingan pelaksanaan kelompok didanai dan persiapan PIMNAS	Peningkatan Proposal PKM di level IPB dan 3 kelompok berhasil masuk PIMNAS serta diperoleh 1 medali
22		The Greenbase 13 <sup>th</sup>	Pelaksanaan Webinar Terkait Isu Lingkungan Donasi dan bantuan pandemi kepada masyarakat di DEsa Pantai Bahagia	Sebagai Sarana Pembelajaran Mahasiswa untuk Berinteraksi dengan Lingkungan dan Masyarakat
23		Masa Perkenalan Departemen	Peningkatan solidaritas dan komunikasi antar civitas ESL dengan Mahasiswa Tingkat II	Sebagai sarana peningkatan modal sosial di Departemen ESL
24		Visit to NGO dan Corporation	a. Dapat memperluas pengetahuan secara teknis terkait memahami prosedural kerja NGO dan perusahaan b. Menambah wawasan dan keilmuan Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan terutama dalam hal lingkungan hidup berkelanjutan c. Dapat mengetahui program kerja perusahaan serta menambah relasi yang baik dengan	Meningkatkan wawasan mahasiswa dan jejaring kerjasama bagi departemen dalam tridharma perguruan tinggi

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
			perusahaan dan NGO	
25		Lomba Internasional <i>Learning Journal</i> dan Podcast : <i>reducing carbon footprint in action</i>	Terlaksananya lomba internasional dengan terdapatnya tiga mahasiswa asal departemen ESL yang menjadi juara pada kategori lomba video individu, dan lomba video group.	sebagai sarana untuk peningkatan prestasi dan kapasitas mahasiswa serta mengembangkan jejaring dan promosi Dept.ESLdi level internasional.
26		Bina Mahasiswa Berprestasi dan Seleksi Mahasiswa Berprestasi	Terlaksananya program pembeninaan dan mahasiswa berprestasi terpilih mewakili Departemen ESL	Sebagai sarana untuk peningkatan prestasi mahasiswa Departemen ESL
27		Pelatihan <i>Software</i>	Terselenggaranya pelatihan <i>software</i> dan banyaknya mahasiswa yang berpartisipasi dalam pelatihan	Sebagai sarana untuk meningkatkan kapasitas mahasiswa dalam analisis data
28	Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	Program Riset Keilmuan Lingkar Kampus: Pengembangan Wisata Desa Cibanteng Hijau Berbasis Masyarakat untuk Pemulihan Ekonomi Desa	Laporan, draf naskah jurnal	
29		Program penelitian Dosen Muda: Potensi Dan Strategi Pengembangan Urban Faming dalam Meningkatkan Akses Pangan yang Berkelanjutan di Kecamatan	Laporan, draf naskah jurnal	



No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
		Gunung Putri, Kab. Bogor		
30		Program penelitian Departemen ESL	Laporan, draf naskah jurnal	
31		Pengembangan Keanekaragaman Hayati Desa Serdang Wetan Kec. Legok Kab.Tangerang	Laporan	
32		Perencanaan Pemanfaatan Limbah Organik di Kawasan Pesisir Kabupaten Tangerang	Laporan	Sebagai wadah aplikasi keilmuan dalam
33		Penyusunan Dokumen Pengembangan Rumah Kemasan di Kabupaten Tangerang	Laporan dokumen pengembangan	Sebagai wadah aplikasi keilmuan dalam
34		Pelatihan urban farming di Desa Situgede Bogor	Pembuatan pupuk padat untuk inisiasi urban farming	Sebagai wadah
35		Panen Perdana Padi organik Kerjasama Departemen ESL dan Kabupaten Tanggamus	Panen padi organik	
36	Kerjasama dan Promosi	PDRB Hijau Kabupaten Bandung Barat	Dokumen kajian PDRB Hijau Kabupaten Bandung Barat	Membuka peluang jejaraing dan kerjasama dengan Kabupaten Bandung Barat

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
37		"Facilitating poor, vulnerable and marginalized groups' access to food in West Java Province, Indonesia".	Dokumen akses pangan masyarakat miskin di Jawa Barat	Membuka peluang penyusunan kajian di lingkungan Jawa Barat
38		Membuka Peluang Magang bagi Mahasiswa dalam Mendukung Kampus Merdeka  Penjajagan dengan PSEKP Kementan	Meningkatnya jumlah mahasiswa magang mahasiswa ESL magang di PSEKP	Membuka Peluang Magang bagi Mahasiswa dalam Mendukung Kampus Merdeka  melalui kegiatan magang mahasiswa ESL magang di PSEKP
39		Penjajagan dengan Remarker Asia	Meningkatnya jumlah mahasiswa ESI dalam kegiatan magang di Remarker Asia	Membuka peluang untuk mahasiswa ESL magang di Remarker Asia
40		Inisiasi kerjasama dengan Pemerintah Kabupaten Ponorogo	Draft perjanjian kerjasama Dept. ESL dan Pemda Kabupaten Ponorogo	Membuka peluang kerjasama diberbagai kegiatan dengan Pemkab Ponorogo, Rencana terutama untuk kegiayan Kuliah Kerja Nyata (KKN) Tematik
41		Inisiasi kerjasama dengan UNIDA Gontor	Draft perjanjian kerjasama Dept. ESL dan UNIDA Gontor	Terjalannya kerjasama pengabdian, penelitian, Kuliah Kerja Nyata (KKN) dan publikasi bersama
42		program perempuan kelola sampah (perkasa) kerjasama dept esl fem ipb dengan PT SMI	Dokumen laporan kegiatan  Meningkatnya kemampuan	Pelaksanaan program sesuai dengan proposal abdimas yang diajukan, yakni sosialisasi dan

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
			pengelolaan sampah oleh masyarakat	edukasi, pelatihan pengolahan sampah organik dan anorganik, penguatan kelembagaan serta pemberian bantuan sarana prasarana dan pembangunan pojok kreasi dan sekretariat bank sampah.
43		Promosi ke SMA-SMA Se Jawa Barat (Podcast)	Semakin dikenalnya Departemen ESL di wilayah Jawa Barat	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional
44		Promosi Ke Bappeda Kab Tangerang	Semakin dikenalnya Departemen ESL di wilayah Kabupaten Tangerang	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional
45		Promosi Ke Dinas Ketahanan Pangan Kab Bekasi	Semakin dikenalnya Departemen ESL di wilayah Kabupaten Bekasi	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional
46		Promosi ke KKP	Semakin dikenalnya Departemen ESL di Kementerian KKP	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional
47		Promosi ke Kemenko Kemaritiman dan Investasi RI	Semakin dikenalnya Departemen ESL di Kemenko Kemaritiman dan Investasi RI	Mempromosikan departemen ESL di tingkat nasional
48		Kerjasama magang dengan PT. Danone	Draft perjanjian kerjasama Dept. ESL dan PT. Danone	Meningkatnya kerjasama magang dalam konteks CSR PT. Danone

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
49		Pelatihan dosen membuat Video ajar yang atraktif	Meningkatnya pemahaman para dosen Dept ESL terkait dengan Media pembelajaran secara atraktif	Penyiapan dosen dalam kegiatan membuat bahan ajar yang atraktif
50		Pelatihan PDRB Lingkungan Hidup	Meningkatnya kemampuan peserta pelatihan di dalam penyusunan PDRB Hijau atau PDRB Lingkungan Hidup	Penyebaran kemampuan penyusunan PDRB Hijau atau PDRB Lingkungan Hidup di daerah
51	Publikasi Ilmiah	Perapihan dokumen naskah	Dokumen naskah jurnal IJAREE	Dalam rangka menjaga kualitas jurnal, maka naskah jurnal dicek format terlebih dahulu oleh pengelola
52		Pengajuan <i>Online Journal System</i> (OJS) baru	<i>Online Journal System</i> (OJS) untuk <i>Indonesian Journal of Agriculture Resource and Economics</i> (IJAREE)	Jurnal Departemen ESL mengalami perubahan nama dari JAREE menjadi IJAREE dikarenakan terdapat kendala dalam pendaftaran ISSN pada jurnal terdahulu, sehingga OJS IJAREE sudah disetujui oleh IPB
53		Penerimaan naskah	Naskah Jurnal	Penerbitan jurnal berkala ilmiah merupakan bagian penting dalam pengembangan keilmuan di Departemen ESL. Keberadaan media publikasi ilmiah dalam hal ini jurnal JAREE akan membantu untuk memudahkan civitas akademika ESL untuk mempublikasi hasil penelitian.

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
54		Proses Review	Hasil Review	Proses review terhadap naskah JAREE dilaksanakan melalui korespondensi email dengan reviewer serta melalui platform OJS. Proses review merupakan proses penting dalam penerbitan jurnal untuk menjamin kualitas naskah yang diterbitkan sudah memenuhi standar minimal yang diharapkan.
55	Multimedia	Media Promosi melalui Instagram, facebook, website, youtube, twitter.	Konten promosi	Hasil/ output digunakan sebagai bahan promosi ke masyarakat luas terutama siswa SMA
56		Media Publikasi berita kegiatan ESL dan opini civitas ESL	Berita yan dipublikasi di media partner online	Hasil/ output digunakan sebagai bahan promosi dan informasi ke masyarakat luas terkait kegiatan-kegiatan yang dilakukan civitas ESL
57		Company profile berupa video, booklet dan leaflet	Booklet/ pamphlet company profile Dept ESL	Hasil/ output digunakan sebagai bahan promosi dan informasi terkait profil Dept ESL
58		Produksi video/ podcast, dan Instagram live	Konten video, podcast, dll	Hasil/ output digunakan sebagai bahan promosi dan informasi terkait profil Dept ESL yang dapat disebar di youtube Dept ESL dan media sosial lainnya

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
59	Kapabilitas SDM dan Organisasi	Pengadaan software video dan peralatan multimedia	Peralatan multimedia	Hasil/ output digunakan sebagai peralatan yang digunakan dalam melakukan produksi konten di komisi Multimedia
60		Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan	Tiga orang dosen sudah menyelesaikan pendidikan doktor. Dua orang tenaga kependidikan telah menyelesaikan pendidikan pascasarjana	Dosen yang telah bergelar doktor dapat memperkuat SDM dan berimplikasi terhadap capaian SDM yang lebih baik dengan proporsi doktor yang lebih baik
61		Kursus dan tes Bahasa Inggris (IELTS)	Peningkatan kapasitas bahasa Inggris dosen dan Hasil test bahasa Inggris	Penggunaan hasil test Bahasa Inggris untuk lanjut studi
62	Sarana dan Prasarana	Pengadaan barang inventaris	Ac panasonic	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
63		Pengadaan barang inventaris	Hand Truck Trolley Kereta Dorong	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
64		Pengadaan barang inventaris	Laptop	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
65		Pengadaan barang inventaris	Harddisk External	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
				kegiatan pembelajaran
66		Pengadaan barang inventaris	Headset	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
67		Pengadaan barang inventaris	Handphone	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
68		Pengadaan barang inventaris	Stabilizer	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
69		Pengadaan barang inventaris	Komputer / PC	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
70		Pengadaan barang inventaris	Printer	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
71		Pengadaan barang inventaris	Lemari Arsip /kaca	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
72		Pengadaan barang inventaris	Meja Kerja Pegawai	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
73		Pengadaan barang inventaris	Papan Tulis White board	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
74		Pengadaan barang inventaris	Dispenser Galon	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
75		Pengadaan barang inventaris	Kursi kuliah	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
76		Pengadaan barang inventaris	Lemari Kaca Full	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
77		Pengadaan barang inventaris	Microwave Oven	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
78		Pengadaan barang inventaris	Brankas	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan



No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
				kegiatan pembelajaran
79		Pengadaan barang inventaris	Pintu Gerbang Besi	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
80		Pengadaan barang inventaris	Scanner Plustek A3	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
81		Pengadaan barang inventaris	Gorden Kain	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
82		Pengadaan barang inventaris	Bereket TV	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
83		Pengadaan barang inventaris	Bok Jaringan Internet	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
84		Pengadaan barang inventaris	Webcam	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
85		Pengadaan barang inventaris	Switch Tp-Link	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang

No.	Program	Kegiatan	Output	Pemanfaatan
				untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
86		Pengadaan barang inventaris	Jam Dinding	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
87		Pemeliharaan dan renovasi gedung	Kitchen Set	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
88		Pemeliharaan dan renovasi gedung	Huruf Timbul Backdrop Departemen ESL	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
89		Pemeliharaan dan renovasi gedung	Ruang Sekretariat RESSA	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
90		Pemeliharaan dan renovasi gedung	Toilet Sekretariat	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran
91		Pemeliharaan dan renovasi gedung	Penataan ulang ruang pelayanan Sekretariat Bersama	Penyediaan prasarana dan sarana penunjang untuk pelayanan mahasiswa dan kegiatan pembelajaran

### 3.3. Capaian Kinerja

#### 3.3.1. Capaian Kinerja SIMAKER

Pelaksanaan kegiatan Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan Fakultas Ekonomi dan Manajemen di tahun 2021, tidak lagi dilakukan proses klasifikasi ke dalam empat aspek seperti tahun 2020. Proses penilaian kinerja pada tahun 2021 untuk level departemen langsung dilihat per indikator pada simaker sebagaimana ditampilkan pada Tabel 5. Berdasarkan data pada Tabel 5 capaian tertinggi untuk indikator simaker adalah persentase lulusan yang berwirausaha dimana dari target 5 persen tercapai 15,85% lulusan yang berwirausaha. Kondisi ini menunjukkan bahwa banyak mahasiswa Departemen ESL yang mempunyai potensi untuk mengembangkan usaha ketika lulus. Capaian berikutnya yang cukup tinggi adalah jumlah praktisi / akademisi unggul dari luar IPB yang mengajar di kampus. Dari target 3 orang tercapai 8 orang praktisi yang mengajar. Hal ini karena banyak dari mata kuliah yang dikembangkan di Departemen ESL juga melibatkan praktisi pada beberapa pertemuan perkuliahan untuk menambah wawasan mahasiswa. Kegiatan dilakukan dalam bentuk kuliah umum.

Kegiatan *inbond* mahasiswa maupun *inbond* dosen juga sudah tercapai 100% karena ada beberapa kegiatan seperti *summer couser* dan *ESL Green Talk* yang mengundang praktisi dari luar. Selain *inbond*, *outbond* dosen dan mahasiswa juga sudah tercukupi karena banyak dosen dan mahasiswa yang ikut dalam kegiatan seminar, pelatihan serta diskusi di pada kegiatan internasional. Capaian dalam segi kualitas SDM juga sudah dipenuhi oleh Departemen ESL baik pada presentasi dosen bergelar S3 maupun presentase dosen dengan jabatan guru besar. Pada aspek pengelolaan program studi, seluruh program studi di Departemen ESL sudah terakreditasi A baik di Prodi S2 maupun S3. Khusus untuk S1, pada tahun ini juga telah memperoleh akreditasi unggul dari BAN-PT.

Pada beberapa indikator lainnya yang capaiannya masih di bawah 50% diantaranya adalah indikator lulusan tepat waktu baik mahasiswa S1, S2 maupun S3. Pada aspek peran mahasiswa dalam pelaksanaan Kampus Merdeka – Merdeka Belajar ada target mahasiswa mengambil minimum 20 SKS di luar kampus. Dari target yang ditetapkan sebesar 30 persen, capaian sampai dengan Desember masih 0% karena data belum terecord semua. Departemen ESL juga terus mendorong adanya akselerasi dalam pencapaian kinerja ini dengan melakukan upaya rekognisi untuk mata kuliah pengayaan (*enrichment course*) bagia kegiatan yang sudah dilakukan oleh mahasiswa.

Selain sebagai bentuk apresiasi bagi mahasiswa, kegiatan ini juga dapat menunjang dalam pencapaian target 20 SKS di luar kampus.

Indikator kinerja yang perlu terus ditingkatkan lainnya adalah kinerja publikasi dari dosen di Departemen ESL baik di dalam jurnal nasional maupun internasional. Baik indikator publikasi nasional maupun internasional nilainya masih di bawah target dengan proporsi masing-masing sebesar 36% dan 53,33%.

**Tabel 5.** Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2021

No	Indikator	Target	Capaian	Persen
1	Persentase lulusan yang berwirausaha dengan penghasilan cukup	5	15.85	317%
2	Jumlah praktisi/akademisi unggul dari luar IPB yang mengajar di kampus	3	8	266,67%
3	Outbond dosen (Internasional)	10	26	260%
4	Inbond dosen (Internasional)	15	29	193,33%
5	Keketatan seleksi penerimaan mahasiswa baru Program S3	1.4	2.41	172,14%
6	Outbond mahasiswa (Internasional)	10	17	170%
7	Keketatan seleksi penerimaan mahasiswa baru Program S2	1.8	2.67	148,33%
8	Inbond mahasiswa (Internasional)	20	25	125%
9	Persentase dosen yang memiliki jabatan GB	12	12	100%
10	Persentase dosen S3	60	60	100%
11	Persentase A atau Unggul akreditasi prodi BANPT/LAMPT Program S3	100	100	100%
12	Persentase A atau Unggul akreditasi prodi BANPT/LAMPT Program S2	100	100	100%
13	Persentase A atau Unggul akreditasi prodi BANPT/LAMPT Program S1	100	100	100%
14	Persentase dosen dengan EPBM > 3.0	100	100	100%
15	Persentase lulus tepat waktu Program S1	60	43.37	72,28%
16	Sitasi artikel ilmiah scopus per dosen (dalam 5 tahun terakhir)	15	9.28	61,87%
17	Keketatan seleksi penerimaan mahasiswa baru Program S1	13	7.47	57,46%
18	Publikasi internasional terindeks scopus (per dosen)	1.2	0.64	53,33%
19	Persentase Lulusan yang bekerja < 6 bulan dengan penghasilan cukup	70	34.15	48,79%
20	Publikasi internasional terindeks global non scopus (per dosen)	1.2	0.52	43,33%
21	Persentase lulus tepat waktu Program S2	30	12.5	41,67%
22	Persentase MK yang menerapkan "Merdeka Belajar"	50	20	40%
23	Jumlah prestasi mahasiswa pada kejuaraan tingkat nasional	5	2	40%
24	Publikasi nasional terindeks SINTA (1-4) (per dosen)	2	0.72	36%
25	Persentase dosen yang memiliki pengalaman sebagai praktisi	50	0	0%

No	Indikator	Target	Capaian	Persen
26	Jumlah prodi terakreditasi internasional yang diakui DIKTI	0	1	0%
27	Persentase lulus tepat waktu Program S3	20	0	0%
28	Persentase mahasiswa yang mengambil min 20 SKS di luar kampus	30	0	0%
29	Persentase lulusan yang melanjutkan studi	5	0	0%
30	Jumlah prestasi mahasiswa pada kejuaraan tingkat Internasional	3	0	0%

Selain kegiatan yang menjadi indikator dalam simaker, Departemen ESL juga melakukan kegiatan lain yang dilakukan di setiap komisi yang ada pada Departemen ESL. Rincian program pada setiap komisi di Departemen ESL terdapat pada Tabel 3 dibagian sebelumnya. Departemen ESL juga telah melaksanakan pra lokakarya dan lokakarya multistrata untuk mendukung penerapan Kurikulum K2020 dan kebijakan Kampus Merdeka-Merdeka Belajar yang akan dilaksanakan oleh. Penjelasan lebih detail mengenai beberapa indikator dari capaian simaker disampaikan sebagai berikut.

#### 1. *Inbound dan Outbond Dosen Departemen ESL*

Data terkait dengan capaian kinerja departemen ESL untuk indikator stakeholder dijelaskan pada tabel-tabel berikut. Data ini juga terintegrasi dengan system *world university ranking* (SIMWUR) yang dibuat IPB.

**Tabel 6.** Data *inbond* dosen Departemen ESL

No	Name	Position	Institution	Country	Continent
1	Dr. Ir. Bambang Hendro, M.M, IPU	Sekretaris Jenderal, Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan	Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan	Indonesia	Asia Tenggara
2	Dr. Ir. Siti Mariana Widayanti, M.Si	Deputi Bidang Koordinasi Pangan dan Agribisnis	Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Ri	Indonesia	Asia Tenggara
3	Laetania Belai Djandam	Undergraduate	World Zakat Forum (wzf)	Indonesia	Asia Tenggara
4	Warta Kusuma, B.Sc	Human Resource and Relation	Prime Consulting	Indonesia	Asia Tenggara
5	Ranisa Kautsar Tristi, M.Si, Psikolog	Human Resource and Relation	Starcore Analytics	Indonesia	Asia Tenggara
6	Dr. Raditya Jati	Direktur Pusat Data dan Informasi Badan	Badan Nasional Penanggulangan Bencana (bnpb)	Indonesia	Asia Tenggara

No	Name	Position	Institution	Country	Continent
		Nasional Penanggulangan Bencana			
7	Dr. Noorsida Man	Dosen	Universiti Putra Malaysia (upm)	Malaysia	Asia Tenggara
8	Dr. Ir. Yurdi Yasmi, M.Sc	Dosen	Indonesian Diaspora Network In Thailand	Thailand	Asia Tenggara
9	Prof. drh. Aris Junaidi, Ph.D	Dosen	Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan	Indonesia	Asia Pasifik
10	Dr. Ir. Syaiful Anwar, M.Sc	Direktur Inventarisasi Gas Rumah Kaca dan Monitoring, Pelaporan dan Verifikasi.	Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Ri	Indonesia	Asia Tenggara
11	Nanda Noor, M.Sc	Senior Lead, Sustainable Landscape & Business at World Resources Institute (WRI) Indonesia	Wri Indonesia	Indonesia	Asia Tenggara
12	Annisa Hasanah ARSYAD, M.Si	Founder at Ecofun Indonesia	Ecofunology	Indonesia	Asia Tenggara
13	R. Kiki Taufik, S.Si	Kepala Globa Kampanye Hutan	Green Building Council Indonesia	Indonesia	Asia Tenggara
14	Rizki Pandu Permana, Ph.D	Sector Leader	Pt. Agricon Sentra Agribisnis Indonesia (asabi)	Indonesia	Asia Tenggara
15	Reny Septiani, S.Pd	Head of Program and Research	Manager	Indonesia	Asia Tenggara
16	Ir. Suharyanto, M.Sc	DIREKTUR PERENCANAAN RUANG LAUT	Kementerian Kelautan Dan Perikanan	Indonesia	Asia Tenggara
17	Dr. Ir. Abdul Kamarzuki, MPM	Direktur Jenderal Tata Ruang	Kementerian Atr-bpn	Indonesia	Asia Tenggara
18	Ir. Agustina Murbaningsih, M.Si	DEPUTI BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI	Sekretariat Kabinet Republik Indonesia	Indonesia	Asia Tenggara
19	Suryono	Founder and Managing Director at Alko Sumatra Kopi	Kopi Alam Kerinc	Indonesia	Asia Tenggara
20	Erna Yunita	Director of Alko Academy	Kopi Alam Kerinc	Indonesia	Asia Tenggara

No	Name	Position	Institution	Country	Continent
21	Hilman Firdaus, S.E	Senior Associate Business Development	Shopee Indonesia	Indonesia	Asia Tenggara
22	Zakky Muhammad Noor, S.E	Founder & Managing Director / Deputy Director	Desamind Indonesia Foundation / Lpm Equator	Indonesia	Asia Tenggara
23	Melinda Widya Ghamelina, S.E	Staff Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan	Kementerian Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Ri	Indonesia	Asia Tenggara
24	Azfar Reza Muqafa, S.E	CEO	Pt. Karya Muda Inspirasi	Indonesia	Asia Tenggara
25	Dr. Achmad Adhitya	Senior Manager Sustainability	Pt Unilever Indonesia	Indonesia	Asia Tenggara
26	Alue Dohong, Ph.D	Wakil Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan	Kementerian Lingkungan Hidup Kupang	Indonesia	Asia Tenggara
27	Devi Roza K Kausar, Ph.D, CHE	Dosen	Universitas Pertamina	Indonesia	Asia Tenggara
28	Ir. Lies Bahunta, MSc forest trop	President Director	Ptpn Group Persero Holding	Indonesia	Asia Tenggara

Dosen Departemen ESL secara aktif berpartisipasi dalam berbagai kegiatan internasional baik dalam bentuk pelatihan, seminar, workshop maupun kegiatan lainnya. Penyelenggaraan kegiatan *outbond* tersebut dilaksanakan secara daring dengan rincian sebagai berikut.

**Tabel 7.** Data *outbond* dosen Departemen ESL

No	Name	Activity Category	Activity Name	Country
1	Dr. Nia Kurniawati Hidayat, S.P., M.Si.	Sabbatical Leave	InspireesTalk I	Austria
2	Dina Lianita Sari, S.Si., M.Si.	Online Workshop/ Training	Covid-19 & Plastic Plight Webinar	Malaysia
3	Dr. Novindra, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	SAS Visual Data Mining and Machine Learning Workshop	Malaysia
4	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Asian Impact Webinar: Online Platforms to Catalyze Inclusive Growth Confirmation	Filipina
5	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Webinar: Understanding how and why people make food choices in LMIC for promotion of sustainable healthy diets	Kolombia

No	Name	Activity Category	Activity Name	Country
6	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	ARTNeT Lecture Series: Trade and Trade Policy during the Pandemic	Thailand
7	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Climate Adaptation Summit 2021	Belanda
8	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Storing Water: A new integrated approach for resilient development starts in 1 day	Sri Lanka
9	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	TEEBAgriFood Symposium Asia Region	Thailand
10	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Equitably Shaping our Sustainable Urban Futu	Swedia
11	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Toward Low Emission and Climate Neutral Development for a Sustainable Urban Future	Swedia
12	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	TAP Webinar - Researchers Working Towards Impact: What is Impactful Research?	Australia
13	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	TAP Webinar 2: The need for impactful research	Australia
14	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	TRAINING TEEBAgriFood 2	Malaysia
15	Dr. Pini Wijayanti, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	RESEARCH TOWARD IMPACT 3	Australia
16	Dr. A. Faroby Falatehan, S.P., M.E.	Online Workshop/ Training	The Asia CCUS Network (ACN) Knowledge Sharing Conference	Jepang
17	Dr. A. Faroby Falatehan, S.P., M.E.	Online Workshop/ Training	Medium Term Planning Approaches for Capital Grants	Kanada
18	Dr. rer. agr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si.	Online Workshop/ Training	Cultivating resilience, changing the world	Belanda
19	Dr. rer. agr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si.	Online Workshop/ Training	Sustainable Development Goals in SEA & its impact on research	Inggris
20	Dr. rer. agr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si.	Online Workshop/ Training	The UN Secretary Generals Food Systems Summit	Belanda
21	Dr. rer. agr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si.	Online Workshop/ Training	PLASTEAX Introduction	Jerman
22	Dr. rer. agr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si.	Online Examiner	Request for an Evaluation of Adiska	Belanda



No	Name	Activity Category	Activity Name	Country
			Octa Paramita's PhD Proposal	
23	Dr. rer. agr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si.	Online Examiner	Request for an Evaluation of Ben Nagel's PhD Proposal	Belanda
24	Dr. rer. agr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si.	Online Workshop/ Training	Training for Curators and Facilitators for Food Systems Summit Dialogues	Swiss
25	Dr. Novindra, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Disaster Rated Statical Framework	Thailand
26	Dr. Novindra, S.P., M.Si.	Online Workshop/ Training	Archieving Zero Defect Manufacturing Process with Multivariate Analysis & Advanced Functial Data Analysis	Malaysia

## 2. *Inbound dan Outbond Mahasiswa Departemen ESL*

Selain dosen, mahasiswa juga diukur kinerja pelaksanaan kegiatannya melalui kegiatan *inbond* dan *outbond*. Pelaksanaan kegiatan *inbond* mahasiswa dapat meningkatkan reputasi dari Departemen ESL karena menunjukkan kepercayaan dari mahasiswa luar untuk berpartisipasi aktif dalam kegiatan di Departemen ESL. Salah satu kegiatan yang rutin dilaksanakan untuk meningkatkan *inbond* adalah *summer course*. Data *inbond* mahasiswa ditampilkan pada Tabel 9.

**Tabel 8.** Data *inbond* mahasiswa Departemen ESL

No	Name	NIM	Host University	Country
1	Trisha Sofioh Mae L. Pereyra	SC21001	MAPUA University	Filipino
2	Jayne Angelique A. Nuevaespaña	SC21018	Iloilo Science And Technology University	Filipino
3	Kushia Mae Cecile Tupas	SC21019	Iloilo Science and Technology University	Filipino
4	Via B. Superioridad	SC21020	Iloilo Science and Technology University	Filipino
5	Eramaize Ojanola Sante	SC21025	Iloilo Science and Technology University	Filipino
6	Rose Eden C. Canto	SC21027	Iloilo Science and Technology University	Filipino
7	Rhona Lou Gilo	SC21031	Iloilo Science and Technology University	Filipino
8	Muhammad Dimas Adityo	SC21034	Universiti Teknologi Malaysia	Indonesia
9	Vlane Nueva España	SC21041	Iloilo Science And Technology University	Filipino
10	Erwin Jones Saplada	SC21053	Iloilo Science and Technology University	Filipino
11	Nurul Hafizah Binti Abdul Suhud	SC21081	Universiti Malaysia SABAH	Malaysia
12	Christine Marie Semolava	SC21013	ILOILO SCIENCE AND TECHNOLOGY UNIVERSITY	Filipino
13	Leizl Libetario	SC21017	ILOILO SCIENCE AND TECHNOLOGY	Filipino

No	Name	NIM	Host University	Country
			UNIVERSITY	
14	Muhammad Talha Imtiaz	SC21133	Bahauddin Zakariya University Multan	Pakistani
15	Daniel James	SC21004	UNIVERSITI MALAYSIA SABAH	Malaysia
16	Jacqueline Binti Joseph	SC21005	UNIVERSITI MALAYSIA SABAH	Malaysian
17	Jemmah S. Setubal	SC21021	Iloilo Science and Technology University	Filipino
18	Raissa Amartya Putrizulfan	SC21068	University of Sydney	Indonesia n
19	Ifada Khairunnissa Auzan	SC21057	Ritsumeikan Asia Pacific University	Indonesia
20	Sarmila Devi A/P Chandrsekar	SC21090	Universiti Malaysia Terengganu	Malaysia
21	Gythiry a/p Sivakumar	sc21104	Universiti Malaysia Terengganu	Malaysia
22	Muhammad Madnee	SC21082	The Islamia University of Bahawalpur Pakistan	Pakistani
23	Penchely Germain	SC21089	Université Quisqueya	Haitian
24	Liya Khaziakhmetova	SC21127	Erasmus University Rotterdam	Russian

Selain mahasiswa asing yang terlibat aktif dalam kegiatan Departemen ESL. Mahasiswa ESL juga terlibat aktif dalam kegiatan di luar negeri melalui media daring. Salah satu kegiatan yang dilakukan oleh mahasiswa adalah melakukan kegiatan diskusi dengan mahasiswa dari Universitas Putra Malaysia (UPM). Daftar mahasiswa yang mengikuti kegiatan *outbond* tersebut ditampilkan sebagai berikut;

**Tabel 9.** Data *outbond* mahasiswa Departemen ESL

No	Name	NIM	Host University	Country	Activity Name
1	Putri Nabilah Rizkianingrum	H44180045	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
2	Farah Armelia Bintoro	H44180064	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
3	Rewisya Nindya Vinkasari	H44190030	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
4	Cut Maghfiratul Uchra	H44190010	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
5	Ronnan Zidane Gozali	H44190042	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
6	Gita Christy Ananda Ranggabulawan	H44190068	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
7	Fransisco Joan Tampubolon	H44190071	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
8	Rosaline Anggita Elsa	H44180062	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste

No	Name	NIM	Host University	Country	Activity Name
9	Arif Yoga Ali Fianda	H44180053	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
10	Dandi Rivaldi Sudradjat	H44180075	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
11	Diva Wahyu Pratama	H44190045	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
12	Nuraulia Asyifa	H44190041	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
13	Revita Verent Bukasiang	H44180058	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
14	Amirah Shalihah	H44190072	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
15	Fakhri Abyan Dzulfiqar	H4401201901	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
16	Fadia Irennisa	H44190015	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste
17	Dwiky Fachrido	H44190090	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia	Focus Group Discussion COVID-19's Waste

### 3. Publikasi Dosen Departemen ESL

Publikasi internasional dosen yang terindeks scopus, terindeks global non scopus serta terakreditasi (SINTA) untuk jurnal nasional belum dapat mencapai target. Capaian kinerja untuk publikasi internasional terindeks scopus hanya 0.64, sementara target yang ditetapkan yaitu 1 dari total 24 dosen PNS di Departemen ESL. Sementara untuk capaian kinerja publikasi internasional terindeks global non scopus sebesar 0.52 dan capaian kinerja untuk publikasi nasional terakreditasi (SINTA) sebesar 0.72. Detail publikasi yang telah dilakukan oleh dosen di Departemen ESL baik publikasi internasional terindeks scopus, terindeks global non-scopus, dan publikasi nasional terakreditasi (SINTA) dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel 10.** Publikasi internasional terindeks scopus dan global non scopus dosen Departemen ESL

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
1	Bioenergy Policy: The Biodiesel Sustainability Dilemma in Indonesia	International Journal of Sustainable Development and Planning	15	4	537-546	10	IIETA	01-06-2021	Dr. Ir. Arya Hadi Dharmawan, M.Sc.Agr. , Dr. Ir. Eka Intan Kumala Putri, M.Si. , Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc. , Dr. Nuva, S.P., M.Sc.
2	Community Forest Scheme: Measuring Impact in Livelihood Case Study Lombok Tengah Regency, West Nusa Tenggara Province	Jurnal Manajemen Hutan Tropika (Journal of Tropical Forest Management)	26	1	52-58	7	Department of Forest Management	28-04-2021	Eny Widiyastuti, Prof. Dr. Ir. Dodik Ridho Nurrochmat, M.Sc.F.Trop., Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T.
3	Determination of aquaculture priority commodities based on market competitiveness using multiple tool analysis.	Aquaculture, Aquarium, Conservation & Legislation - International Journal of the Bioflux Society	13	1	439-449	11	Bioflux Publishing House	06-07-2021	Andy A. D. Oktopura, Akhmad Fauzi, Ketut Sugama, Hati Mulyati

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
4	ECONOMIC DEVELOPMENT ANALYSIS FOR IMPROVING PORT THROUGHPUT AND REGIONAL ECONOMIC GROWTH IN EAST JAVA PROVINCE, INDONESIA	Journal of Critical Review	7	9	316-322	7	Journal of Critical Review	13-05-2021	Muh Firmansyah, Tridoyo Kusumastanto, Hati Mulyati
5	Fluctuation and Price Responses Retail Level of Red Chili, Cayenne Pepper, Shallot in Five Major Cities in Java	International Journal of Progressive Sciences and Technologies	21	1	168-175	8	International Journals of Sciences and High Technologies	01-06-2021	1. Erna Rachmawati
6	Hospital management strategy towards green hospitals in Indonesia	Eco. Env. & Cons	26	1	326-332	7	EM International	26-01-2021	1. Sutanto, 3. Bambang PN, 4. Suyud W U

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
7	Oil and Gas Balance Analysis (Case Study of" X" Field)	Journal of Business and Economic Development	5	3	121-129	9	Science Publishing Group	13-07-2021	Ramli Nonci, Akhmad Fauzi, Fifi Diana Thamrin
8	Sustainable status of mangrove forest ecosystem management in Langsa City, Aceh, Indonesia	AACL Bioflux	13	1	125-136	12	Bioflux Publishing House	23-01-2021	Cecep Kusmana, Iswahyudi, Aceng Hidayat, Bambang P. Noorachmat
9	The economic impact of the "cantrang" prohibition in the northern Java Sea, Indonesia	AACL Bioflux	13	2	705-714	10	Bioflux - bimonthly	01-04-2021	Benny Osta Nababan, Dr. Ir. Luky Adrianto, M.Sc. , Prof. Dr. Ir. Tridoyo Kusumastanto, M.S. , Dr. Ir. Achmad Fahrudin, M.Si.

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
10	The Impact of Social Capital on the Performance of Small Micro Enterprises	Jurnal Ekonomi Malaysia	54	1	81-96	16	Penerbit Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM Press)	01-04-2021	Devi Analia, Yusman Syaukat
11	The impacts of policy implementation of cantrang prohibition for fishing activities in Paciran Sub-district, Lamongan Regency, East Java, Indonesia	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	420	1	012-030	19	IOP Publishing Ltd.	24-02-2021	A. Syamsuddin, Akhmad Fauzi, Ahmad Fahrudin
12	Virtual reality as a tool for environmental conservation and fundraising	PLOS ONE	15	4	e0223631	1	Public Library of Science (PLOS)	06-04-2021	Dr. rer. agr. Eva Anggraini, S.Pi., M.Si, Katherine M. Nelson, Achim Schlüter

**Tabel 11.** Publikasi nasional terakreditasi (SINTA)

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
1	ANALISIS BIOEKONOMI PERIKANAN TUNA SIRIP KUNING DI LARANTUKA, KABUPATEN FLORES TIMUR, INDONESIA	Jurnal Kebijakan Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	10	1	1-10	10	Balai Besar Riset Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	04-07-2021	Pratita Budi Utami, Dr. Nimmi Zulbainarni, S.Pi, M.Si., Prof. Dr. Ir. Tridoyo Kusumastanto, M.S., Nisa Ayunda
2	ANALISIS EKONOMI ALAT PENANGKAPAN IKAN ARAD DI PANTAI UTARA PROVINSI JAWA TENGAH	Jurnal Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	15	1	1-14	14	Balai Besar Riset Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	01-06-2021	Benny Osta Nababan, Prof. Dr. Ir. Tridoyo Kusumastanto, M.S, Dr. Ir. Luky Adrianto, M.Sc., Dr. Ir. Achmad Fahrudin, M.Si.
3	Assessment of Maize and Soybean Pricing	Journal of Management & Agribusiness (JMA)	17	2	153-163	11	School of Business, Bogor Agricultural University (SB-IPB) associated	06-09-2021	Muhammad Firdaus, Fuza, Hastuti, Dea Amanda



No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
							with the Indonesian Society of Agricultural Economics (PERHEPI/ISAE)		
4	Atribut Penilaian Keberlanjutan Pengelolaan Lingkungan Rumah Sakit Menuju Green Hospital di Indonesia	Jurnal Kesehatan Lingkungan Indonesia	19	01	51-61	11	Master Program of Environmental Health FKM UNDIP	01-04-2021	Sutanto, Eka Intan Kumala Putri, Suyud Warno Utomo
5	Dampak Kebijakan Impor Ternak dan Daging Sapi terhadap Populasi Sapi Potong Lokal di Indonesia	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis	4	2	310-322	13	Brawijaya University	01-04-2021	Idiatul Fitri Danasari, Harianto, A Faroby Falatehan

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
6	Empowerment of rural community through the development of renewable electricity	Jurnal Perspektif Pembiayaan dan Pembangunan Daerah	8	2	139-154	16	Master Program in Economics, Graduate Program of Universitas Jambi	12-06-2021	Dessy Rachmawatie, Prof. Dr. Ir. Bambang Juanda, M.S. , Dr. Ir. Ernan Rustiadi, M.Agr. , Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc.
7	Factors Affecting Technology Adoption of Geoisolator on Solar Salt-works in East Java Province	AGRIEKONOMIKA	9	1	28-37	10	Departemen Agribisnis, Universitas Trunojoyo	01-04-2021	Aminah Happy Moninthofa Ariyani, Harianto Harianto, Suharno Suharno, Yusman Syaukat
8	FAKTOR YANG MEMENGARUHI KREDIT BERMASALAH BANK KONVENSIONAL DAN SYARIAH DI INDONESIA	Jurnal Aplikasi Bisnis dan Manajemen	6	1	118-127	10	School of Business, Bogor Agricultural University (SB-IPB)	13-01-2021	Risna Eka Pertiwi, Dwi Rachmina, Yusman

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
9	FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PILIHAN PETANI ATAS POLA TANAM DI AGROEKOSISTEM LAHAN KERING	Jurnal Agro Ekonomi	38	1	55-76	22	Pusat Sosial Ekonomi dan Kebijakan Pertanian Kementerian Pertanian	01-05-2021	Rangga Ditya Yofa, Yusman Sayukat, Sumaryanto
10	Forest and Land Fire Prevention Strategies in the Forest Management Unit Kubu Raya, South Ketapang, and North Ketapang in West Kalimantan Province	Jurnal Ilmu Pertanian Indonesia	25	April	213-223	11	JIPi, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	22-04-2021	Arief Rachman, Bambang Hero Saharjo, Eka Intan Kumala Putri
11	Gap Analysis and Strategy of Pt. Transportasi Jakarta in Improving Its Services Performance	Indonesian Journal of Business and Entrepreneurship, V	6	2	146-156	11	School of Business, IPB University	18-05-2021	Wisnu Surianugraha, Dr. Ir. Dwi Rachmina, M.Si., Prof. Dr. Ir. Yusman, M.Ec.

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
12	Integrasi Pasar Kopi Robusta Lampung dengan Pasar Bursa London	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis (JEPA)	4	4	893-907	15	Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, University of Brawijaya	05-10-2021	Zahara Bastari, Dedi Budiman Hakim, A Faroby Falatehan
13	Kesesuaian Lahan dan Keberlanjutan Pengelolaan Kawasan Wisata Alam Pantai Panjang di Kota Bengkulu	Jurnal Ilmu Lingkungan	18	2	261-271	11	Graduate Program of Environmental Sciences, School of Postgraduate Studies, Diponegoro University.	01-08-2021	Ellya Revolina, Prof. Dr. Ir. Widiatmaka, M.Sc. , Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. , Prof. Dr. Ir. Sambas Basuni, M.S.
14	Lingkungan Biofisik Hutan Mangrove di Kota Langsa, Aceh	Jurnal Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan (Journal of Natural Resources and Environmental Management)	10	1	98-110	13	Institut Pertanian Bogor	26-03-2021	Iswahyudi, Prof. Dr. Ir. Cecep Kusmana, M.S. , Dr. Ir. Aceng Hidayat, M.T. , Prof. Dr. Ir. Bambang Pramudya Noorachmat, M.Eng.

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
15	Migrasi Desa-Kota di Indonesia: "Risk Coping Strategy VS Investment"	Jurnal Ekonomi dan Pembangunan Indonesia	20	2	160-173	1	Department of Economics Faculty of Economics and Business Universitas Indonesia	31-05-2021	Joan Marta, Prof. Dr. Ir. Bambang Juanda, M.S. , Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc. , Dr. Ir. Ernan Rustiadi, M.Agr.
16	Optimum Portfolio Analysis of Black-Litterman Model in The Indonesian Stock Exchange on Consumer Goods Industrial Sector	The Winners	21	1	27-33	7	BINUS University	02-03-2021	Meilina Pudjiani, Dr. Tony Irawan, S.E., M.App.Ec. , Prof. Dr. Ir. Yusman, M.Ec.
17	PEMBANGUNAN PERIKANAN BUDI DAYA NASIONAL: KINERJA DAN PERSPEKTIF PENINGKATAN EFISIENSI DAN PRODUKTIVITAS BERBASIS EKOSISTEM	Buletin Ilmiah Marina Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	6	1	11	1	Agency for Marine and Fisheries Research and Development	29-06-2021	1. Andy A. D. Oktopora, 3. Ketut Sugama

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
18	PENGARUH DANA TRANSFER DANA DESA DAN PAD TERHADAP INDEKS PEMBANGUNAN MANUSIA DI PROVINSI JAWA BARAT	EKUITAS (Jurnal Ekonomi dan Keuangan)	4	3	285-305	21	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA ) Surabaya	12-11-2021	Otong Suhyanto, Bambang Juanda, Akhmad Fauzi, Ernan Rustiandi
19	Pengelolaan Sampah Berbasis Masyarakat: Layakkah Secara Finansial? (Studi Kasus: Bank Sampah Rangga Mekar)	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis	4	2	335-342	8	Brawijaya University	01-04-2021	Nurul Iqamah Elza, Meti Ekayani, Ahyar Ismail
20	PERKEMBANGAN KONVERSI LAHAN PERTANIAN BERIRIGASI DAN DAMPAKNYA TERHADAP PENGUASAAN LAHAN PETANI	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis (JEPA)	4	2	384-399	16	University of Brawijaya Journals	07-04-2021	Heri Rahman, Yusman Syaukat, M Parulian Hutagaol, Muhammad Firdaus

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
	DI DAERAH IRIGASI JATILUHUR JAWA BARAT								
21	Pola Permintaan Pangan Hewani di Indonesia	Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis	4	1	176-190	15	Universitas Brawijaya	01-01-2021	Ledi Ermansyah, Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec. , Prof. Dr. Ir. Yusman, M.Ec.
22	Sifat Kimia dan Tinggi Muka Air Tanah Gambut pada Tiga Tipe Penggunaan Lahan di Fisiografi Kubah Gambut dan Rawa Belakang KHG Kahayan-Sebangau	Jurnal Hutan Tropis (JHT)	8	3	315-327	13	Fakultas Kehutanan Universitas Lambung Mangkurat (ULM) dengan Persatuan Sarjana Kehutanan Indonesia (PERSAKI)	02-11-2021	Marinus Kristiadi Harun, Syaiful Anwar, Eka Intan Kumala Putri, Hadi Susilo Arifin
23	Strategi dan Kebijakan dalam Pengelolaan Wisata	Jurnal Pengelolaan	10	1	1-11	11	Sekolah Pascasarjana	20-03-2021	Susilawati, Dr. Ir. Nyoto Santoso, M.S., Prof. Dr.

No	Judul Karya Ilmiah	Nama Jurnal	Volume	Issue	Nomor Halaman	Jumlah Halaman	Penerbit	Tanggal Terbit	Penulis
	Konservasi Orangutan Sumatera (Pongo abelii) di Bukit Lawang Kabupaten Langkat Sumatera Utara	Sumberdaya Alam dan Lingkungan					Institut Pertanian Bogor		Ir. Cecep Kusmana, M.S., Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.Sc.
24	Valuasi Ekonomi dan Penilaian Kerusakan Kawasan Ekosistem Mangrove di Pulau Tanakeke Kabupaten Takalar	Inovasi	16	1 (2021)	72-83	12	Jurnal Ekonomi, Keuangan dan Manajemen, Universitas Mulawarman	02-06-2021	Auliansyah, Tridoyo Kusumastanto, Agus Sadelie, Yesi Aprianti, Andra Sulindrina, Nurfadillah



#### 4. Prestasi Mahasiswa Departemen ESL

Keikutsertaan mahasiswa Departemen ESL pada berbagai lomba baik nasional maupun internasional diharapkan dapat meningkatkan *softskill* serta pengalaman. Selama tahun 2021, mahasiswa Departemen ESL telah berprestasi dalam banyak bidang baik internasional maupun nasional diantaranya adalah:

**Tabel 15. Prestasi Mahasiswa Departemen ESL Tingkat Internasional dan Nasional**

No	Nama Lengkap	Nama Kegiatan yang Diikuti	Penyelenggara Kegiatan	Tempat dan Waktu Kegiatan	Capaian Prestasi
<b>Internasional</b>					
1	Gina Adriana Eris	International Model United Nations	International Model United Nations	Zoom, 2nd to 3rd January 2021	Delegate
2	Istiqomah Khoiriyah	Podcast Competition "Reducing Carbon Footprint"	ESL Summer Course 2021	, 19 Agustus 2021	Top 10 Finalist Individual
3	Fikri Aldi Dwi Putro	E-Summer Course Paper Competition	Departemen Ekonomi, IPB University	Online via Zoom, 22 Juli 2021	The 2nd Winner of Best Paper Group
4	Fikri Aldi Dwi Putro	E-Summer Course Paper Competition	Departemen Ekonomi, IPB University	Online via Zoom, 22 Juli 2021	The Best Presenter Group
5	Fikri Aldi Dwi Putro	E-Summer Course 2021 Inclusive and Sustainable Agribusiness	Departemen Agribisnis, IPB University	Online via Zoom, 6 September 2021	1st Winner for Best Group Paper
6	Fikri Aldi Dwi Putro	Poster Competition in International Competition for Students E-Summer Course 2021 Inclusive and Sustainable Agribusiness	Departemen Agribisnis	Online, 7 September 2021	1st Winner for Poster Competition
<b>Nasional</b>					
7	Ghina Salsabila	National Health Photography Competition	Universitas Dian Nuswantoro	Online, 8 Februari 2021	Peserta
8	Apriyanti	Lomba Debat Nasional	STIT AI Multazam	Pesisir Barat, 3 Januari 2021	Juara 1
9	Rienaldy Wienanto	Kompetisi Sains Indonesia (KSI) POSI Tahun 2021 Tingkat Mahasiswa Se-Indonesia	Pelatihan Olimpiade Sains Indonesia (POSI)	Jakarta (via online), 08.00-10.00 WIB 14 Februari 2021	Medali Emas Bidang Geografi
10	Nita Aprilia	Future Leader Exchange to Istanbul, Turkey	Student Leadership Academy Indonesia	Turkey, 8-16 April 2021	Delegasi
11	Wachidatus Karinda	IPB MC HUNT 2021	Kepala Biro Komunikasi IPB University	AHN, 26-28 Maret 2021	Semifinalis
12	Haekal Hasby	GASPOL	BEM Sekolah Vokasi IPB	12-25 april, online	Juara 2

No	Nama Lengkap	Nama Kegiatan yang Diikuti	Penyelenggara Kegiatan	Tempat dan Waktu Kegiatan	Capaian Prestasi
13	Dicky Adisaputra	IPB Art Contest	BEM KM IPB	IPB	Juara 1 cabang monolog
14	Ahmad Ali Imron Ibnu Sulthon	IPB Art Contest cabang lomba seni lukis	BEM KM Senbud	Daring, 21 Maret 2021	Juara 3 seni lukis
15	Ahmad Ali Imron Ibnu Sulthon	IPB Art Contest cabang lomba seni tari	BEM KM Senbud	Daring, 28 Maret 2021	Juara 3 seni tari
16	Sahaya Aulia Azzahra	Essay Competition International Youth Summit for Renewable Energy (IYSRE) 2021	IYSRE 2021 X Rakyat Merdeka	Daring, 1-26 April 2021	The Best 50 Essay
17	Muhammad Raihan Fahrezi	Asia Youth International Model United Nations	International Global Network	28-31 May 2021	Delegates
18	Restu Fitriani	Sudut Bogor Raya 2021	Kementerian Kebijakan Daerah BEM KM IPB 2021	Online, 03 Juni 2021	Juara 3 Kategori Lomba ESSAY
19	Irfan Gunawan Matondang	Pemilihan QRISTAR 2021 Bank Indonesia KPw Pematang Siantar	Bank Indonesia KPw Pematang Siantar	Pematang Siantar, 10 Juli 2021	Juara 1
20	Shela Aulia Rahmadhani	Program Inovasi Mahasiswa 2021	Career Development and Assessment IPB University	IPB / Juli 2021	Lolos Program Inovasi Mahasiswa IPB University
21					
22	Sahaya Aulia Azzahra	Tanoto Student Research Award 2021	Tanoto Foundation	Daring	Lolos Didanai
23	Vikitra Fadillah Masha	Tanoto Student Research Awards 2021	Tanoto Foundation	Online	Lolos didanai
24	Lovina Aresta Putri	Tanoto Student Research Awards 2021	Tanoto Foundation	Online	Lolos didanai
25	Elisabeth	Tanoto Student Research Awards 2021	Tanoto Foundation	Online	Lolos didanai
26	Hilyatus Sa'adah	Program Kampus Mengajar	Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan		
27	Istiqomah Khoiriyah	Podkesmah Competition "Self love, Self Acceptance : Optimize Your Inner Potential"	BEM Faperta IPB	Instagram 07 Juli 2021	Juara 3
28	Dandi Rivaldi Sudradjat	KOMPETISI NASIONAL : Loss and Damage in Tropical Biodiversity	Pusat Studi Bencana IPB University	Juli 2021 online	Top 10 Best Business Idea
29	Ahmad Ali Imron Ibnu Sulthon	Wira Desa	Kemendikbud	Kediri, April-sekarang	Lolos pendanaan
29	Shela Aulia Rahmadhani	Program Inovasi Mahasiswa 2021	Career Development and	IPB / Juli 2021	Lolos Program Inovasi Mahasiswa IPB University

No	Nama Lengkap	Nama Kegiatan yang Diikuti	Penyelenggara Kegiatan	Tempat dan Waktu Kegiatan	Capaian Prestasi
			Assessment IPB University		

## 5. Kualifikasi Pendidikan dan Jabatan Fungsional Dosen Departemen ESL

Dosen di Departemen ESL memiliki kualifikasi pendidikan S2 dan S3. Jumlah dosen PNS dan dosen tetap Non-PNS yang telah memperoleh gelar doktor sebanyak 16 orang dengan rincian 15 orang dosen PNS dan 2 orang dosen tetap Non-PNS, sedangkan sisanya masih berpendidikan S2. Terdapat dua orang dosen PNS yang sedang menempuh pendidikan S3, sehingga pada tahun 2021 diharapkan dosen yang bergelar doktor bertambah menjadi 18 orang. Daftar dosen berdasarkan tingkat pendidikan terdapat pada tabel dibawah ini.

**Tabel 16. Tingkat Pendidikan Dosen di Departemen ESL Tahun 2021**

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah
PNS		
1	S2	10
2	S3	14
Tetap Non-PNS		
3	S3	2
Honorer (Non-PNS)		
4	S2	5
<b>TOTAL</b>		<b>31</b>

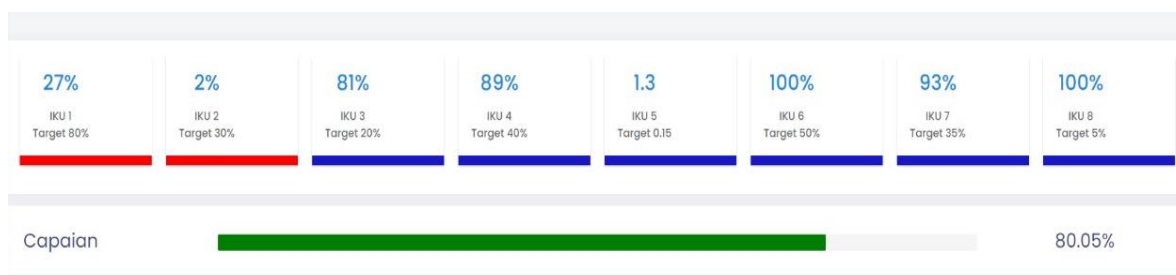
Sementara itu dosen yang memiliki jabatan fungsional guru besar sebanyak tiga orang di Departemen ESL dari total 24 orang dosen PNS dengan persentase 12.5 persen. Jabatan lain yaitu lektor kepala sebanyak 3 orang, lektor sebanyak 9 orang, asisten ahli sebanyak 4 orang dan dosen sebanyak 5 orang, dosen tetap non PNS sebanyak 2 orang dan dosen kontrak sebanyak 4 orang.

**Tabel 17. Jabatan Fungsional Dosen di Departemen ESL Tahun 2021**

No	Hal	Jumlah
<b>A</b>	<b>Jabatan Fungsional :</b>	
1	Guru Besar	3
2	Lektor Kepala	3
4	Lektor	9
5	Asisten Ahli	5
6	Dosen	4
7	Dosen Tetap Non PNS	2
8	Dosen Kontrak	5
<b>TOTAL</b>		<b>31</b>

### 3.3.2. Capaian Kinerja IKU

Pencapaian Indikator Kinerja Utama diperlukan oleh Departemen ESL untuk bisa menunjang terhadap pencapaian IKU IPB. Secara umum pada tahun 2021, realisasi capaian IKU Departemen ESL telah mencapai 80,05% dari total 8 IKU yang perlu dicapai. Capaian paling tinggi dari IKU tersebut diperoleh dari IKU 6 yang terkait dengan Kerjasama yang dilakukan oleh program studi dan IKU 8 yang terkait dengan akreditasi internasional. Saat ini Departemen ESL melakukan beberapa Kerjasama dengan mitra diantaranya adalah dengan PT SMI untuk pelaksanaan kegiatan pengelolaan sampah di Desa Pasarean dan Pemerintah Kabupaten Tanggamus untuk pengembangan program padi organic. Dalam bidang Pendidikan saat ini Departemen ESL mempunyai Kerjasama dengan PKN STAN untuk kegiatan pengajaran. Selain itu Departemen ESL secara aktif terus menjalin Kerjasama dengan mitra potensial lainnya seperti Universitas Darusalam Gontor, Universitas Veteran Yogyakarta, dan Pemerintah Kabupaten Ponorogo.



**Gambar 1. Capaian IKU Departemen ESL**

Realisasi capaian IKU yang masih rendah adalah pada IKU 1 berkaitan dengan lulusan S1 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi atau menjadi wirausaha. Dari target 80%, baru tercapai 27%. Hal ini karena juga terkait dengan proses pendataan yang masih terus dilakukan agar mahasiswa bisa mengisi informasi yang diperlukan untuk perekaman isu. Capaian yang masih rendah berikutnya berada pada IKU 2 untuk program merdeka belajar. Capaian yang ada di Departemen ESL baru sebesar 2%, hal ini karena belum semua mahasiswa terekam dalam sistem untuk hasil rekognisi kegiatan di luar kampus. Pada periode semester genap sudah dilakukan kegiatan untuk rekognisi *Enrichment Course* yang akan Kembali dilakukan pada tahun ini agar banyak mahasiswa yang bisa memenuhi target kegiatan merdeka belajar. Selain itu beberapa kegiatan mahasiswa yang mengambil paket mata kuliah maupun multiaktivitas di luar kampus juga didorong untuk terus didokumentasikan agar bisa menunjang capaian IKU ini.

**Tabel 12.** Realisasi kinerja Departemen ESL berdasarkan IKU

Kategori IKU	Indikator Kinerja	Realisasi	Persen Realisasi	Target Kinerja
IKU 1	Lulusan S1 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta	21	27%	80%
	Jumlah lulusan S1 pada tahun X (Semester Genap X-1 + Semester Ganjil X)	79		
IKU 2	Jumlah mahasiswa S1 yang menjalankan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus atau berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional	8	2%	30%
	Jumlah mahasiswa terdaftar S1 pada tahun X (semester ganjil X)	441		
IKU 3	Jumlah dosen yang berkegiatan Thridarma di perguruan tinggi lain, berkegiatan thridarma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 <i>by subject</i> ), atau bekerja sebagai praktisi di dunia industri dalam 5 (lima tahun) terakhir	22	81%	30%
	Jumlah dosen tetap dengan NIDN / NIDK pada tahun X (tahun ajaran X)	27		
IKU 4	Jumlah dosen yang berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi / profesi, atau berpengalaman kerja sebagai praktisi	24	89%	40%
	Jumlah dosen tetap dengan NIDN / NIDK pada tahun X (tahun ajaran X)	27		
IKU 5	Jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industry/masyarakat/pemerintah	35	1,3%	0,15%
	Jumlah dosen tetap dengan NIDN / NIDK pada tahun X (tahun ajaran X)	27		
IKU 6	Jumlah program studi S1 yang melaksanakan Kerjasama dengan mitra	1	100%	50%
	Jumlah program studi S1 yang tercatat pada tahun X (semester ganjil X)	1		
IKU 7	Jumlah rencana evaluasi MK yang berbobot <i>case method / project</i> > 50%	13	93%	35%
	Jumlah MK pada semester ganjil 2020	14		

Kategori IKU	Indikator Kinerja	Realisasi	Persen Realisasi	Target Kinerja
IKU 8	Jumlah prodi S1 terakreditasi internasional dengan ID pengakreditasi tertentu	1	100%	5%
	Jumlah prodi S1	1		

Pencapaian indikator kinerja utama (IKU) di Departemen ESL tidak lepas dari program dan kegiatan yang sudah dilaksanakan oleh masing-masing komisi di Departemen ESL selama tahun 2021. Oleh karena itu untuk melihat dukungan dari program dan kegiatan yang dilakukan oleh masing-masing komisi/bidang terhadap pencapaian IKU dibuatkan matriks keterkaitan. Matriks ini menjadi bahan evaluasi terhadap peran program dan kegiatan tersebut dalam mendukung capaian IKU.

**Tabel 13.** Matriks keterkaitan IKU Departemen ESL dengan Program Kerja

Kategori IKU	Indikator Kinerja	Program Kerja	Komisi / Bidang
IKU 1	Lulusan S1 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta	Kegiatan Sharing session Mapres, Unlock the Extraordinary Achievement: How to be Outstanding in Academic and Non-academic	Pendidikan
		Kegiatan Sharing session Fast Track Program : Speed Up Your Future Goals	Pendidikan
		Kegiatan Sharing session Student Exchange : Step Up and Learn Beyond Borders	Pendidikan
		Sosialisasi Program Sinergi 2021 Departemen ESL	Pendidikan
		Visit to Non- Governmental Organization	Kemahasiswaan
		Visit to Non- Company	Kemahasiswaan
		Bina Mahasiswa Berprestasi dan Seleksi Mahasiswa Berprestasi	Kemahasiswaan
IKU 2	Jumlah mahasiswa S1 yang menjalankan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus atau berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional	Rekognisi MK Enrichment Course Semester Genap 2020/2021 Dept ESL	Pendidikan
		Sosialisasi MK Enrichment Course Dept ESL	Pendidikan
		Sharing session mengenai Recognisi Mata Kuliah Enrichment	Pendidikan
		Sharing session Pembahasan Capstone K2020	Pendidikan
		Pra Lokakarya K2020 Program Studi Sarjana ESL	Pendidikan
		Summer Course	Pendidikan
		Pelatihan dan klinik PKM	Kemahasiswaan
		Learning Journal and Podcast Competition	Kemahasiswaan

Kategori IKU	Indikator Kinerja	Program Kerja	Komisi / Bidang
IKU 3	Jumlah dosen yang berkegiatan Thridarma di perguruan tinggi lain, berkegiatan thridarma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 <i>by subject</i> ), atau bekerja sebagai praktisi di dunia industri dalam 5 (lima tahun) terakhir	Program Riset Keilmuan Lingkar Kampus: Pengembangan Wisata Desa Cibanteng Hijau Berbasis Masyarakat untuk Pemulihan Ekonomi Desa	Penelitian dan Pengabdian
		Program Riset Keilmuan Lingkar Kampus: Pengembangan Wisata Desa Cibanteng Hijau Berbasis Masyarakat untuk Pemulihan Ekonomi Desa	Penelitian dan Pengabdian
		Program penelitian Departemen ESL	Penelitian dan Pengabdian
		Pengembangan Keanekaragaman Hayati Desa Serdang Wetan Kec. Legok Kab.Tangerang	Penelitian dan Pengabdian
		Perencanaan Pemanfaatan Limbah Organik di Kawasan Pesisir Kabupaten Tangerang	Penelitian dan Pengabdian
IKU 4	Jumlah dosen yang berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi / profesi, atau berpengalaman kerja sebagai praktisi	Pelatihan Bahasa Inggris dan Fasilitasi test bahasa inggris	SDM
		Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan	SDM
		Akselerasi kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan	SDM
IKU 5	Jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industry/masyarakat/pemerintah	"Facilitating poor, vulnerable and marginalized groups' access to food in West Java Province, Indonesia".	Penelitian dan Pengabdian
		PDRB Hijau Kabupaten Bandung Barat	Kerjasama dan Promosi
		Pengembangan Keanekaragaman Hayati Desa Serdang Wetan Kec. Legok Kab.Tangerang	Kerjasama dan Promosi
		Perencanaan Pemanfaatan Limbah Organik di Kawasan Pesisir Kabupaten Tangerang	Kerjasama dan Promosi
IKU 6	Jumlah program studi S1 yang melaksanakan Kerjasama dengan mitra	Padi organik Kerjasama Departemen ESL dan Kabupaten Tanggamus	Kerjasama dan Promosi
		Inisiasi kerjasama dengan Pemerintah Kabupaten Ponorogo	Kerjasama dan Promosi
		Penjajagan dengan PSEKP Kementan	Kerjasama dan Promosi
		Penjajagan dengan Remarker Asia	Kerjasama dan Promosi
		Inisiasi kerjasama dengan UNIDA Gontor	Kerjasama dan Promosi
		program perempuan kelola sampah (perkasa) kerjasama dept esl fem ipb dengan PT SMI	Kerjasama dan Promosi
		Kerjasama magang dengan PT. Danone	Kerjasama dan Promosi
		Pelatihan PDRB Lingkungan Hidup	Kerjasama dan Promosi
		Company profile berupa video, booklet dan leaflet	Multimedia

Kategori IKU	Indikator Kinerja	Program Kerja	Komisi / Bidang
IKU 7	Jumlah rencana evaluasi MK yang berbobot <i>case method / project</i> > 50%	Pelatihan dosen membuat Video ajar yang atraktif	Pendidikan
		Sosialisasi tentang PBL	Pendidikan
		Bedah RPS MK K2020	Pendidikan
IKU 8	Jumlah prodi S1 terakreditasi internasional dengan ID pengakreditasi tertentu	Persiapan penyusunan akreditasi internasional AQAS	Pendidikan

Berdasarkan hasil analisis terhadap keterkaitan antara program kerja dengan IKU diperoleh informasi bahwa IKU yang ditunjang program paling banyak adalah IKU 1 dan IKU 2, namun demikian kedua IKU ini capaiannya yang paling rendah. Oleh karena itu diperlukan adanya evaluasi terhadap strategi pelaksanaan program agar dapat mengakselerasi pencapaian IKU tersebut. Sementara itu, IKU yang paling sedikit program kerjanya adalah IKU 8 dan IKU 7. Kedua IKU ini walaupun sedikit programnya tetapi hasil capaiannya sudah cukup baik.

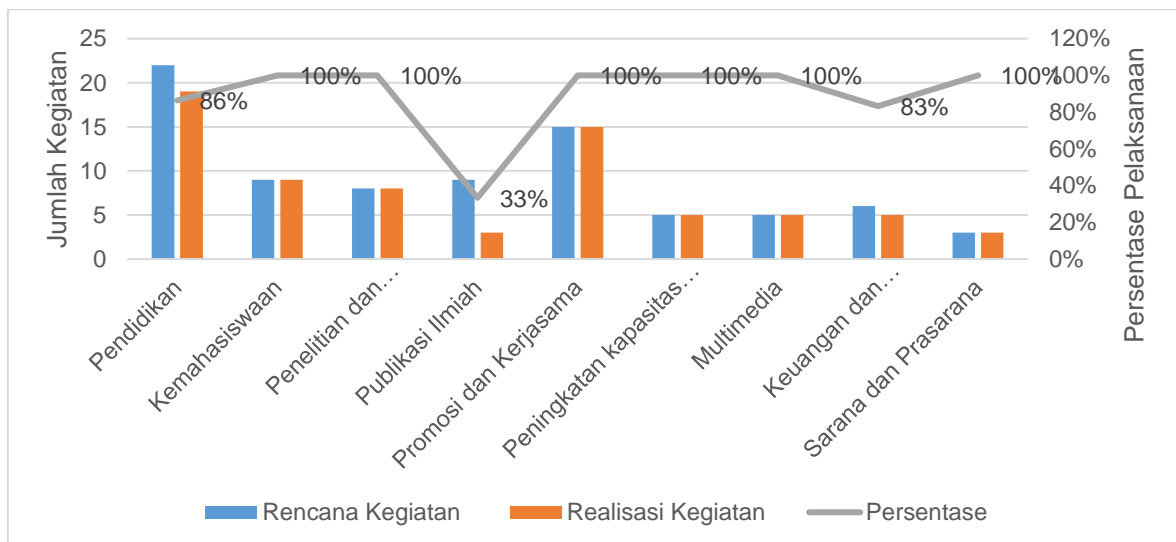


## IV. PENUTUP

### 4.1. Rangkuman Program Kerja

#### 4.1.1. Rangkuman Pencapaian Komisi dan Bidang

Pada bagian ini digambarkan mengenai capaian masing-masing komisi dan bidang yang merupakan rangkuman dari bab sebelumnya. Secara umum pada tahun 2021 rata-rata capaian kinerja dari komisi dan bidang mencapai 89%. Terdapat beberapa bidang yang bisa melaksanakan 100% kegiatan yang direncanakan ada juga beberapa capaian komisi yang dibawah 100%. Komisi kemahasiswaan, promosi dan kerjasama, penelitian dan pengabdian, multimedia serta sarana dan prasarana merupakan komisi yang mampu menyelenggarakan program sesuai dengan rencana, bahkan beberapa terdapat tambahan kegiatan yang merupakan adaptasi tantangan merdeka belajar dan kampus merdeka serta target pencapaian IKU lainnya seperti Kerjasama.



**Gambar 2.** Capaian Kinerja Departemen ESL Tahun 2021 Menurut Kategori

Pada beberapa bidang seperti publikasi, keuangan dan pendidikan ada beberapa kegiatan yang tidak bisa terealisasi secara optimal. Beberapa kegiatan yang tidak terlaksana diantaranya adalah kegiatan publikasi jurnal yang terbatas karena kekurangan naskah serta beberapa kegiatan di bidang pendidikan seperti tidak adanya kegiatan *joint seminar* yang rutin dilaksanakan.

#### 4.1.2. Rangkuman Realisasi Anggaran

Salah satu aspek penting dalam penilaian kinerja Departemen adalah serapan dana berdasarkan pagu. Serapan dana yang ada di Departemen berkaitan dengan

perencanaan program dan kegiatan yang sudah dianggarkan pada awal tahun 2021. Kondisi pandemi covid-19 menjadi salah satu faktor pemicu yang menyebabkan adanya perubahan dalam perencanaan anggaran. Beberapa kegiatan belum bisa dilaksanakan sementara dari segi alokasi, fleksibilitas penggunaan dana juga baru bisa disesuaikan menjelang akhir tahun.

Pelaksanaan program dan kegiatan di Departemen ESL didanai oleh beberapa sumber dana. Sumber dana untuk pelaksanaan program dan kegiatan tersebut diantaranya berasal dari dana DM-SPPA, BPPTN, Sisa Lebih DM SPPA, dana BPIF, dan Dana Kerjasama, serta dana penelitian dan pengabdian dari Kemenristekdikti. Pengelolaan dana untuk kegiatan yang dilaksanakan di tingkat Departemen ESL disesuaikan dengan mekanisme direktorat di tingkat IPB yang mempunyai wewenang dalam pelaksanaan kegiatan tersebut. Dana tersebut kemudian didistribusikan ke masing-masing program studi, bidang dan komisi yang ada di Departemen ESL.

**Tabel 14.** Proporsi pendanaan berdasarkan Program Studi dan Komisi

<b>Program Studi/Komisi</b>	<b>Pagu Anggaran (Rp)</b>	<b>Persentase</b>
Program studi ESL	110.000.000	7%
Program studi EPN	250.000.000	17%
Program studi EKT	140.000.000	9%
Operasional Departemen	304.036.000	21%
Program Studi Sarjana (S1)	203.355.971	14%
Komisi Akademik	274.670.000	19%
Komisi Kemahasiswaan	34.000.000	2%
Komisi Promosi dan Kerjasama	52.000.000	4%
Komisi Publikasi	33.600.000	2%
Komisi Penelitian dan PPM	56.620.000	4%
Komisi Multimedia dan Kehumasan	21.850.000	1%
Jumlah RAB	1.480.131.971	100%

Dari total pagu anggaran DM-SPPA ditambah dengan dana sisa lebih DM-SPPA tahun 2019 dan 2020 sebesar Rp. 1,4 milyar pada tahun 2021, sebagian besar digunakan untuk menunjang operasional departemen. Selain itu setiap prodi menerima jumlah dana sesuai dengan jumlah mahasiswa. Adapun setiap komisi menerima dana sesuai dengan

program yang direncanakan. Dana yang dialokasikan ke prodi dan komisi merupakan dana yang berasal dari DM-SPPA sedangkan sumber dana lainnya seperti BPPTN, BPIF dan Kerjasama digunakan sesuai dengan perencanaan yang disusun bersama di departemen. Secara umum penyerapan dana yang bersumber dari DM-SPPA pada tahun 2021 sebesar 97%, capaian ini meningkat dibandingkan dengan tahun 2020. Pada tahun 2021 komponen belanja aset mempunyai porsi capaian paling besar karena dibutuhkan beberapa peralatan mendukung pembelajaran secara hybrid. Adapun capaian serapan dana untuk BPPTN yaitu kegiatan summer course mencapai 100% dan lomba internasional mencapai 85%. Serapan dana BPIF 2019 yaitu kegiatan pembangunan ruang Reesa mencapai 84%. Dan serapan dana kerjasama juga sudah mencapai 100%.

**Tabel 15.** Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2021 Sumberdana DM-SPPA

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran	%	Realisasi	%
1	OPERASIONAL KANTOR	434.566.419	29%	434.913.699	29%
2	OPERASIONAL PENDIDIKAN	127.439.830	9%	143.565.311	10%
3	PENGEMBANGAN PENDIDIKAN	316.643.821	21%	318.605.028	22%
4	KEMAHASISWAAN	3.002.632	0.2%	3.002.632	0.2%
5	BELANJA PERSEDIAAN	78.017.586	5%	70.006.204	5%
6	BELANJA ASET	520.461.683	35%	464.583.248	31%
TOTAL		1.480.131.971	100%	1.434.676.122	97%

**Tabel 16.** Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2021 Sumberdana BPPTN

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran	%	Realisasi	%
1	Bantuan Penyelenggaraan Summer Course dan Exchange Program (WUR)	50.000.000	100%	50.000.000	100%
2	Fasilitasi Penyelenggaraan Kompetisi Internasional	10.000.000	100%	8.470.670	85%

**Tabel 17.** Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2021 Sumberdana BPIF

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran	%	Realisasi	%
1.	Renovasi Ruang Reesa	114.565.000	100%	96.663.943	84%

**Tabel 18.** Daftar Penerimaan dan Belanja Departemen ESL Tahun 2021 Sumberdana Kerjasama

No.	Kegiatan	Pagu Anggaran	%	Realisasi	%
1	Pemberdayaan Perempuan Kelola Sampah Rumah Tangga” Desa Pasarean, Kecamatan Pamijahan, Kabupaten Bogor, Kerjasama dengan PT.SMI	8.007.000	100%	8.007.000	100%
2	Implementasi Blue Economy	5.158.200	100%	5.158.200	100%
3	Budidaya Padi Organik Kabupaten Tanggamus	100.000.000	100%	100.000.000	100%

## 4.2. Kendala Pelaksanaan Program Kerja

Kendala yang dihadapi dalam mencapai capaian kinerja selama satu tahun berasal dari banyak hal seperti, adanya **keterbatasan sumberdaya manusia yang dimiliki baik dari staf pendidik maupun kependidikan**, sehingga seringkali satu orang staf terlibat pada beberapa kegiatan dan sering terjadi bentrok dengan kegiatan lainnya. Beberapa kendala pelaksanaan juga terjadi karena adanya keterbatasan waktu pelaksanaan dan koordinasi yang terkadang sulit dilaksanakan secara daring/online. Secara lebih detail kendala dari masing-masing bidang dijelaskan sebagai berikut.

### 1. Bidang Pendidikan

Pada bidang pendidikan Permasalahan teknis dalam penyelenggaraan kegiatan belajar mengajar juga merupakan salah satu kendala yang dihadapi karena ada proses perkuliahan yang berubah dari perkuliahan secara luar jaringan (luring) menjadi dalam jaringan (daring). Kendala komunikasi antara mahasiswa dengan dosen, adaptasi terhadap aplikasi-aplikasi IPB mobile yang digunakan dalam proses bimbingan dan pengisian KRS online. Kendala lainnya adalah waktu kegiatan yang seringkali menumpuk pada akhir tahun sehingga kesulitan untuk membagi waktu dan juga sumberdaya.

Kendala lainnya yang dihadapi juga didasarkan pada hasil capaian kinerja yaitu lamanya waktu lulusan baik bagi program sarjana maupun pascasarjana. Hal ini terjadi karena adanya permasalahan baik dari sisi internal maupun eksternal. Permasalahan lainnya adalah masih kurangnya jumlah publikasi internasional terindeks, hal ini dikarenakan belum banyaknya hasil penelitian dosen yang diaplikasikan kedalam tulisan ilmiah sehingga jumlah publikasi ilmiah belum dapat mencapai hasil yang diinginkan.

Kendala dalam penyelenggaraan kegiatan sosialisasi MBKM dan Enrichment Course adalah dinamisnya kegiatan mahasiswa yang dilakukan terkait MBKM baik secara tata waktu, jenis aktivitas, maupun tata cara keikutsertaan. Adapun kendala untuk enrichment course adalah mengenai beragamnya persepsi tentang tata cara pengakuan masa lampau aktivitas, rubriks penilaian yang belum seluruhnya tersedia, serta terdapatnya aktivitas yang sudah diberikan nilai oleh penyelenggara untuk mahasiswa yang mengikuti kegiatan tersebut sehingga akan menimbulkan kebingungan dalam konversi EC yang multi mata kuliah.

Kendala utama dalam pelaksanaan Summer Course online adalah meramu program dan penugasan sedemikian rupa sehingga seluruh peserta Summer Course LN tertarik untuk mendapatkan sertifikat Credit Earning. Sertifikat Credit Earning baru bisa diperoleh jika peserta mengerjakan seluruh penugasan Summer Course.

Kendala dalam pembahasan kurikulum K2020 Program Sarjana ESL yaitu terbatasnya waktu dari Dosen Penanggung Jawab Mata Kuliah sehingga pelaksanaan pembahasan mundur dari yang seharusnya atau timeline yang sudah direncanakan. Selain itu, membutuhkan waktu yang cukup lama dalam pengumpulan RPS dari Mata Kuliah. Dari kegiatan sharing session Capstone, tingkat partisipasi dari PJMK dan tim masih minim.

## **2. Bidang Kemahasiswaan**

Walaupun capaian bidang kemahasiswaan sudah mencapai 100% namun demikian dalam pelaksanaan kegiatannya tidak lepas dari kendala. Adapun beberapa kendala yang dihadapi bidang kemahasiswaan adalah;

- a. Minat ikut kompetisi belum merata
- b. Informasi kompetisi belum tersistematis
- c. Proses pembinaan kompetisi mandiri belum baik
- d. Sistem penyetaraan kompetisi ke akademik belum jelas
- e. Insentif mahasiswa dan dosen pemenang lomba kurang menarik
- f. Khusus PKM, proses pembinaan/pendampingan sangat padat

## **3. Bidang Penelitian dan Pengabdian**

Kendala yang dihadapi dalam kegiatan **penelitian dan pengabdian masyarakat** pada tahun 2021 adalah masih terbatasnya bank proposal dosen ESL dan waktu penerimaan proposal penelitian yang singkat. Selain itu, pada tahun 2021, Departemen ESL tidak mengadakan seminar nasional/internasional secara offline dikarenakan pandemic Covid-19. Akan tetapi, sepanjang tahun 2021, Departemen ESL mengadakan beragam webinar terkait isu pertanian, sumberdaya, dan lingkungan yang melibatkan mahasiswa, dosen, dan peserta dari dalam dan luar IPB. Selanjutnya, pada bulan September 2021, Departemen Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan (ESL) Fakultas Ekonomi dan Manajemen (FEM) IPB University juga mengadakan webinar nasional bekerja sama dengan Direktorat Perencanaan Ruang Laut Kementerian Kelautan dan Perikanan RI dengan topik Blue Economy dan berjudul "Implementasi Blue Economy dalam Penyelenggaraan Penataan Ruang Laut.

## **4. Kerjasama dan Promosi**

Pada **bidang promosi dan kerjasama**, meskipun dalam kondisi pandemik saat ini, kegiatan kerjasama dan promosi tetap dapat dilakukan secara online dan promosi dilakukan melalui media sosial departemen ESL dan program studi pascasarjana. Kedepannya kegiatan penjangjangan kerjasama dan promosi akan dilakukan dengan

mengkombinasikan penjangkauan secara offline dengan media promosi elektronik berupa video serta mengoptimalkan website departemen ESL. Kerjasama dan promosi juga akan dilakukan dengan memanfaatkan kegiatan-kegiatan seminar atau diskusi baik offline maupun online untuk selanjutnya diikuti dengan perjanjian kerjasama yang mengikat kegiatan yang lebih luas. Meskipun saat ini kendala terkait pendanaan dalam membangun kerjasama juga masih perlu menjadi perhatian dalam kegiatan kerjasama dan promosi Departemen ESL.

Untuk tahun-tahun selanjutnya di tengah pandemik Covid-19 yang penuh dengan ketidakpastian, maka promosi pelaksanaan pelatihan online ke berbagai Lembaga potensial seperti: institusi pendidikan/ perguruan tinggi, kementerian dan pemerintah daerah terkait. Selain itu juga perlu dilakukan perubahan bentuk pelatihan dari offline ke online dengan pola pelatihan singkat yang pelaksanaannya hanya sekitar 2-3 jam, dengan investasi (biaya) pelatihan yang lebih rendah dibandingkan dengan pelatihan offline seperti sebelumnya.

Pada tahun 2021, Departemen ESL mengadakan seminar nasional/internasional secara online dikarenakan pandemic Covid-19. Akan tetapi, sepanjang tahun 2021, Departemen ESL mengadakan beragam webinar terkait isu pertanian, sumberdaya, dan lingkungan yang melibatkan mahasiswa, dosen, dan peserta dari dalam dan luar IPB. Selanjutnya, pada bulan Desember 2021, juga diadakan webinar nasional mengenai Implementasi Blue Economy dalam Perencanaan Ruang Laut.

Selain itu, pada tahun 2021, Departemen ESL telah melaksanakan pelatihan PDRB Hijau atau PDRB Lingkungan Hidup secara online. Pelaksanaan secara online dipandang kurang efektif karena tingkat pemahaman para peserta pelatihan menjadi sulit terukur.

## 5. Bidang Publikasi

**Pada bidang publikasi** terdapat beberapa kegiatan yang tidak dapat terealisasi yaitu penerbitan jurnal. Hal ini disebabkan **keterbatasan sumberdaya manusia** untuk mengelola kegiatan jurnal sehingga naskah jurnal yang sudah masuk seringkali terlambat untuk diteruskan kepada *reviewer*, selain itu terdapat **keterbatasan naskah** yang layak untuk dipublikasi.

## 6. Bidang Multimedia dan Kehumasan

Belum memiliki admin khusus untuk mengelola media sosial Dept ESL, dimana selama ini dilakukan oleh dosen maupun tenaga kependidikan yang memiliki tupoksi lain, sehingga pengelolaan media sosial belum berjalan secara kontinyu.

Sebagai komisi baru, komisi multimedia dan kehumasan belum menjalin komunikasi dan kerjasama yang baik dengan komisi lain di Dept ESL dalam menginisiasi ide konten-konten promosi, begitu juga dengan himpro Reesa Dept. ESL. Belum memiliki banyak media partner dalam melakukan promosi maupun publikasi berita.

### 4.3. Strategi Perbaikan Pelaksanaan Program Kerja

Beberapa upaya perbaikan atau strategi yang dapat diberikan untuk mengatasi kendala yang telah dikemukakan disesuaikan dengan masing-masing bidang prioritas. Strategi perbaikan ini merupakan dasar untuk pelaksanaan program pada periode berikutnya. Secara umum strategi perbaikan pelaksanaan program kerja disesuaikan dengan rencana program kerja utama pada tahun 2021. Pengelompokan strategi tersebut dilakukan sebagai berikut;

#### 1. Pendidikan (*Research, Output Based Learning and Education for All*)

Strategi dalam perbaikan dalam pelaksanaan program kerja komisi pendidikan adalah:

- a. Membagi dosen pembimbing tugas akhir pada semester 6 untuk tingkat sarjana dan melakukan kolokium agar mempercepat mahasiswa untuk lulus tepat waktu. Untuk upaya perbaikan yang dilakukan pada tingkat pasca adalah membagi dosen pembimbing di awal semester yaitu semester 2 atau 3 dan memadatkan perkuliahan, sehingga pada semester 3 dan 4 mahasiswa sudah memulai untuk penelitian.
- b. Memutakhirkan kurikulum terbaru K2020 sesuai dengan visi, misi, dan mandat program studi serta perkembangan ilmu pengetahuan dan pembangunan.
- c. Membuka pelatihan penulisan karya ilmiah atau mengirimkan dosen untuk mengikuti pelatihan ataupun seminar publikasi internasional untuk mengatasi minimnya publikasi internasional terindeks.
- d. Belajar dari pengalaman penyelenggaraan Summer Course Online tahun 2020, penugasan Summer Course ESL 2021 dibuat dalam 5 skema yang disesuaikan dengan karakteristik peserta Summer Course. Skema penugasan yang lebih mudah diberikan kepada peserta LN, namun dengan selang huruf mutu yang lebih tinggi daripada skema penugasan peserta domestik, sehingga azas



keadilan untuk seluruh peserta tetap terjaga. Walaupun cukup rumit dalam evaluasi dan penilaian, namun skema penugasan ini berhasil meningkatkan jumlah penerbitan sertifikat Credit Earning peserta LN.

e. Pembahasan K2020 (Pra Lokakarya dan Lokakarya)

- Bahan sharing session capstone K2020 dishare ke pjmk dan tim
- Pembahasan RPS bisa diwakilkan oleh wakil PJMK maupun tim pengajar
- Pelaksanaan pembahasan RPS dilakukan di waktu Rabu
- Sebelum RPS dipresentasikan dan dibahas, PJMK atau yang mewakili akan diminta untuk mengumpulkan draft RPS untuk nanti diserahkan ke reviewer
- Timeline pembahasan improvement RPS disampaikan dari jauh hari ke PJMK agar bisa diagendakan.

f. MBKM

- Menyelenggarakan rapat dan diskusi bersama antara komisi pendidikan dan komisi kemahasiswaan baik di level departemen maupun fakultas termasuk IPB untuk penyamaan konsep, tata cara, dan proses penilaian yang akan dilakukan terhadap MBKM maupun EC.
- Melakukan pelatihan mengenai berbagai sistem pencatatan yang telah disediakan oleh IPB untuk kegiatan MBKM dan EC
- Memberikan sosialisasi dan workshop untuk para dosen di departemen untuk penyamaan persepsi dan pengetahuan mengenai MBKM /EC
- Membentuk tim adhoc untuk Tim Penilaian Mata Kuliah EC

**2. Pengabdian Masyarakat (*FEM-Impact to the society*)**

- a. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian di Desa Mitra secara berkelanjutan
- b. Mencari sumber pendanaan untuk kegiatan pengabdian dari dana CSR dan dana kerjasama lainnya

**3. Kemahasiswaan dan Alumni (*Enhacement and Engagement*)**

- a. Pelatihan kepemimpinan mahasiswa
- b. Penyelenggaraan klinik PKM
- c. Pembinaan kompetisi untuk mahasiswa
- d. Penyelenggaraan lomba internasional
- e. Pembinaan Hubungan Alumni
- f. Sinkronisasi program dengan REESA

- g. Melakukan promosi secara kontinyu melalui media sosial seperti Instagram, facebook, website, youtube, twitter dibantu 1-2 admin khusus untuk membuat konten kreatif dan mempublikasikannya.
  - h. Melakukan publikasi berita bekerjasama media partner
  - i. Meningkatkan kerjasama dengan civitas ESL untuk mempublikasikan berita opini maupun kegiatannya melalui komisi Multimedia dan Kehumasan
  - j. Memutakhirkan company profile berupa video, booklet, maupun pamphlet sebagai media promosi
- 4. Sarana dan Prasarana (*Excellence in quality and quantity*)**
- a. Inventarisasi aset barang di Departemen ESL secara digital
  - b. Penyediaan fasilitas pendukung akademik seperti laptop, earphone dan lainnya untuk menunjang pembelajaran daring dan juga persiapan kuliah hybrid
  - c. Penataan ruangan untuk komisi, ruang studio, ruang divisi dan ruang mahasiswa
  - d. Penyediaan Fasilitas Operasional Transportasi Mobil dan Motor Pendukung Sarana Akademik
- 5. Sumberdaya Manusia (*Excellence Human Resources*)**
- a. Memberikan kursus bahasa asing yang merupakan salah satu syarat dalam melanjutkan program doktor dan memberikan informasi serta jejaring yang dimiliki kepada dosen yang belum menempuh pendidikan S3 dalam upaya yang dapat dilakukan untuk meningkatkan jumlah dosen dengan gelar doktor.
  - b. Melakukan pengusulan sumber daya manusia (SDM) tambahan untuk memperlancar jalannya kegiatan baik akademik maupun non akademik.
  - c. Mengoptimalkan potensi sivitas akademika (dosen dan mahasiswa) untuk meningkatkan kerjasama dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
  - d. Mendorong dosen dan tenaga kependidikan untuk meningkatkan kapasitas melalui kegiatan pelatihan dan studi lanjut.
- 6. Organisasi dan Keuangan (*Good Governance*)**
- a. Penyusunan dan pembagian Pagu RKA untuk masing-masing Program Studi dan Komisi
  - b. Pembuatan TOR, RAB dan RIKK 2021
  - c. Meningkatkan status dosen kontrak dan pegawai kontrak menjadi dosen dan pegawai tetap
  - d. Meningkatkan kualifikasi pendidikan dosen dan tenaga kependidikan

- e. Mengoptimalkan tenaga kependidikan sesuai tupoksinya
- f. Mendorong kenaikan jabatan/pangkat dosen dan tenaga kependidikan

**7. Penelitian (*Excellence Research*)**

- a. Membuat forum diskusi rutin yang mengangkat isu lokal, regional dan global tentang Ekonomi Pertanian, Ekonomi Sumberdaya dan Ekonomi Lingkungan untuk meningkatkan kapasitas dosen
- b. Mengembangkan jurnal terakreditasi DIKTI di Departemen ESL sebagai sarana publikasi bagi Dosen dan Mahasiswa
- c. Memfasilitasi sivitas akademika untuk mempublikasikan karya ilmiah melalui kerjasama baik nasional maupun internasional.